

Underlag a. Resultaten från Riksrevisionens enkät om konsulttjänster



RiR 2018:20

Staten som inköpare av konsulttjänster

– tänk först och handla sen

Statliga myndigheters användning och inköp av konsulttjänster

1. Myndighetens namn:

Antal respondenter: 193

	n	Procent
Välj i listan	0	0%
Affärsverket svenska kraftnät	1	0,52%
Allmänna reklamationsnämnden	1	0,52%
Arbetsdomstolen	1	0,52%
Arbetsförmedlingen	1	0,52%
Arbetsgivarverket	1	0,52%
Arbetsmiljöverket	1	0,52%
Bamombudsmannen	1	0,52%
Blekinge tekniska högskola	1	0,52%
Bokföringsnämnden	1	0,52%
Bolagsverket	1	0,52%
Boverket	1	0,52%
Brottsförebyggande rådet	0	0%
Brottsoffermyndigheten	1	0,52%
Centrala studiestödsnämnden	1	0,52%
Datainspektionen	1	0,52%
Diskrimineringsombudsmannen	1	0,52%
Domarnämnden	1	0,52%
Domstolsverket	1	0,52%
E-hälsomyndigheten	1	0,52%
Ekobrottsmyndigheten	1	0,52%
Ekonomistyrningsverket	1	0,52%
Elsäkerhetsverket	1	0,52%
Energimarknadsinspektionen	1	0,52%
Exportkreditnämnden	1	0,52%
Fastighetsmäklarinspektionen	1	0,52%
Finansinspektionen	1	0,52%
Folke Bernadotteakademin	1	0,52%
Folkhälsomyndigheten	1	0,52%
Forskningsrådet för hälsa, arbetsliv och välfärd	1	0,52%
Forskningsrådet för miljö, areella näringar och samhällsbyggande	1	0,52%
Fortifikationsverket	1	0,52%
Forum för levande historia	1	0,52%
Försvarets materielverk	1	0,52%
Förvarshögskolan	1	0,52%
Försvarmakten	1	0,52%
Försäkringskassan	1	0,52%
Gymnastik- och idrottshögskolan	1	0,52%
Göteborgs universitet	1	0,52%
Havs- och vattenmyndigheten	1	0,52%
Högskolan Dalarna	1	0,52%
Högskolan i Borås	1	0,52%
Högskolan i Gävle	1	0,52%
Högskolan i Halmstad	1	0,52%
Högskolan i Skövde	1	0,52%
Högskolan Kristianstad	1	0,52%
Högskolan Väst	1	0,52%

	n	Procent
Inspektionen för arbetslöshetsförsäkringen	1	0,52%
Inspektionen för socialförsäkringen	1	0,52%
Inspektionen för strategiska produkter	1	0,52%
Inspektionen för vård och omsorg	1	0,52%
Institutet för arbetsmarknads- och utbildningspolitisk utvärdering	1	0,52%
Institutet för rymdfysik	1	0,52%
Institutet för språk och folkminnen	1	0,52%
Justitiekanslern	1	0,52%
Kammarkollegiet	1	0,52%
Karlstads universitet	1	0,52%
Karolinska institutet	1	0,52%
Kemikalieinspektionen, KemI	1	0,52%
Kommerskollegium	1	0,52%
Konjunkturinstitutet	1	0,52%
Konkurrensverket	1	0,52%
Konstfack	1	0,52%
Konstnärsnämnden	1	0,52%
Konsumentverket	1	0,52%
Kriminalvården	1	0,52%
Kronofogdemyndigheten	1	0,52%
Kungl. Biblioteket	1	0,52%
Kungl. Konsthögskolan	1	0,52%
Kungl. Musikhögskolan i Stockholm	1	0,52%
Kungl. Tekniska högskolan	1	0,52%
Kustbevakningen	1	0,52%
Lantmäteriet	1	0,52%
Linköpings universitet	1	0,52%
Linnéuniversitetet	1	0,52%
Livrustkammaren och Skoklosters slott med Stiftelsen Hallwylska museet	1	0,52%
Livsmedelsverket	1	0,52%
Lotteriinspektionen	1	0,52%
Luffartsverket	1	0,52%
Luleå tekniska universitet	1	0,52%
Lunds universitet	1	0,52%
Läkemedelsverket	1	0,52%
Länsstyrelsen i Blekinge län	1	0,52%
Länsstyrelsen i Dalarnas län	1	0,52%
Länsstyrelsen i Gotlands län	1	0,52%
Länsstyrelsen i Gävleborgs län	1	0,52%
Länsstyrelsen i Hallands län	1	0,52%
Länsstyrelsen i Jämtlands län	1	0,52%
Länsstyrelsen i Jönköpings län	1	0,52%
Länsstyrelsen i Kalmar län	1	0,52%
Länsstyrelsen i Kronobergs län	1	0,52%
Länsstyrelsen i Norrbottens län	1	0,52%
Länsstyrelsen i Skåne län	1	0,52%
Länsstyrelsen i Stockholms län	1	0,52%
Länsstyrelsen i Södermanlands län	1	0,52%
Länsstyrelsen i Uppsala län	1	0,52%
Länsstyrelsen i Värmlands län	1	0,52%
Länsstyrelsen i Västerbottens län	1	0,52%
Länsstyrelsen i Västernorrlands län	1	0,52%
Länsstyrelsen i Västmanlands län	1	0,52%
Länsstyrelsen i Västra Götalands län	1	0,52%
Länsstyrelsen i Örebro län	1	0,52%
Länsstyrelsen i Östergötlands län	1	0,52%

	n	Procent
Malmö högskola	1	0,52%
Medlingsinstitutet	1	0,52%
Migrationsverket	1	0,52%
Mittuniversitetet	1	0,52%
Moderna museet	1	0,52%
Myndigheten för delaktighet	1	0,52%
Myndigheten för familjerätt och föräldraskapsstöd	1	0,52%
Myndigheten för kulturanalys	1	0,52%
Myndigheten för press, radio och tv	1	0,52%
Myndigheten för samhällsskydd och beredskap	1	0,52%
Myndigheten för stöd till trossamfund	1	0,52%
Myndigheten för tillgängliga medier	1	0,52%
Myndigheten för tillväxtpolitiska utvärderingar och analyser	1	0,52%
Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor	1	0,52%
Myndigheten för vård- och omsorgsanalys	1	0,52%
Myndigheten för yrkeshögskolan	1	0,52%
Mälardalens högskola	1	0,52%
Nationalmuseum med Prins Eugens Waldemarsudde	1	0,52%
Naturhistoriska riksmuseet	1	0,52%
Naturvårdsverket	1	0,52%
Nordiska afrikainstitutet	1	0,52%
Patent- och registreringsverket	1	0,52%
Pensionsmyndigheten	1	0,52%
Polarforskningssekretariatet	1	0,52%
Polismyndigheten	1	0,52%
Post- och telestyrelsen	1	0,52%
Regeringskansliet	1	0,52%
Revisorsinspektionen	1	0,52%
Riksantikvarieämbetet	1	0,52%
Riksarkivet	1	0,52%
Riksgäldskontoret	1	0,52%
Rymdstyrelsen	1	0,52%
Rådet för europeiska socialfonden i Sverige	1	0,52%
Rättsmedicinalverket	1	0,52%
Sameskolstyrelsen	1	0,52%
Sametinget	1	0,52%
Sjöfartsverket	1	0,52%
Skatteverket	1	0,52%
Skogsstyrelsen	1	0,52%
Skolforskningsinstitutet	1	0,52%
Socialstyrelsen	1	0,52%
Specialpedagogiska skolmyndigheten	1	0,52%
Statens beredning för medicinsk och social utvärdering	1	0,52%
Statens centrum för arkitektur och design	1	0,52%
Statens energimyndighet	1	0,52%
Statens fastighetsverk	1	0,52%
Statens försvarshistoriska museer	1	0,52%
Statens geotekniska institut	1	0,52%
Statens haverikommission	1	0,52%
Statens historiska museer	0	0%
Statens institutionsstyrelse	1	0,52%
Statens jordbruksverk	1	0,52%
Statens konstråd	1	0,52%
Statens kulturråd	1	0,52%
Statens maritima museer	1	0,52%
Statens medieråd	1	0,52%

	n	Procent
Statens museer för världskultur	1	0,52%
Statens musikverk	1	0,52%
Statens servicecenter	1	0,52%
Statens skolinspektion	1	0,52%
Statens skolverk	1	0,52%
Statens tjänstepensionsverk	1	0,52%
Statens veterinärmedicinska anstalt	1	0,52%
Statens väg- och transportforskningsinstitut	1	0,52%
Statistiska centralbyrån	1	0,52%
Statskontoret	1	0,52%
Stockholms konstnärliga högskola	1	0,52%
Stockholms universitet	1	0,52%
Strålsäkerhetsmyndigheten	1	0,52%
Styrelsen för ackreditering och teknisk kontroll	1	0,52%
Styrelsen för internationellt utvecklingssamarbete	1	0,52%
Svenska institutet för europapolitiska studier	1	0,52%
Svenska institutet	1	0,52%
Sveriges geologiska undersökning	1	0,52%
Sveriges lantbruksuniversitet	1	0,52%
Sveriges meteorologiska och hydrologiska institut	1	0,52%
Södertörns högskola	1	0,52%
Tandvårds- och Läkemedelsförmånsverket	1	0,52%
Tillväxtverket	1	0,52%
Totalförsvarets forskningsinstitut	1	0,52%
Totalförsvarets rekryteringsmyndighet	1	0,52%
Trafikanalys	1	0,52%
Trafikverket	1	0,52%
Transportstyrelsen	1	0,52%
Tullverket	1	0,52%
Umeå universitet	1	0,52%
Universitets- och högskolerådet	1	0,52%
Universitetskanslerämbetet	1	0,52%
Upphandlingsmyndigheten	0	0%
Uppsala universitet	0	0%
Verket för innovationssystem	1	0,52%
Vetenskapsrådet	1	0,52%
Åklagarmyndigheten	1	0,52%
Örebro universitet	1	0,52%
Överklagandenämnden för studiestöd	1	0,52%

Medelvärde

99,22

2. Hur många arbetar i myndigheten?

Antal respondenter: 193

Antal anställda	Antal årsarbetskrafter
200	160
17	15,5
13	11,1
155	146
6	6
25	26
38	33
45	41,6
105	105
8	7
ca 500	ca 500
9	9
46	36
6211	5500
10552	9408
35	30
1400	1200
2025	1872
350	350
7400	6647
274	258
288	256
100	94
491	487,4
170	152
220	210
245	235
1026	857
1	1
178	159
Ca 150 på lönelistan	105
18	18
860	695
787,0	699,8
154	112
750	607,5
303	260
72	63
446	382
19	19
572	532
1025	951
192	178
344	311
169	153,4
25	23
475	410
329	298
245	223
243	189

Antal anställda	Antal årsarbetskrafter
1200	1100
260	260
202	182
108	95
1395	854
176	160
32	28
603	597
1960	1803
3997	3531
55	52
1937	1902
20529	18935
670	640
1100	1100
125	111
746	608
392	370
51	46
360	327
130	115
503	439
9	8.6
179	141
460	x
46	43
260	227
3657	3505
59	54
4041	3495
279	245
13805	12211
5178	3572
2071	1737
739	595
13	13
538	454
29517	25297
1177	1046
192	153
700	600
33	26
464	412
80	70
802	728
36	36
90	78
236	218
255	244
812	722
40	37
7541	7135
977	911
167	150
65	63
28	27

Antal anställda	Antal årsarbetskrafter
1400	1200
45	37,7
650	630
37	34
940	810
77	64
398	346
60	45
109	79,3
270	260
88	84
201	144
13	11,5
155	132
1115	891
420	357
3536	2774
40	31,83
1348	1250
8431	6841
2270	1953
75	80
230	214
1100	1100
124	120
40	38
200	186
230	208
82	72
145	141
632	566
120	100
64	51
71	68
55	55
1765	1422
140	109
1572	1524
68	64
7238	6103
61	52
172	152,87
86	67
575	552
805	668
11000	9759
93	81
290	250
528	491
137	115
192	176
80	65
519	435
116	140
950	900
617	572

Antal anställda	Antal årsarbetskrafter
48	34
320	330
29	26
5300	4800
150	100
4000	4000
510	467,45
213	167
73	46
20	20
15	13
250	280
21	18
14598	14477
293	159
1849	1312
5440	4691
593	480
135	116
370	400
210	170
622	530
135	107,45
22	19
194	192
611	528
ca 350	305
60	53
268	233,85
ca 4767	ca 4630
156	126

3. Hur många i myndigheten har inköp/upphandling som huvudsaklig arbetsuppgift?

Antal respondenter: 193

Antal årsarbetskrafter
0,5
0,25
0
1
0
0
0
0
9
0
4
0
0
6,7
49
0
3
11
1,5
14
2
2
0,5
3,5
0,5
0,5
2
1
1
1
1
0
2
2,5
1
1
4
1
2
1
3
17
0
6,5
00
0
1
1,2
0
0,2

Antal årsarbetskrafter

1,4
1
1
1
5
0,5
0
11
9
10
0,1
14
0
3
5
1
2
12
0
4
0,2
3
1
2
3
1
1,5
193
0
7,5
1
18
7
3
5
0
1
65
1
2
3
0
1,5
0
3
0,5
0,5
0,5
1
2,6
3
7139
4
1
1
0

Antal årsarbetskrafter

3
0,3
9
0
1
0
1
0
1
1
1
1
0
0,8
3,5
0
8
2
2
18
1
0
2
7
1
0,2
0,8
1,2
0,25
1
2
0
0
0,5
3
3
2
3
1
2
10
1
0
1
8
19
0,2
0
1
0,5
3
0,1
8
0
7
4

Antal årsarbetskrafter

0
3
0
13
0
4
1
1
0
0,5
0
2
0
29
0
1
9
1
1
8
0,50
11
1
0
1
1
3
0
ca. 50
ca 25-30
1

4. Har myndigheten köpt konsulttjänster under perioden 2014-01-01–2017-11-15?

Antal respondenter: 193

	n	Procent
Ja	190	98,45%
Nej	3	1,55%

Medelvärde
1,02

5. För vilka sammanlagda fakturabelopp har myndigheten köpt in konsulttjänster för de tre föregående åren?

Antal respondenter: 191

Ange i kronor för respektive år:	2014	2015	2016
	20289573	12020856	9583233
	5550	9300	2500
	21844238	23627637	30441801
	415000	495000	391000
	982000	512000	407000
	2573732	2999200	4985896
	4258483	4196800	3095734
	50 175 000	54 342 000	47 619 000
	323 424	112 329	29 085
	306 804	248 330	273 708
	21507	90694	55005
	130000000	140000000	200000000
	490000000	550000000	517000000
	2835014	2358404	2808223
	44 400 000	37 600 000	61 640 000
	97800000	106700000	128800000
	6534300	8683901	12582081
	100	100	100
	1265272	1991883	1101014
	13124801	29242188	27248190
	221673	445651	369382
	36050511	28424637	31913995
	6656399	6201155	5385951
	455828	737248	511342
	46210662	38974153	36209654
	14 064 000	13 929 000	13 353 000
	11 497 553	7 884 818	8 750 161
	6227423,87	7457543,90	5692141,60
	576986	650847	835188
	5 124 039	6 749 647	6 061 961
	60 628 000	46 240 000	38 104 000
	20578000	10736000	18892000
	14992984	11758860	10906136
	48285000	48253000	44508000
	8154194	4591782	4565751
	10200538	9480554	7859844
	1593227	3585723	1964298
	37427723	40454526	35519390
	218 329 428	212 501 868	234 292 561
	20161247	14029544	9764621
	14 975 513	9 588 445	13 796 391
	7875564	9685598	12729024
	3000000	4300000	4600000
	12 694 503,21	23 368 667,72	18 585 433,65
	2933205	3147410	7289970
	12 098 038	11 882 474	13 182 128
	15 308 827	6 653 921	6 559 640
	20559766	17811381	22621999
	1	1	1

Ange i kronor för respektive år:	2014	2015	2016
	6316153	3203200	5084459
	18290916	17156187	15172399
	25708099	20244672	17977058
	8419786	5377358	5927911
	2872500	4594500	4798500
	211 572 917	174 045 524	175 884 904
	41550634	90214747	76994927
	74400000	80000000	71800000
	183793	263045	378392
	330 000 000	263 000 000	302 000 000
	914327900	489559700	460378200
	23 900 000	32 200 000	34 000 000
	170118735	187062193	154449193
	18329677	15214267	8584867
	16 137 197	14 223 140	10 199 537
	206005555	218450190	202380121
	5596552,47	6629935,46	6217139,35
	18 752 697	14 491 777	10 974 970
	3600000	4200000	5840000
	3027195	2150122	1517802
	51082873	50824500	34049600
	2 203 000	2 097 000	3 209 000
	16537628	19624583	20846681
	1540000000	1604000000	1682000000
	10644673	17 390 067,54	12 197 836,77
	42 861 000	39 475 000	38 153 000
	19 962 745 19 962 745 19962744	14 508 270	17 367 667
	574726000	534112000	491071000
	262668177	271123146	266951804
	121995104	142128509	111210044
	62 500 000	47 000 000	55 000 000
	436562	623080	911442
	9 701 000	9 750 000	9 283 000
	508540000	282670000	345360000
	75 073 969	74 986 763	73 753 071
	85910000	98068000	133805000
	14100000	13700000	16400000
	7 729 000	7 464 000	6 528 000
	10470602	7768506	9350137
	3786055	6141764	6102320
	20 114 000	21 269 333	25 635 674
	31 331 000	32 904 000	28 998 000
	6 748 744	3 765 858	8 105 100
	86716682	79676123	68062158
	12795000	11855000	11294500
	10.808.000	14.350.000	17.370.000
	4 130 000 000	4 440 000 000	4 743 000 000
	68 123 730	82 875 283	63 575 885
	10 513 998	8 547 006	10 337 540
	3168824	2567194	2490655
	2896700	3365800	3255500
	35980652	44741706	74413675
	13208161	4886918	6522483
	450 000 000	450 000 000	450 000 000
	6810345,71	7308909,35	12815347,60
	41828032	74951448	37967770

Ange i kronor för respektive år:	2014	2015	2016
	800 000	800 000	950 000
	11960897	7803104	10813298
	343114	1173408	795912
	1 947 936	2 115 638	2 618 121
	38857458	30922267	31735332
	1165151	3507619	2050943
	2268245	1611173	2042414
	4 270 166	5 309 639	6 141 596
	15851306	20119150	18244761
	48 000 000	49 000 000	52 500 000
	75281189	76174575	82048941
	259 602 420	242 903 279	249 143 650
	799 920	797 282	303 776
	2016943	3191782	2765880
	127000000	221000000	381000000
	162 483 153	141 103 989	280 335 795
	3033400	2591500	1875400
	32750000	33438000	40507000
	95000000	100707000	102000000
	51169662	71674429	49402168
	8967220	6920837	6951195
	12722000	11440000	14264000
	19768	23901	13198
	11160000	7160000	9020000
	17 884 873	22 231 221	47 279 243
	20 426 948	24 558 123	12 915 355
	17630000	22258000	15519000
	2 731986	2 560 597	2 654 264
	2750	1275	4425
	265849	2116987	2496457
	113000000	83000000	71000000
	19 846 931	10 814 090	11 968 336
	14353691	3885146	5204708
	181057029	187136447	174215780
	9 388 841	6 962 310	5 250 022
	76 434 433	70 223 385	91 170 761
	6413000	5112000	8210000
	19 263 818	22 482 091	38 686 499
	6661791	7145666	11093360
	56900000	66300000	86300000
	212828784	164715785	115785258
	75794471	98656445	124956405
	16518441	20966280	20600983
	27000000	29000000	31000000
	9085302	8886314	10574553
	4523790	4619135	6045453
	6136461	6860206	7607816
	10000000	10000000	10000000
	201265579	191862525	181874977
	2942000	744300	4850000
	17 300 000	11 500 000	17 900 000
	30 956 915	32 465 312	33 099 396
	2935258	3544467	1874194
	15170000	23520000	32100000
	5 500 000	4 300 000	2 570 000
	140 606 693	147 115 906	152 225 713

Ange i kronor för respektive år:	2014	2015	2016
	2892675	1890659	2889655
	96147962	107901594	114111734
	8594440	6747248	11632352
	8 618 513	15 021 504	19 797 048
	9 000000	9 000000	9 000000
	0	100 000	848 070
	9 000 000	7 200 000	6 200 000
	3 400000	1 800000	3 900000
	13 100000	16 500000	13 900000
	204 166 575	252 202 585	341 608 478
	11100000	8600000	6300000
	6 785 563	7 478 013	8 845 852
	34 605 886	30 261 369	25 899 162
	156 380 000	150 010 429	173 305 298
	5 741 120	6 945 967	12 634 353
	6 519 532	12 855 470	13 612 904
	25000000	29000000	19000000
	-	-	-
	708000	132000	570000
	41 000 000	48 000 000	35 000 000
	319 248 516	298 373 965	339 293 666
	11415934	9892136	13295375
	81 700	0	45 265
	21442585	13503663	14241339
	11303	16877	15239
	1 200 000	1 300 000	1 400 000
	7844561	5026158	5608722
	22 652 330	16 903 890	24 485 003
	314 978 614	262 140 076	254 767 989
	37 436 366	36 088 329	45 613 902

6. Har myndigheten en avtalsdatabas?

Antal respondenter: 191

	n	Procent
Ja	108	56,54%
Nej	83	43,46%

Medelvärde
1,43

7. Har myndigheten en plan för strategisk kompetensförsörjning där behovet av konsulttjänster ingår?

Antal respondenter: 191

	n	Procent
Ja	19	9,95%
Ja, men endast för specifika delar av verksamheten	58	30,37%
Nej	114	59,68%

Medelvärde
2,5

8. Har myndigheten en plan för strategisk kompetensförsörjning där behovet av konsulttjänster ingår?

Antal respondenter: 191

	n	Procent
Ja	19	9,95%
Ja, men endast för specifika delar av verksamheten	58	30,37%
Nej	114	59,68%

Medelvärde
2,5

9. Har myndigheten gjort någon analys av hur användandet av konsulttjänster påverkar myndighetens kompetensförsörjning?

Antal respondenter: 191

	n	Procent
Ja	12	6,28%
Ja, men endast för specifika delar av verksamheten	70	36,65%
Nej	109	57,07%

Medelvärde
2,51

10. Vilka kategorier av konsulttjänster finns det behov av i myndigheten?

Antal respondenter: 190

	Inget behov	Litet behov	Varken stort eller litet behov	Stort behov	Mycket stort behov	Totalt	Medelvärde
Ange för konsulttjänster inom respektive kategori:	-	-	-	-	-	-	-
Juridik	38 20%	78 41,05%	54 28,42%	13 6,84%	7 3,69%	190	2,33
Rekrytering	29 15,26%	68 35,79%	68 35,79%	22 11,58%	3 1,58%	190	2,48
IT	20 10,53%	22 11,58%	43 22,63%	69 36,31%	36 18,95%	190	3,42
Management	30 15,79%	71 37,37%	68 35,79%	16 8,42%	5 2,63%	190	2,45
Statistiska undersökningar	47 24,74%	75 39,47%	48 25,26%	15 7,9%	5 2,63%	190	2,24
Revision/redovisning	50 26,32%	72 37,89%	50 26,32%	16 8,42%	2 1,05%	190	2,2
Intern och extern kommunikation	15 7,89%	52 27,37%	78 41,05%	42 22,11%	3 1,58%	190	2,82
Teknik	60 31,58%	49 25,79%	50 26,32%	23 12,1%	8 4,21%	190	2,32
Expertis inom myndighetens fackområden	32 16,84%	53 27,9%	57 30%	38 20%	10 5,26%	190	2,69
Annat	26 44,07%	7 11,86%	14 23,73%	9 15,25%	3 5,09%	59	2,25
Totalt	347	547	530	263	82	1769	2,54

Svar ges i fritextfältet

Alternativets namn	Text
Annat	Admin, reception och väktare
Annat	Övriga konsulttjänster
Annat	Upphandling, administration
Annat	div, bla skötselplaner inom natur
Annat	Översättningstjänster o språkgranskning
Annat	Lokal och ombyggnadsprojekt
Annat	arbetsmiljö, ledarskapsutveckling
Annat	Språk
Annat	Affärsanalys
Annat	Labbtjänster
Annat	Administrativt stöd, registrator
Annat	Just nu HR pga omlokalisering
Annat	Upphandling, Arkivarie, Språkkonsult
Annat	Visst konsultstöd till stabsfunktionen såsom t.ex. språkgranskning, översättning, transkribering och arkivering.
Annat	marknadskonsulter inom Open Trade gate Sweden
Annat	Utställningsdesign, projektering, upphandling
Annat	Underleverantörer inom forskningsuppdrag
Annat	Säkerhet
Annat	Bemanningskonsulter
Annat	Upphandling, Digitalisering
Annat	IT-enheten har ej haft möjlighet att svara

Alternativets namn	Text
Annat	Agresso
Annat	ex. resurser för produktion av utbildningsmaterial, upphandling av konsultstöd avseende krisberedskapsområdet, effektutvärdering av arbetsförmedlingens EU-fondprojekt
Annat	Projektledning i samband med byggandet av KMH:s nya campus
Annat	Fotografiska tjänster, videoproduktion
Annat	Arkiv
Annat	Miljökonsulter
Annat	Internationella utbildningsprogram

11. För vilka syften använder myndigheten konsulttjänster?

Antal respondenter: 190

	Aldrig	Sällan	Ibland	Ofta	Mycket ofta	Totalt	Medelvärde
För att:	-	-	-	-	-	-	-
Tillföra specialistkunskap som myndigheten inte kan och/eller ska besitta	4 2,11%	8 4,21%	75 39,47%	75 39,47%	28 14,74%	190	3,61
Utföra uppdrag som myndigheten p.g.a. tids- och/eller resursbrist inte själva kan göra	7 3,69%	28 14,74%	86 45,26%	56 29,47%	13 6,84%	190	3,21
Få andra perspektiv på verksamheten	23 12,1%	77 40,53%	81 42,63%	9 4,74%	0 0%	190	2,4
Uppfylla kortvariga behov (som inte motiverar anställning)	9 4,74%	36 18,95%	100 52,63%	41 21,58%	4 2,1%	190	2,97
Utföra uppgifter som myndigheten ännu inte har kunnat rekrytera personal till	26 13,69%	56 29,47%	81 42,63%	21 11,05%	6 3,16%	190	2,61
Utföra projektorienterade uppgifter utanför den ordinarie verksamheten	35 18,42%	59 31,05%	65 34,21%	23 12,11%	8 4,21%	190	2,53
Bygga upp myndighetens kompetens.	27 14,21%	79 41,58%	74 38,95%	9 4,74%	1 0,53%	190	2,36
Få in sådana experter som inte är anställbara i verksamheten	38 20%	53 27,9%	68 35,79%	24 12,63%	7 3,68%	190	2,52
Annat	25 71,43%	2 5,71%	5 14,29%	2 5,71%	1 2,86%	35	1,63
Totalt	194	398	635	260	68	1555	2,75

Svar ges i fritextfältet

Alternativets namn	Text
Annat	Möjlighet till strategiskt flexibel bemanning
Annat	Experter kopplat till undervisning
Annat	Uppdragsforskning underleverantörer
Annat	Outsourcing (IT)

12. Utifrån myndighetens erfarenheter, hur har följande faktorer påverkat myndighetens behov av konsulttjänster den senaste femårsperioden?

Antal respondenter: 187

	Lett till stor minskning	Lett till liten minskning	Ingen förändring	Lett till liten ökning	Lett till stor ökning	Vet ej	Totalt	Medelvärde
Ange för konsulttjänster inom respektive kategori:	-	-	-	-	-	-	-	-
Juridik	-	-	-	-	-	-	-	-
Digitalisering	1 0,7%	0 0%	82 57,34%	29 20,28%	15 10,49%	16 11,19%	143	3,73
Andra tekniska förändringar (specificera)	1 1,02%	0 0%	56 57,14%	6 6,12%	1 1,02%	34 34,7%	98	4,1
Arbetsmarknaden	3 2,13%	1 0,71%	115 81,56%	7 4,96%	0 0%	15 10,64%	141	3,32
Lagstiftning	1 0,69%	0 0%	75 51,72%	47 32,41%	9 6,21%	13 8,97%	145	3,7
Regeringsstyrning	1 0,71%	0 0%	106 75,72%	17 12,14%	3 2,14%	13 9,29%	140	3,43
Organisationsförändringar	1 0,71%	0 0%	110 78,02%	12 8,51%	8 5,67%	10 7,09%	141	3,4
Sparbeting	2 1,48%	1 0,74%	113 83,7%	5 3,71%	1 0,74%	13 9,63%	135	3,3
Plötsliga förändringar i arbetsbelastning	1 0,71%	0 0%	88 62,86%	32 22,86%	8 5,71%	11 7,86%	140	3,56
Mediabevakning	1 0,72%	0 0%	107 77,54%	14 10,15%	2 1,45%	14 10,14%	138	3,42
Annat	1 1,7%	0 0%	27 45,76%	5 8,47%	3 5,09%	23 38,98%	59	4,32
Rekrytering	-	-	-	-	-	-	-	-
Digitalisering	1 0,63%	3 1,89%	112 70,44%	24 15,09%	1 0,63%	18 11,32%	159	3,47
Andra tekniska förändringar (specificera)	1 0,94%	2 1,89%	67 63,21%	5 4,72%	0 0%	31 29,24%	106	3,89
Arbetsmarknaden	1 0,62%	0 0%	107 66,46%	31 19,26%	3 1,86%	19 11,8%	161	3,57
Lagstiftning	1 0,63%	0 0%	128 81,01%	9 5,7%	3 1,9%	17 10,76%	158	3,41
Regeringsstyrning	1 0,62%	1 0,62%	120 74,54%	19 11,8%	2 1,24%	18 11,18%	161	3,46
Organisationsförändringar	1 0,62%	1 0,62%	99 61,11%	36 22,22%	8 4,94%	17 10,49%	162	3,62
Sparbeting	2 1,27%	0 0%	129 82,17%	6 3,82%	1 0,64%	19 12,1%	157	3,39
Plötsliga förändringar i arbetsbelastning	1 0,62%	1 0,61%	89 54,6%	45 27,61%	12 7,36%	15 9,2%	163	3,68
Mediabevakning	1 0,64%	1 0,64%	134 85,9%	2 1,28%	1 0,64%	17 10,9%	156	3,33
Annat	1	0	30	4	2	29	66	4,41

	Lett till stor minskning	Lett till liten minskning	Ingen förändring	Lett till liten ökning	Lett till stor ökning	Vet ej	Totalt	Medelvärde
	1,52%	0%	45,45%	6,06%	3,03%	43,94%		
IT	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
Digitalisering	1	1	41	67	41	14	165	4,14
	0,61%	0,61%	24,85%	40,61%	24,85%	8,48%		
Andra tekniska förändringar (specificera)	1	1	41	25	8	26	102	4,14
	0,98%	0,98%	40,2%	24,51%	7,84%	25,49%		
Arbetsmarknaden	1	1	102	21	13	19	157	3,64
	0,64%	0,64%	64,97%	13,37%	8,28%	12,1%		
Lagstiftning	1	1	82	49	10	19	162	3,76
	0,62%	0,62%	50,62%	30,24%	6,17%	11,73%		
Regeringsstyrning	1	2	97	36	7	20	163	3,65
	0,61%	1,23%	59,51%	22,09%	4,29%	12,27%		
Organisationsförändringar	3	3	101	27	7	17	158	3,53
	1,9%	1,9%	63,92%	17,09%	4,43%	10,76%		
Sparbeting	6	9	118	4	0	19	156	3,26
	3,85%	5,77%	75,64%	2,56%	0%	12,18%		
Plötsliga förändringar i arbetsbelastning	1	0	92	33	13	17	156	3,69
	0,64%	0%	58,98%	21,15%	8,33%	10,9%		
Mediabevakning	2	3	124	7	0	20	156	3,38
	1,28%	1,92%	79,49%	4,49%	0%	12,82%		
Annat	1	0	32	4	2	26	65	4,29
	1,54%	0%	49,23%	6,15%	3,08%	40%		
Management	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
Digitalisering	2	0	113	15	3	16	149	3,44
	1,34%	0%	75,84%	10,07%	2,01%	10,74%		
Andra tekniska förändringar (specificera)	1	0	58	6	0	30	95	3,99
	1,05%	0%	61,05%	6,32%	0%	31,58%		
Arbetsmarknaden	1	0	119	9	1	20	150	3,46
	0,67%	0%	79,33%	6%	0,67%	13,33%		
Lagstiftning	1	0	113	16	3	17	150	3,47
	0,67%	0%	75,33%	10,67%	2%	11,33%		
Regeringsstyrning	1	0	109	22	4	16	152	3,5
	0,66%	0%	71,71%	14,47%	2,63%	10,53%		
Organisationsförändringar	1	0	74	53	10	15	153	3,76
	0,65%	0%	48,37%	34,64%	6,54%	9,8%		
Sparbeting	2	2	122	4	2	16	148	3,34
	1,35%	1,35%	82,43%	2,71%	1,35%	10,81%		
Plötsliga förändringar i arbetsbelastning	2	1	107	22	4	15	151	3,46
	1,33%	0,66%	70,86%	14,57%	2,65%	9,93%		
Mediabevakning	1	0	125	4	1	16	147	3,35
	0,68%	0%	85,03%	2,72%	0,68%	10,89%		
Annat	1	0	28	9	1	29	68	4,41
	1,47%	0%	41,18%	13,23%	1,47%	42,65%		
Statistiska undersökningar	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
Digitalisering	1	3	103	8	0	24	139	3,54
	0,72%	2,16%	74,1%	5,75%	0%	17,27%		
Andra tekniska förändringar (specificera)	1	0	51	1	0	32	85	4,12
	1,17%	0%	60%	1,18%	0%	37,65%		
Arbetsmarknaden	1	0	103	5	1	27	137	3,63
	0,73%	0%	75,18%	3,65%	0,73%	19,71%		

	Lett till stor minskning	Lett till liten minskning	Ingen förändring	Lett till liten ökning	Lett till stor ökning	Vet ej	Totalt	Medelvärde
Lagstiftning	1	0	102	7	1	26	137	3,62
	0,73%	0%	74,45%	5,11%	0,73%	18,98%		
Regeringsstyrning	1	0	95	13	1	25	135	3,65
	0,74%	0%	70,37%	9,63%	0,74%	18,52%		
Organisationsförändringar	1	0	102	6	0	27	136	3,63
	0,74%	0%	75%	4,41%	0%	19,85%		
Sparbeting	1	0	107	1	0	27	136	3,59
	0,74%	0%	78,68%	0,74%	0%	19,85%		
Plötsliga förändringar i arbetsbelastning	1	0	101	8	0	26	136	3,62
	0,74%	0%	74,26%	5,88%	0%	19,12%		
Mediabevakning	1	0	107	2	0	26	136	3,57
	0,74%	0%	78,68%	1,47%	0%	19,12%		
Annat	1	0	30	2	2	26	61	4,34
	1,64%	0%	49,18%	3,28%	3,28%	42,62%		
Revision/redovisning	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
Digitalisering	1	0	99	16	3	19	138	3,56
	0,73%	0%	71,74%	11,59%	2,17%	13,77%		
Andra tekniska förändringar (specificera)	1	0	53	5	0	28	87	4
	1,15%	0%	60,92%	5,75%	0%	32,18%		
Arbetsmarknaden	1	0	111	9	0	19	140	3,46
	0,71%	0%	79,29%	6,43%	0%	13,57%		
Lagstiftning	1	0	105	16	1	17	140	3,48
	0,72%	0%	75%	11,43%	0,71%	12,14%		
Regeringsstyrning	1	0	99	15	7	18	140	3,58
	0,71%	0%	70,72%	10,71%	5%	12,86%		
Organisationsförändringar	1	0	102	16	5	15	139	3,5
	0,72%	0%	73,38%	11,51%	3,6%	10,79%		
Sparbeting	2	0	112	4	1	18	137	3,41
	1,46%	0%	81,75%	2,92%	0,73%	13,14%		
Plötsliga förändringar i arbetsbelastning	2	2	93	22	5	17	141	3,55
	1,42%	1,42%	65,96%	15,6%	3,54%	12,06%		
Mediabevakning	1	0	112	3	0	20	136	3,45
	0,74%	0%	82,35%	2,21%	0%	14,71%		
Annat	1	0	31	5	2	25	64	4,28
	1,56%	0%	48,44%	7,81%	3,13%	39,06%		
Intern och extern kommunikation	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
Digitalisering	1	1	59	70	18	13	162	3,88
	0,62%	0,62%	36,42%	43,21%	11,11%	8,02%		
Andra tekniska förändringar (specificera)	1	0	48	17	7	26	99	4,08
	1,01%	0%	48,49%	17,17%	7,07%	26,26%		
Arbetsmarknaden	3	0	124	9	2	17	155	3,37
	1,93%	0%	80%	5,81%	1,29%	10,97%		
Lagstiftning	2	1	118	15	2	16	154	3,4
	1,3%	0,65%	76,62%	9,74%	1,3%	10,39%		
Regeringsstyrning	1	1	114	18	8	16	158	3,5
	0,63%	0,63%	72,15%	11,39%	5,07%	10,13%		
Organisationsförändringar	2	1	102	34	8	14	161	3,54
	1,24%	0,62%	63,35%	21,12%	4,97%	8,7%		
Sparbeting	2	0	133	3	2	14	154	3,29
	1,3%	0%	86,36%	1,95%	1,3%	9,09%		
Plötsliga	1	1	96	39	8	14	159	3,59

	Lett till stor minskning	Lett till liten minskning	Ingen förändring	Lett till liten ökning	Lett till stor ökning	Vet ej	Totalt	Medelvärde
förändringar i arbetsbelastning	0,63%	0,63%	60,38%	24,53%	5,03%	8,8%		
Mediabevakning	2	0	112	27	3	13	157	3,43
	1,27%	0%	71,34%	17,2%	1,91%	8,28%		
Annat	1	0	27	6	1	22	57	4,26
	1,75%	0%	47,37%	10,53%	1,75%	38,6%		
Teknik	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
Digitalisering	1	0	72	31	9	23	136	3,85
	0,74%	0%	52,94%	22,79%	6,62%	16,91%		
Andra tekniska förändringar (specificera)	1	1	38	6	3	29	78	4,23
	1,28%	1,28%	48,72%	7,69%	3,85%	37,18%		
Arbetsmarknaden	1	0	95	10	2	25	133	3,65
	0,75%	0%	71,43%	7,52%	1,5%	18,8%		
Lagstiftning	1	0	88	13	3	25	130	3,71
	0,77%	0%	67,69%	10%	2,31%	19,23%		
Regeringens styrning	1	0	94	10	2	25	132	3,66
	0,76%	0%	71,21%	7,58%	1,51%	18,94%		
Organisationsförändringar	1	0	93	9	3	26	132	3,69
	0,76%	0%	70,45%	6,82%	2,27%	19,7%		
Sparbeting	2	3	98	1	1	25	130	3,55
	1,54%	2,31%	75,38%	0,77%	0,77%	19,23%		
Plötsliga förändringar i arbetsbelastning	1	0	91	15	3	23	133	3,66
	0,75%	0%	68,42%	11,28%	2,26%	17,29%		
Mediabevakning	1	0	100	4	0	25	130	3,59
	0,77%	0%	76,92%	3,08%	0%	19,23%		
Annat	1	0	25	2	2	26	56	4,46
	1,79%	0%	44,64%	3,57%	3,57%	46,43%		
Expertis inom myndighetens fackområden	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
Digitalisering	1	0	100	20	11	18	150	3,63
	0,67%	0%	66,67%	13,33%	7,33%	12%		
Andra tekniska förändringar (specificera)	1	0	50	6	3	29	89	4,09
	1,12%	0%	56,18%	6,74%	3,37%	32,59%		
Arbetsmarknaden	1	0	107	20	3	19	150	3,54
	0,67%	0%	71,33%	13,33%	2%	12,67%		
Lagstiftning	1	0	105	22	6	18	152	3,57
	0,66%	0%	69,08%	14,47%	3,95%	11,84%		
Regeringens styrning	1	0	94	31	8	18	152	3,65
	0,66%	0%	61,84%	20,4%	5,26%	11,84%		
Organisationsförändringar	1	1	106	21	5	18	152	3,54
	0,66%	0,66%	69,74%	13,81%	3,29%	11,84%		
Sparbeting	1	2	118	3	4	20	148	3,45
	0,68%	1,35%	79,73%	2,03%	2,7%	13,51%		
Plötsliga förändringar i arbetsbelastning	1	0	91	37	7	16	152	3,64
	0,66%	0%	59,87%	24,34%	4,6%	10,53%		
Mediabevakning	1	0	120	5	1	20	147	3,44
	0,68%	0%	81,63%	3,4%	0,68%	13,61%		
Annat	1	0	26	5	1	26	59	4,41
	1,7%	0%	44,07%	8,47%	1,69%	44,07%		
Annat	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
Digitalisering	1	0	57	9	2	33	102	4,08

	Lett till stor minskning	Lett till liten minskning	Ingen förändring	Lett till liten ökning	Lett till stor ökning	Vet ej	Totalt	Medelvärde
	0,98%	0%	55,88%	8,83%	1,96%	32,35%		
Andra tekniska förändringar (specificera)	1	0	34	4	0	30	69	4,33
	1,45%	0%	49,27%	5,8%	0%	43,48%		
Arbetsmarknaden	1	0	64	4	0	34	103	4,01
	0,97%	0%	62,14%	3,88%	0%	33,01%		
Lagstiftning	1	0	62	4	0	34	101	4,03
	0,99%	0%	61,39%	3,96%	0%	33,66%		
Regeringens styrning	1	0	63	3	1	33	101	4,01
	0,99%	0%	62,38%	2,97%	0,99%	32,67%		
Organisationsförändringar	1	0	62	3	2	34	102	4,05
	0,98%	0%	60,79%	2,94%	1,96%	33,33%		
Sparbeting	1	1	65	0	0	35	102	4
	0,98%	0,98%	63,73%	0%	0%	34,31%		
Plötsliga förändringar i arbetsbelastning	1	0	62	3	1	33	100	4,02
	1%	0%	62%	3%	1%	33%		
Mediabevakning	1	0	65	1	0	35	102	4,02
	0,98%	0%	63,73%	0,98%	0%	34,31%		
Annat	1	0	22	3	2	23	51	4,45
	1,96%	0%	43,14%	5,88%	3,92%	45,1%		
Totalt	124	53	8710	1495	386	2154	12922	3,65

Svar ges i fritextfältet

Alternativets namn	Text
Annat	Andra myndigheters behov av att vi för rättsprocesser
Annat	rättsprocesser
Annat	Avtalsfrågor
Annat	Myndigheten har inte egna experter inom fastighetsjuridik
Annat	Företräda staten i rättegång
Annat	Upphandling
Annat	En brand i skolans lokaler har lett till att upphandling av arkitektbyråer har behövs göras och juridisk kompetens har därför hyrts in
Annat	Inköp inom denna kategori består av stöd inför och i samband med lokalbyte
Annat	Individären den
Annat	Konsulter till ny universitetsbyggnad i Kalmar
Annat	Rekrytering av vissa tjänster
Annat	Konstant hög arbetsbelastning
Annat	Vi har inte egen specialistkompetens inom chefsrekrytering
Annat	Omlokaliseringsbeslut
Annat	Periodiskt hög arbetsbelastning på HR
Annat	Inköp inom denna kategori består av testning av sökande i samband med rekrytering. Ökade resurser inom vissa områden innebär fler rekryteringar
Annat	Ny uppgift för MFoF
Annat	MMI
Annat	saknar internt verktyg
Annat	Marknadsundersökningar
Annat	Sociala mediers ökade betydelse
Annat	Extern kvalitetsutvärdering av internrevisionen
Annat	Utveckling av redovisningsmodell
Annat	Processdokumentation
Annat	avtal har gått ut
Annat	ISO-certifiering
Annat	Kvalitetssäkring
Annat	Avancerad konsultstöd kopplat till momsregelverk
Annat	Många anslag, komplex redovisning

Alternativets namn	Text
Andra tekniska förändringar (specificera)	Insourcing datahallar
Andra tekniska förändringar (specificera)	LADOK
Andra tekniska förändringar (specificera)	Ökade säkerhetsåtgärder
Andra tekniska förändringar	Windows 10

Alternativets namn	Text
Andra tekniska förändringar (specificera)	Webb
Andra tekniska förändringar (specificera)	Tillgänglighetskrav inom IT
Andra tekniska förändringar (specificera)	FILM / POOD
Andra tekniska förändringar (specificera)	Nya medielandskapet
Andra tekniska förändringar (specificera)	Web + sociala medier
Andra tekniska förändringar (specificera)	Ny webb och sökmotor
Andra tekniska förändringar (specificera)	teknisk utveckling
Andra tekniska förändringar (specificera)	Nytt intranät
Andra tekniska förändringar (specificera)	Robotisering
Andra tekniska förändringar (specificera)	Sociala medier
Andra tekniska förändringar (specificera)	Nya kanaler
Andra tekniska förändringar (specificera)	Nya plattformar
Andra tekniska förändringar (specificera)	Hemsida, intranät.
Andra tekniska förändringar (specificera)	IT-förändringar
Andra tekniska förändringar (specificera)	Utveckling av intranät
Andra tekniska förändringar (specificera)	Ny webb
Andra tekniska förändringar (specificera)	ny logotyp, ny grafisk profil
Andra tekniska förändringar (specificera)	ärendehantering
Andra tekniska förändringar (specificera)	Insourcing datahallar
Andra tekniska förändringar (specificera)	Uppgraderingar Kriskommunikation, Länsstyrelsens ledningsplatser, Rakel m.m.
Andra tekniska förändringar (specificera)	Bärbart och trådlöst
Andra tekniska förändringar (specificera)	Avslutat utvecklingsprojekt
Andra tekniska förändringar (specificera)	IT-förändringar
Andra tekniska förändringar (specificera)	Tekniklösningar för nya campus, konsertsalar mm
Andra tekniska förändringar (specificera)	expertkunskap inom bygg och LOU
Andra tekniska förändringar (specificera)	Icke funktionella system
Andra tekniska förändringar (specificera)	Utveckling säkerhetsteknik
Andra tekniska förändringar (specificera)	Utställningsteknik
Andra tekniska förändringar (specificera)	experter utom egna
Andra tekniska förändringar (specificera)	ny teknisk infrastruktur

13. Hur uppskattar ni att myndighetens användande av konsulttjänster kommer att förändras de kommande fem åren?

Antal respondenter: 190

	Stor minskning	Liten minskning	Ingen förändring	Liten ökning	Stor ökning	Konsultkategorin används inte	Totalt	Medelvärde
Ange för konsulttjänster inom respektive kategori:	-	-	-	-	-	-	-	-
Juridik	4 2,1%	10 5,26%	93 48,95%	52 27,37%	4 2,11%	27 14,21%	190	3,65
Rekrytering	2 1,05%	8 4,21%	110 57,89%	52 27,37%	6 3,16%	12 6,32%	190	3,46
IT	1 0,53%	14 7,37%	72 37,89%	63 33,16%	28 14,74%	12 6,31%	190	3,73
Management	1 0,53%	5 2,63%	119 62,63%	43 22,63%	4 2,11%	18 9,47%	190	3,52
Statistiska undersökningar	3 1,58%	4 2,1%	120 63,16%	22 11,58%	6 3,16%	35 18,42%	190	3,68
Revision/redovisning	1 0,53%	12 6,32%	116 61,05%	27 14,21%	2 1,05%	32 16,84%	190	3,59
Intern och extern kommunikation	1 0,53%	4 2,1%	104 54,74%	64 33,68%	9 4,74%	8 4,21%	190	3,53
Teknik	3 1,58%	4 2,11%	100 52,63%	36 18,95%	7 3,68%	40 21,05%	190	3,84
Expertis inom myndighetens fackområden	0 0%	3 1,58%	105 55,26%	46 24,21%	11 5,79%	25 13,16%	190	3,74
Annat	1 1,59%	0 0%	25 39,68%	7 11,11%	0 0%	30 47,62%	63	4,51
Totalt	17	64	964	412	77	239	1773	3,67

Svar ges i fritextfältet

Alternativets namn	Text
Annat	Administration
Annat	Översättning o språkgranskning
Annat	lokal och ombyggnadsprojekt
Annat	arbetsmiljö, rehabilitering, ledarskapsutveckling
Annat	LIFE projekt
Annat	Labbtjänster
Annat	Myndigheten läggs ner 2017-12-31
Annat	Långtidslagring/arkivering
Annat	Byggnation, fotografering m.m.
Annat	Ökad finansiering med ökat behov av externa underlev i forskningsprojekt
Annat	Upphandling
Annat	IT-enheten har ej haft möjlighet att svara
Annat	Utredning, forskning

14. Innan myndigheten beslutar att använda externa konsulttjänster, undersöks möjligheten att använda kompetens från någon annan statlig aktör?

Antal respondenter: 190

	Aldrig	Sällan	Ibland	Ofta	Alltid	Konsultkategorin används inte	Totalt	Medelvärde
Ange för konsulttjänster inom respektive kategori:	-	-	-	-	-	-	-	-
Juridik	43 22,63%	36 18,95%	48 25,26%	16 8,42%	12 6,32%	35 18,42%	190	3,12
Rekrytering	76 40%	39 20,53%	33 17,37%	8 4,21%	10 5,26%	24 12,63%	190	2,52
IT	58 30,53%	54 28,42%	38 20%	13 6,84%	12 6,32%	15 7,89%	190	2,54
Management	71 37,37%	54 28,42%	27 14,21%	4 2,11%	7 3,68%	27 14,21%	190	2,49
Statistiska undersökningar	43 22,63%	33 17,37%	40 21,05%	13 6,84%	13 6,84%	48 25,27%	190	3,34
Revision/redovisning	38 20%	41 21,58%	29 15,26%	18 9,47%	26 13,69%	38 20%	190	3,35
Intern och extern kommunikation	68 35,79%	64 33,68%	32 16,84%	6 3,16%	7 3,69%	13 6,84%	190	2,26
Teknik	48 25,26%	49 25,79%	24 12,63%	5 2,63%	8 4,21%	56 29,48%	190	3,23
Expertis inom myndighetens fackområden	27 14,21%	30 15,79%	64 33,68%	30 15,79%	11 5,79%	28 14,74%	190	3,27
Annat	11 15,71%	5 7,14%	4 5,72%	4 5,72%	6 8,57%	40 57,14%	70	4,56
Totalt	483	405	339	117	112	324	1780	2,97

Svar ges i fritextfältet

Alternativets namn	Text
Annat	Upphandling, administration
Annat	upphandling
Annat	Översättning och språkgranskning
Annat	Lokal och ombyggnadsprojekt
Annat	ledarskapsutveckling, arbetsmiljö, rehabilitering
Annat	Forskning
Annat	Labbtjänster
Annat	Fotografering
Annat	Bemanningskonsulter
Annat	IT-enheten har ej haft möjlighet att svara

15. Har myndigheten styrande dokument, vägledningar eller liknande som tillämpas på konsulttjänster (benämns härnäst som "dokument")?

Antal respondenter: 191 , Valda frågor 312

	n	Procent
Ja, dokument som är tillämpbara för konsulttjänster genrellt	84	43,98%
Ja, dokument för konsulttjänster inom juridik	13	6,81%
Ja, dokument för konsulttjänster inom rekrytering	12	6,28%
Ja, dokument för konsulttjänster inom IT	29	15,18%
Ja, dokument för konsulttjänster inom management	12	6,28%
Ja, dokument för konsulttjänster inom statistiska undersökningar	9	4,71%
Ja, dokument för konsulttjänster inom revision/redovisning	9	4,71%
Ja, dokument för konsulttjänster inom intern och extern kommunikation	16	8,38%
Ja, dokument för konsulttjänster inom teknik	10	5,24%
Ja, dokument för konsulttjänster inom expertis inom myndighetens fackområden	19	9,95%
Ja, dokument för konsulttjänster inom annat	6	3,14%
Nej	93	48,69%

Medelvärde

6,5

Svar ges i fritextfältet

Alternativets namn	Text
Ja, dokument för konsulttjänster inom annat	säkerhetsskydd
Ja, dokument för konsulttjänster inom annat	SCB har en dokumenterad sourcingstrategi
Ja, dokument för konsulttjänster inom annat	Bemanningskonsulter
Ja, dokument för konsulttjänster inom annat	Myndighetens kärnverksamheter

16. Hanteras nedanstående moment i dessa dokument (se föregående fråga)?

Antal respondenter: 96 , Valda frågor 603

	Ja, i dokument som är tillämpliga på konsulttjänster generellt	Ja, i dokument för specifika konsultkategorier	Nej	Totalt	Medelvärde
Hur behovsanalys ska göras	48	14	36	98	1,88
	48,98%	14,29%	36,73%		
Hur upphandling ska gå till	82	21	4	107	1,27
	76,63%	19,63%	3,74%		
Hur roller och ansvar fördelas mellan konsult och myndighet	40	21	39	100	1,99
	40%	21%	39%		
Hur mottagandet av tjänst ska gå till	36	25	41	102	2,05
	35,29%	24,51%	40,2%		
Hur kompetensöverföring ska ske	18	19	61	98	2,44
	18,37%	19,39%	62,24%		
Hur myndigheten systematiskt ska följa upp och/eller utvärdera tjänster	29	21	48	98	2,19
	29,59%	21,43%	48,98%		
Totalt	253	121	229	603	1,96

17. Har myndigheten regler för vem som kan godkänna konsultinköp?

Antal respondenter: 191

	n	Procent
Ja	85	44,5%
Nej inga särskilda regler, det styrs av attestordningen	106	55,5%

Medelvärde
1,55

18. Finns det en inköps-/upphandlingsenhet eller motsvarande i myndigheten?

Antal respondenter: 191

	n	Procent
Ja	93	48,69%
Nej, men vi har en eller flera medarbetare som är specialiserade på inköp	59	30,89%
Nej	39	20,42%

Medelvärde
1,72

19. Ingår inköps-/upphandlingschefen eller motsvarande i ledningsgruppen?

Antal respondenter: 191

	n	Procent
Ja	34	17,8%
Nej	86	45,03%
Det finns ingen sådan funktion i myndigheten	71	37,17%

Medelvärde
2,19

20. Vilka är de fem största leverantörerna av konsulttjänster till myndigheten sett till det totala fakturabeloppet för tidsperioden 2014-01-01–2016-12-31?

Antal respondenter: 191

1	Företags Fakturab	2	Företags Fakturab	3	Företags Fakturab	4	Företags Fakturab	5	Företags Fakturab	
	BO KARLSSO	3968050	FARMART LAHOLM	2858245	Medins Havs och Vattenkon: AB	2777898	VÄXA SVERIGE EK FÖR	2199833	ADECCO SWEDEN AB	2020972
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	IT-Huset i Norden AB	7 159 871	KPMG AB	2 795 364	ONTRAX AB	2 565 091	Sentensia Q AB	1 714 731	Ecru Consulting AB	1 504 957
	Peter Starck Konsult AB	921000	Persona Brands	245000	Personal Direkt (konkurs)	134000	?	?	?	?
	Invid Globen AB	1200000	Securitas	171000	Academic Work AB	113000	-	-	-	-
	Geological Survey of Denmark and Greenland	4915886	Polar Logistics	1658767	Oresund Drydocks	470468	AeroSwec	450525	Bror Rudi	373100
	Atea Sverige AB	3740819	Cybercom Sverige AB	1595574	UNIT4 Agresso AB	1187531	Altran Sverige AB	883256	Kunskaps & Media Sweden AB	868660
	Texttalk AB	21697403	MSC Open Source AB	14 887 706	Granath Havas Worldwide	8942555	Altran i Sverige AB	7256328	Blomquist & Co AB	3607986
	Valtech	464 838,78	x	x	x	x	x	x	x	x
	Forma Viva	335 020	Anders Kjellberg	100 000	Ad-Diem AB	78 000	Atea Sverige AB	74 580	Grant Thornton Sweden AB	54 526
	Consensis	55 000	Unicorn	23175	Value at work	50000	AJE	10737	Semantix	12000
	CAPGEMINI SVERIGE AB	51600000	CYBERCO SWEDEN AB	27800000	HiQ Stockholm AB	15400000	IBM SVENSKA AB	67000000	EVERY AB	65000000
	Atea Sverige AB	46300000	Consid AB	14000000	Kinnmark Informatio AB	10800000	Sigma IT&Manag Sweden AB	8800000	Ework Scandinav AB	6350000
	Perido Skills AB	1013775	Orange Box AB	680273	Exova Materials Technolog AB	618241	Awind Scandinav AB	563870	Profound Relations AB	436000
	Decerno	60 738 813	Experis	48 728 167	Fujitsu	4 571 826	Securitas	4 560 751	Alumni	2 758 213
	Know IT AB	54 834 340	SOGETI SVERIGE AB	44 377 847	DONALD DAVIES & PARTNERS AB	27 663 199	ATEA SVERIGE AB	27 614 446	GULLERS GRUPP INFORMAT AB	26 593 212
	Kvadrat Managem	4149417	JLL Corporate Soloution	2730307	Experis	2551750	Riddarfjär Learskap och Utveckling	1514655	Cybercom Sweden	1201233
	Tunga Lyft AB	31411485	Perido Skills AB	23223387	Atea AB	20630016	Corvara Industri och	12472653	Studsvik Consulting AB	7094357

1	Företags	Fakturab	2	Företags	Fakturab	3	Företags	Fakturab	4	Företags	Fakturab	5	Företags	Fakturab
										Skadesen AB				
	Eckerud True Quality AB	574500		Tyrens	563400		Sweco	558900		N&S	488255		Sveriges Vattenene	334900
	Aquabiota Water Research ABWR AB	20783469		Academic Work Sweden AB	5854214		DHI Sverige AB	58137189		WSP Sverige AB	4249315		Marine Monitoring AB	4143408
	Kongregat Juridik AB	437253		DH CONSULTA BVBA DH CONSULTA BVBA DH Consultant BVAB	77040		Onera	77040		GMKAB	54512		Multi-teknik	49115
	Länsstyrelsen i Västra Götaland	56035375		Naturskog AB	8553051		Valcon AB	8131465,8		Stockholm Stadsarkiv	5382323		Euphrasia AB	4238404,3
	Hushålln	1252922		Lena & Tobbe Davidsson	1249588		Litoralis naturvårds	855500		Naru Integrated Computer Systems AB	789769		Medins Biologi AB	623921
	Åf Infrastruct AB	370828		ISweco Transport	324225		Hemma Annonby AB	222019		IManpower AB	204905		IKairos Future AB	197678
	Kramfors Kommun	9072630		Know IT AB	7653281		Pro & Pro AB	5518519		Valentir & Byr reklambyrå AB	3362122		Wisung & Wisung	2430000
	Ekologgrup i Landskrona AB	810 820		Man & Nature AB	507 900		Stamco	276 000		Sweco	234 270		Golder Associate AB	150 000
	HS Konsult	1937842		STUNS	1794679		Upplandss	1574839		Temagrupp	1490382		GIS gruppen	1365600
	Stockholm Universitet	1041104		Unit4	581745,58		Karlstad Universitet	540000		Högskolan Dalarna	440566		Karin & Thomas Crepin AB	417600
	Sjöland & Thyselius Datakonsult AB	428609		Bemannia AB	357600		Time Advokatbyrå KB	336546		Kvadrat Stockholm AB	230452		Teknikhus	110970
	Gullers Grupp AB	3 576 404		Bejstam Juridik	1 759 044		TNS	1 731 235		Maqs Advokatbyrå	1 324 019		Ipsos Sweden AB	1 142 081
	Altran	10 058 000		Hushålln	8 500 000		Manpower	6 478 000		Atea	5 643 000		Richo	3 699 000
	KnowIT Karlstad	8371000		Soleil IT Sweden	8229000		CGI Sverige	7914000		Addoceo	7815000		Expisoft	6791000
	Mecka Reklambyrå AB	6717540		Pulsen AB	5302657		Unit 4 Agresso AB	1804771		Prové AB	1013254		Brainfores AB	942651
	Decerno AB	28633460		Saab AB	18865542		AB Stelacon	12196513		A-focus AB	11729543		Combitech AB	10168469
	Set Up AB	6201019		Nine Yards AB	5903684		AffärsCentrum i Stockholm AB	927639		Skill AB	858469		Vergenta AB	688069
	(Miljöfördo Syd) Videum Creative Arena	3685860		Manpower AB	2138432		SIASEU Education Services Pvt Ltd	1796403		Unit4 AB	1556156		Good Old AB	1316124

1	Företags Fakturab	2	Företags Fakturab	3	Företags Fakturab	4	Företags Fakturab	5	Företags Fakturab	
	Vox	4571406	GIB	1084026	Faugert	500000	Metria	271000	Affärscon	231000
	Sogeti AB	14300945	CAG Group AB/Contra Aretegrup AB	10418572	AKRAB	5151038	Unit 4 AB	4746386	Ipsos AB	4653588
	Combitech AB	47 266 894	Securitas Sverige AB	45 542 860	Atea Sverige AB	29 844 014	HiQ Stockholm AB	19 252 859	Kreab Gavin Andersson AB	17 604 557
	Faugert & Co	2733000	Affärscon i Stockholm AB	2703941	ÅF Technology	2383890	Temagrupp Sverige AB	1281830	WES Women Executive Search	1000000
	Mobile Innovation Scandinav AB	10 710 950	SWECO Position AB	7 559 592	Shibuya Crossing AB	1 688 405	Infotel Conseil	1 670 076	Cygate	1 305 052
	Norkonsult AB	6927272	Tyrens AB	1430107	Hushållnin Konsult AB	1187498	White Arkitektur AB	1116330	Unit 4 agresso	904237
	Ernst&You AB	7450000	Antrina Consulting AB	1550000	Gomako AB	1180000	Manpowe	1036000	Preteritum	780000
	Evry	57000000	People Production	25000000	CEMA Research	6000000	Advania	5600000	Statens Servicece	5500000
	Wibridge	1602450	Poolia Sverige AB	1388732	SFV	736298	Gestaltpar consulting	658720	Högskolan i Borås	640000
	Sweco Position AB	6 278 625	Alcontrol Labaratori	1 765 077	VTS Maskin AB	1 482 554	Stift Jkpgs läns Museum	1 407 792	EDP Consult AB	1 155 904
	Landsting i Värmland	2782705	Motherland AB	2503244	Apoteket AB	1797985	Karlstads kommun	1415393	Ord&Bild Reklambyr	1306653
	T Hedgren Eneergitek AB	1211169	Klimatskyc Sverige AB	687899	Eurofins Environme sweden ab	571 770	ekom ab	416220	Argoment GIS & IT Affärsutve	466568
	Alcontrol AB	1241257	Medins Havs och vattenkons AB	717353	Karlöf Consulting AB	652500	KMV Forum AB	487694	HS Konsult AB	466617
	ÅF-techno	38958955	Atea Sverige AB	6847938	2Link Västerås AB	1550000	Littke konsult HB	308030	Prime public relations i Sverige AB	303115
	Sogeti Sverige AB	22783567	Sweco Position AB	16325649	Cybercom Sweden AB	6030991	ÅF Technology AB	2584861	Consid AB	1751174
	Altran Sweden AB	23176176	WSP Sverige AB	1806368	Medins Havs och vattenkons	962081	SWECO	698544	Arkeologij i Örebro AB	636400
	Lemontree	400000	EY	327640	QD	320019	Stelacon	282069	Opoint	250000
	Sweco Strukturas AB (Grontmij AB, Sweco managem AB	10276379	Ramböll Sverige AB	35476260	Atea Sverige AB	27055824	WSP Sverige aB	22847961	Svedavia	18576747
	CGI Sverige AB	42650454	Arctic Group AB	34361161	Connecta AB	29828709	Sogeti Sverige AB	19408657	Know IT Candeo AB	13927335
	Sogeti Sverige AB	46600000	Linkin AB	10500000	Region Östergötla	5500000	Pentia AB	2900000	Futurniture AB	2800000

1	Företags	Fakturab	2	Företags	Fakturab	3	Företags	Fakturab	4	Företags	Fakturab	5	Företags	Fakturab
	eWork Scandinav AB	103 000 000		Viati konsult AB	47 000 000		Sogiti Sverige AB	39 000 000		Donald Davis & Partner AB	38 000 000		Academic Work Sweden AB	36 000 000
	IBM	12369797		CGI Sverige AB	21931020		eWork Group AB	15248810		SAAB AB Östersunc	52790600		NIRAS Sweden AB	36801600
	Granath/EL RSCG	19 300 000		Karlöf Consulting AB	8 300 000		Devcorear	5 200 000		AB Stelacon	4 000 000		Perido Skills	3 300 000
	Key Man AB	24449137		Perido Skills AB	32632320		ZeroChao AB	22184408		Consid AB	20707204		Atea Sverige AB	14313052
	Altran Sverige Ab	9941428		Wistrands Advokatby	3950979		Gullers grupp AB	3912215		Sweco energuide AB	3582697		Karlöf Consulting AB	2764135
	Whitersha	229211		Motherlan	200000		WhisperG	105000		Web Service Award	76100		Bacill	66469
	Infotool AB	2 508 897		Helikopter Brand AB	1 454 545		Sogeti AB	1 294 480		Nordpuls AB	1 042 798		Agresso Unit 4	1 018 548
	Fixam i Arjeplog	2395872		Stig JOhannes Allas	927018		Geovision AB	707540		Landaur Nordic AB	580357		Gielan	432658
	Jakt Pond AB	3 517 455		E-marketin Consult AB	3 446 748		Perido Skills AB	3 423 878		PwC	3 208 684		Atsec AB	2 082 758
	WSP Sverige AB	1263000		Aguabiota water reserch AB	762000		Arendus AB	648000		Skogsstyr	506000		Hushällnin Gotland	498000
	Copenhag Economics	1513910		HUI Research AB	1125857		Lin Education AB	1020125		ÅF-techn AB	820125		Markör Marknad & Kommunik AB	816075
	Atea Sverige AB	36109860		4C Strategies AB	29844469		Svensk IT Funktion AB	25227587		UNIT4AB	10356144		Knowit AB	6744664
	Ida Infront	4 194 914 kr		EPM	2 768 791 kr		Statens servicece	2 355 512		B2B IT-Partner	654 102		Funka Nu	654 102
	Decerno	20437422		Centigo	4961332		MSCFram	3173701		Karlöf Consulting	2731450		Fujitsu Sweden	2131323
	COMBITEC AB	71600000		SAAB AB	58100000		ÅF-TECHN AB	48300000		NETWORK ENABLING SYSTEM PARTNER AB (NESP)	44000000		PETER JOHNSSO IT-KONSUI AB	19400000
	VETENSK	8 217 377,00		CENTIGO AB	6 031 160,75		UNIT4 AGRESSC AB	2 500 363		LUPO DESIGN	1 805 122		RIKSREVIS	1 077 239,00
	Know IT	35 079 000		Sogeti	34 430 000		Transcenc Group	25 077 000		CodeMill	21 868 000		Acino	18 113 000
	Sweco Position AB	6 127 000		CGI Sverige AB	4 513 000		Crayon AB	4 481 000		IDA Infront AB	4 425 000		Visma Consulting AB	4 082 000
	Easit AB	89122994		CGI Sverige AB	80782071		Fujitsu Sweden AB	57498446		Arctic Group AB	55096801		Steria AB	48882840
	Klirr Stockholm AB	29251771		Stockholm universitet	28230847		Perido Skills AB	17557537		Statens Väg och Transportf	16406468		Acreo AB	14468365
	Polishögsk	77653731		Försvarsm	36053505		Tengbom AB	13886899		Landsting i Kalmar	10799410		Regionfört i Kalmar län	8996168
	Dfind IT	35 700 000		Altran Sverige	30 900 000		Proffice/R	19 200 000		Governo	5 300 000		Atea	4 900 000

1	Företags	Fakturab	2	Företags	Fakturab	3	Företags	Fakturab	4	Företags	Fakturab	5	Företags	Fakturab
	Borné Consulting AB	746108		Poolia AB	649090		Visma ITSirius AB	566282		Harvey Data och handlägg	167726		Bra Arkivkonst Prager och Co AB	158439
	Gothia Science park	1 917 000		Riksrevisio	1 614 000		Sogeti Sverige AB	1 049 000		MAQS Advokatby Stockholm	955 000		Emelie Andersson Adamovic	954 000
	Accenture AB	13537600		Atea Sverige AB	86270000		Cybercom Sweden East AB	80679000		Arctic Group AB	61353000		Bisnode Information AB	58430000
	Atea Sverige AB	25 777 325		CGI Sverige AB	18 758 901		SSPA Sweden	16 194 213		Sogeti Sverige AB	11 509 224		Svenska Teknikinge AB	10 443 933
	Knowit AB	93 481 214		CAG Group AB	28 976 411		Tieto Sweden AB	27 362 753		Capgemini Consulting Sverige AB	27 029 800		Forefront Consulting Group AB	24 906 993
	Landsting Gävleborg	5900000		Tiohundra AB	1800000		Blackpopp AB	1800000		Värdering Mellansve AB	1150000		Aronia Invest AB	1000000
	Västerbott läns landsting	3842850		Läkarserv Peter Sundin	3028015		Samed	1857211		Semantix Tolkjouren AB	1773351		Know IT	1717279
	Bazooka	9 580 000		IDENET	1 750 000		Markör	1 253 000		Landberg psykologtj	887 950		Ramberg advokatby	589 660
	Eckerud true quality AB	1480000		Affärscon i Stockholm AB	846920		Advokatfir Lindahl KB	778435		Bonnier Service AB	6155827		Double Check Consulting AB	609237
	SSPA Sweden AB	7531903		HIQ Karlskrona AB	5441493		Acando Solutions AB	3210744		Altran Sverige AB	1962387		Atea Sverige AB	1710703
	Statisticon AB	25026158 kr		TNS SIFO AB TNS Sifo AB	12137494		Statistiska Centralbyr	6747113		ATEA Sverige AB	5965500		WSP Sverige AB	4315999
	Ranstad AB	968 394		Peak Procurement i Stockholm AB	907 300		Wise Consulting AB	888 753		IT Stockholm Utveckling AB	873 352		PBM Management AB	850 800
	Niras Sweden AB	29324212		Structor Miljöteknik AB	21638583		Specim Spectral Imaging Ltd	17450000		Svevia AB	16522650		Elanders Miljöteknik AB	13905833
	Marge Arkitekter	5300000		Naturcentr	4036000		Hushållnin	3892000		Sweco	3288000		Proffice	2500000
	Sweco	3 955 000 000		ÅF	2 360 000 000		WSP	1 470 000 000		Tyréns	960 000 000		COWI	510 000 000
	IBM	37 507 375		Valcon	22 368 950		Sogeti	15 694 952		Fujitsu	15 467 076		Sundsvall Datakonsu SDK	13 981 858
	Jacksons trädvård	1 298 425		Combitech	1 265 424		Farmartjär Uppvidinge	877 038		Farmartjär Alvesta	867 227		KMV Forum	784 676
	Atea	1781026		Knowit	1477077		Indea	598101		Sentensia	542928		Rosenqvist	457723
	KnowIT	266907,39		John Robert Nilsson arkitektkor	594809,00		Teknikhus	531045,89		Tenant & Partner AB	369312,73		Mu AB	266907,39
	Consid AB	42 461 755,75		CGI Sverige AB	24 225 560,70		Period Skills	22 261 430,84		Sopra Steria AB	17 426 216,80		Headlight AB	16 502 937,50
	Connecta AB	4507301		Institutet för kvalitetsinc i Göteborg AB	4209875		Helseplan Consulting AB	4079197		Health Navigator AB (Nu: Lumell Associate AB)	3713000		Academic Work AB	1075113

1	Företags	Fakturab	2	Företags	Fakturab	3	Företags	Fakturab	4	Företags	Fakturab	5	Företags	Fakturab
	Sweco Energiguide AB	150 000 000		Pöyry Sweden AB	100 000 000		ÅF Industry AB	50 000 000		Sigeman & Co	30 000 000		Rejlers Sverige AB	15 000 000
	Form och Funktion AB	955 000		Expology	929 000		Small World	800 000		Bazooka Interactive	692 000		Transponc AB	678 000
	3XN A/S	34661119		WSP Sverige AB	6956938		Swerea IVF AB	5880912		ABB AB	4017598		RISE SICS Västerås AB	3255663
	Calona	200 000		Randstad	200 000		Nomad	150 000		Kvadrat	150 000		Millimeter	100 000
	KNowIT HRM	4516215		Sentensia Q AB	3011069		Acemdemework Sweden AB	2025666		Manpower AB	1986068		Rote Consulting	1356791
	Ernst & Young AB	827500		Period Skills AB	673665		Semantix Eqvator AB	352307		Ord & vetande I Uppsala AB	215100		Lisbeth Bonnier Konsult AB	121126
	statens serviccent	1 416 947		Distribution	585 166		UNIT4 Agresso	272 263		CGI Sverige	197 971		Cybercom	102 693
	CGI	12388236		Viati	11336310		Fujitsu	9378550		Softronic	7166101		Frontlit	5959376
	Fruconn	845566		Michael Berglund Executive Search AB	665973		Svenskt ledarskap	565000		Archeus AB	498289		Shift beyond intent AB	466935
	Unit4 Agresso	374750		Ugly Cute	120000		QOOL	108750		Starck & Partner	102000		Know IT	92000
	Statistiska centralbyr	2 284 071		Statens servicece	1 749 273		Statskontc	1 426 841		Lunds universitet	1 170 000		Åsa Garnert	818 650
	Axians AB	12435031		Andersson Gustavsson Advokatby	3411703		Statens Servicece	1562313		Baker McKenzie KB	1538060		Gouideo AB	1251762
	Valtech AB	14 600 000		Sigma IT Consulting	13 000 000		Know IT	4 800 000		Unit 4	4 700 000		4 000 000	Tecken & Tolk AB
	CAG Group b	32072806		HiQ Stockholm AB	24038993		IT-Huset i Norden AB	17 594 097		Ramböll Management AB	9188795		Kontigo AB	8414570
	DANMARK TEKNISKE UNIVERSIT	60 268 232		SLU HOLDING AB	28 621 859		UPPSALA UNIVERSIT	20 224 083		STATENS VETERINÄR ANSTALT, SVA	15 440 066		SKIPSTEK AS	12 900 000
	Roxen AB	958 867		Profound Relations	184 125		de Search	101 000		Opira Otto	100 000		Oxford Research	95 000
	FamiljenPa	2650429		Nethouse Örebro AB	2019115		New Republic PR AB	796350		MPG Konsulter AB	794213		Impera Kommunik AB	628809
	eWork Scandinav AB	10460000		Kvadrat i Linköping AB	79900000		Academic Work AB	53400000		Proffice/R AB	36250000		West Work AB	35300000
	CAPGEMIN SVERIGE AB	152 603 243,99		CYBERCO SWEDEN AB	91 398 879,32		SKATTEVE	91 244 376,63		HIQ STOCKHOLM ABMANPC IO	61 904 790,37		MANPOWER IO	43 637 733,54
	Market Brick/Berti	1101120		Setterwall Advokatby A	822775		Konultfirm U Schwalbe AB	454840		Fotograf Torkel Edenberg AB	297250		Karin Robling Design Studio	256310
	CGI Sverige AB	25061000		Sweco Architects AB	13947000		Manpower AB	6697000		TICTAC Interactive	6451000		Fujitsu Sweden AB	4781000
	Cap Gemini	40000000		Combitech	40000000		Gartner	24000000		Thales	22000000		Kvadrat	15000000
	1. Anrika Quality Service AB	90 881 913		2. Rise Research Institutes of Sweden	5 436 938		HVA Konsult AB	5 351 890		Gullers Grupp Göteborg AB	4 754 908		Livsmedel	4 123 328

1	Företags	Fakturab	2	Företags	Fakturab	3	Företags	Fakturab	4	Företags	Fakturab	5	Företags	Fakturab
				AB										
	Copenhag conomics A/S	2675000		Ramböll Managem AB	2059600		WSP Sverige AB	1588151		Sweco Eurofuture AB	977752		Kontigo AB	991250
	Arenabola (konferens)	7126000		IK rekrytering (bemanning uppdrafsf	3186000		Avantime (webb)	1798000		ATEA (bemanning IT)	1533000		Victoria ICT (underlev forskning)	1482000
	Student Work AB	5582414		Granath Reklam AB	2902417		Beståndsv AB	1352593		WSP Sverige AB	1237603		LRF Konsult Österg	1039973
	Tyréns AB	4520000		Norconsul AB	3390000		Sweco Position AB	2520000		ALS Scandinav AB	1450000		Kemakta konsult AB	960000
	Norton Rose Fulbright LLP	13 084 913		Mc Kinsey & Co Chile Limitada	12 194 112		IDA Infront AB	10 434 259		Mannheim Swartling Avdokatby	7 803 434		Scream mediabyrå AB	7 271 342
	CGI Sverige AB	17 362 596		Health Navigator AB	9 478 770		Perido Skills AB	5 622 147		Tenant & Partner AB	3 428 045		Know IT AB	2 135 337
	Blekinge Museum	6277907		Skanska Asfalt och Betong AB	3207973		Samhall AB	2989178		Skogsvår TS AB	2915330		Spetsamål gård	1691314
	CMA	4 081 000		Evry	826 095		Agresso	334 310		Affärscon	286 851		Limepark	286 851
	Mer Solution AB	830 000		Bomans Nätverk	660 000		YRA AB	656 000		Affärscon AB	430 000		Hedberg & Rosberg AB	407 000
	Aptly Consulting AB	943 952		NetRelatio of Scandinav AB	220 156		Colligio AB	209 942		Mediegrup Marklund & Sandeling AB	138 200		Boardtalk AB	69 569
	LTU Business AB	28600000		TOORION AB	11100000		Nowa Kommunik AB	8800000		ARCTIC GROUP AB	7600000		CHALMER TEKNISKA HÖGSKOL AB	7100000
	Axians AB	11 129 058		Lumell Associate AB	5 231 227		McKinsey & Company KB	4 850 000		Knowit IT AB	3 522 900		Swedish Connectio AB	1 830 023
	Redpill Linpro AB	11221077		Ordförråd Bertil Ortenstrar AB	1313185		Soleil IT Sweden AB	1175940		Calona Ekonomik AB	716229		Boxhill AB	462000
	Consid	14319485		Imano	44010790		Sogeti	41742756		Sigma	27168472		KnowIT	19726792
	Futurniture AB	1 467 600		Rundfunk Media AB	659 667		Granath HAVAS Worldwide AB	524 000		Westande	507 750		Slutet är nära AB	492 800
	Bankgiroc BGC AB	13 235 626		ÅF Technolog AB	6 580 285		Relevo AB	5 570 800		Mannheim Swartling	4 919 763		Decerno AB	4 553 865
	Source Executive Recruitme Sweden AB	1352700		Svenska konsultkar AB	904000		Perido Skills AB	766400		First Reserve	733400		Ramböll	651800
	Consid AB & Consid S5	23 564 965		eWork Scandinav AB	13 391 773		Sigma IT Managem Sweden AB	10 508 601		Knowit AB & Knowit Jönköping AB	9 281 524		Kvadrat Stockholm AB	8 863 648
	kultur i Väst	1990000		Bigini	1132940		Knowit	912653		Studio Mats Hedman	838 72		Redin Amusmen	978612

1	Företags	Fakturab	2	Företags	Fakturab	3	Företags	Fakturab	4	Företags	Fakturab	5	Företags	Fakturab
	Sogeti	20300000		Easit	14900000		Atea	13900000		Softronic	13600000		B3IT	12900000
	Niras Sweden AB	87068743		FCG Sipu Internation AB	77212534		Life Academy	50144032		Strandber & Haage AB	11151407		Ernst & Young	8137494
	Crayon AB	33882515		Microsoft AB	4714618		Unit 4 AB	3522500		Atea Sverige	2944200		Tele2 Sverige AB	2656250
	Ida Infront AB	15225822		CGI Sverige AB	10245532		Cybercom Sweden AB	2662400		The Card Scandinav AB	2004124		Perido Skills AB	1630507
	Netlight Consulting AB	27900000		Valtech AB	13700000		Ida Infront AB	10600000		Altran Sverige AB	2900000		Perido Skills AB	2900000
	Pinegrove IT AB	2 675 497		JLE konsult i Örskelljunga	1 696 401		Sogeti	1 628 528		XLENT Syd AB	999 506		JAM Statistikko	817 945
	Tremil	2326243		H2 Data	1235070		Ina Marie Winther Ashaug	595128		Randstad AB	561581		Marge arkitekter AB	546307
	Expology	1 252 051		Velour	1 327 976		Knowit	1 730 576		Shortcut Media Graphics AB	650 400		Arkebild	559 479
	Ramböll	3226000		Sweco	2606000		Kontigo	1500000		Atea	1375000		Ernst & Young	1027000
	Metria	123 698 407		Softronic	69 556 516		Svefa AB	53 284 063		IVL Svenska Miljöinstitut AB	41 438 511		Forum Fastighets AB	17 169 021
	Se kommentar	Se kommentar		Se kommentar	Se kommentar		Se kommentar	Se kommentar		Se kommentar	Se kommentar		Se kommentar	Se kommentar
	Wise Consulting AB	6 700 000		Knowit HRM	3 000 000		Unit4 AB	2 900 000		ÅF-Techno AB	2 400 000		Visma Consulting AB	2 300 000
	FUJITSU SWEDEN AB	11 357 419		CGI SVERIGE AB	8 027 527		APERTUM IT AB	6 831 126		SIGMA IT CONSULTI SWEDEN AB	6 509 814		HIQ ACE AB	5 404 080
	Eversheds advokatby	7496671		BAPS Birgitta Ahltop	347066		Tengboms arkitekter	140751		White & Case	80298		Brandkons	32400
	Care of Conning Communic AB	1 338 000		Moritz kommunka	1 326 000		DAP Stockholm AB	664 000		Gunnar Aronsson AB	605 000		Eva Vingård AB	604 000
	Riddarfjär Ledarskap & Utveckling AB	7963195		Kraftakade AB	5897979		4C Strategies AB	5011668		Öhrlings Pricewater AB	3995100		Studsvik Nuclear AB	6345074
	FUJITSU SIEMENS COMPUTE AB	33 185 346		ACADEAM AB	21 791 517		LINK ARKITEKT	13 294 794		AKADEMIK HUS	12 524 303		O & M STEINBERG HOLDING AB	11 021 900
	Statens servicece	1614821		Rektorsutr	1333160		Jokkmokks IT-center	1178683		Riksrevisio	903110		Elmzell	488733
	Statens servicece	26819769		Alfa kommun och landsting	23153605		Cygate Ab	10316602		Atea Sverige AB	8064586		Riddarfjär ledarskap och utveckling	6622475
	Evry Sweden AB	1456394		Cybercom Sweden AB	1179397		ATEA Sverige AB	728193		Sebastian Öberg IT	705800		TMG Tabergs AB	533727
	Sigma	20 512 917		Tele2 Business AB Drift	7 587 420		NORDUnet	7 290 037		E-Marketing konsult	4 479 643		NORDUnet A/S Danmark Filial	2 203 888
	Rolf Jansson Lito eftr	2258336		Mattsson Magnus	1803458		Åsa Bergdahl	1687485		Birgitta Silfverhiel	1395750		Stahle Hanna	1395171

1	Företags Fakturab	2	Företags Fakturab	3	Företags Fakturab	4	Företags Fakturab	5	Företags Fakturab	
	AB									
	Human Agency	340 000	Karin Grönberg Facilitering AB	225 000	Brand Clinic AB	171 500	Visus Market Research AB	126 350	Robin Lapidus Kommunik	54 000
	AB Hjortens Laboratori	4 020 000	Riksrevisio	1 500 000	Tyrens AB	490 000	Internetme AB	450 000	Manpower Aktiebolag	370 000
	Statens servicece	1800000	Statistiska centralbyr	1700000	Intellecta corporate	1500000	Cybercom group	1100000	Nyheter 24	750 000
	Stockholm universitet	5879769	KTH	3415651	Umeå univrsitet	1463362	Göteborgs	1415637	Bouvet Stockholm	1316866
	IT-Huset i Norden AB	97 729 326	Consid AB	61 953 796	Arctic Group AB	55 093 152	CAG Group AB	49 089 261	Frontwalk AB	44 004 863
	eHälsomyr	10300481	Doktor Ruben innovation AB	4405000	Gaia Leadership AB	3500893	Sune Forsberg Medicinska AB	1769000	Sjölin Forsberg Advisor Medical	1480000
	Nordiska Kammarm Aurora Chambers Music	4 402 000	Wise Communic AB	1 620 000	Profession Arbetsstat i Stockholm AB	1 070 000	Unit4 AB	660 000	Viella Voice HB	411 000
	SWEDISH HEALTH CARE ACADEMY	6 610 000	AB ÖRESUND	3 721 453	BONUS PRESSKOF	2 478 410	FOYEN ADVOKAT KB	1 580 413	STRÅHED I ANDERSL	1 211 978
	Perido	10 026 143	Centigo	9 747 757	Avonova	9 390 163,00 kr	ACADEMIC WORK SWEDEN AB	7 152 161	Feelgood Företagsh AB	7 057 117
	Ocab	4 276 518	Unit4/Agre	2 770 793	Kingston university	1 488 967	Kerstin Österlin	789 375	KTH	360 467
	Academic Work	7300000	Profil Communic	3200000	Consid AB	2200000	Connecta AB	1900000	Liwa Processer	1700000
	Atos IT Solutions and Services AB	27 103 800	IT-Huset i Norden AB	10 478 522	Altran Sverige AB	8 706 893	Fujitsu Sweden AB	3 263 081	Centigo AB	2 837 360
	ATEA	83 000000	Precio	46 000000	SCB	48 000000	WSP	24 000000	Rise	39 000000
	Testhuset	528 000	Calona	278 000	Xmentor	213 000	Proselva	178 000	Maqs Advokatby	151 000
	SCB	17700000	Matador	17400000	Stockholm läns landsting	7100000	Calona	3100000	Typoform	3000000
	Centigio AB	48 961 450	Karlöf Consulting	47 262 268	Le Bureau Suéde AB	48 876 200	Know IT AB	43 451 481	CAG Group AB	39 425 268
	Calona Ekonomisk AB	826 767	AIX Arkitekter AB	670 751	BRM Business Risk Management AB	558 000	Stage & EventLight Stockholm	444 409	Fräulein Design	378 321
	Julia Sedyk	1 119 626	Leif Åke Nilsson HRM	778 141	Center for Peace and Conflict Studies	647 555	Sociologic Agency FAMA LTD Co	425 523	Internation Civil Society Action Network	375 949
	White Arkitekter	105 000000	Ahrbom Partner	77 000000	AIX Arkitekter	64 000000	A & J Arkitekter AB	22 000000	Erséus Arkitekter	20 000000
	Agresso AB	43 000	Atea Sverige AB	41 965	OpusCapit AB	37 500	Marieberg arkivbyrå AB	2 700	AudicomP AB	1 800
	CGI	8389 000	Sogeti	4376 000	Meridium	3506 000	Atea	2804 000	Know IT	2795 000

1	Företags	Fakturab	2	Företags	Fakturab	3	Företags	Fakturab	4	Företags	Fakturab	5	Företags	Fakturab
	Eckerud True Quality	5800000		Moderna Museet	4275000		Statens Servicece	2030000		A TEA	1100000		Riksarkive	1100000
	Region Halland	19 922 000		Halmstad kommun	4255 000		Öresundst	2080 000		FOU-centr Spenshult	1849 000		Lunds universitet	1368 000
	Zellout AB	1 124 000		Aspects of Change AB	833 000		Atea Sverige AB	800 000		Caperio AB	658 000		Uppsala Universitet	600 000
	Teknikhus	1945 000		Hi5	1775 000		SSC	1700 000		Plakat	1600 000		Medicinsk expertis	1500
	ÅF-Techn AB	6 999 078		Sweco Position AB	3 102 773		Insicon AB	2 707 545		Öhrlings PWC AB	2 636 241		Redbridge AB	2 620 802
	Ernst & Young AB	25 000 000		Consid AB	23 000 000		Evry Consulting AB	22 500 000		Kvadrat Stockholm AB	16 500 000		Proffice AB	14 300 000
	Enact	12 854 539		Fröjd	8 773 583		Atea	6 338 219		Sipu	5 831 135		Hyper Island	4 834 750

21. Använder myndigheten de stöd som Upphandlingsmyndigheten tillhandahåller?

Antal respondenter: 191

	n	Procent
Ja, alltid	4	2,09%
Ja, ofta	75	39,27%
Ibland	83	43,46%
Sällan	20	10,47%
Nej, aldrig	6	3,14%
Känner inte till att det finns stöd att tillgå	3	1,57%

Medelvärde

2,78

22. Har myndigheten egna ramavtal avseende konsulttjänster?

Antal respondenter: 191

	n	Procent
Ja	127	66,49%
Nej	64	33,51%

Medelvärde
1,34

23. Hur många egna ramavtal har myndigheten för konsulttjänster?

Antal respondenter: 124

Ange antalet egna ramavtal för respektive konsultkategori	Juridik	Rekrytering	IT	Management	Statistiska undersökningar	Revision/redovisning	Intern och extern kommunikation	Teknik	Expertis inom myndigheters fackområden	Annat
	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0
	1	1	1	0	0	1	1	1	0	1
	0	1	1	1	0	0	2	0	15	0
	1	2	5	1	0	0	0	0	0	0
										Underhållstjänster Analystjänster
	0	1	0	0	0	0	0	0	3	0
	1	1	3	1	1	0	2	0		0
	2	--	--	1	6	--	6	--	--	1
	1					3	1	1		2
	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0
									1	1
				1			1			1
	0	1	3	4	0	2	5	1	1	3
	0	1	0	0	0	0	19	0	0	0
	1	1	3	1	0	1	1	0	3	4
	0	0	0	1	2	1	1	2	4	0
	1	2	15	0	0	2	5	0	1	1
	0	0	1	0	0	0	3	0	0	3
	2	3	5	3	3	2	3	20		8
	0	0	2	0	0	1	3	0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1 Labbtjänster
	0	1	6	0	4	1	6	1		Fastighetskon 1 ramavtal
	1	3	1	0	0	1	3	0	0	0
	2	0	vet ej	0	0	3	0	0	0	0
	3		4					1	1	2
	1	2	12	12	-	-	-	3	2	3
	1	1	5	0	0	0	2	0	0	0
										Upphandlingsst
	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
	-	-	1	-	-	-		60	-	-
	0	0	1	1	1	0	1	0	0	0
	0	0	1	0	0	0	10	3	24	0
										2
										1
	1		2		1		2			12
		1	1				8			10
	4	0	8	4	0	4	0	8	8	0
	0	1	4	0	0	0	1	0	200	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	<5	0
	2	1	0	1	0	2	4	0	0	0
	1	1	1		1					Upphandlingsst: möbelmontör, arkitektjänster bevakningstjä
		2	10	8		2	5	2	7	5

Ange antalet egna ramavtal för respektive konsultkate	Juridik	Rekrytering	IT	Managemen	Statistiska undersöknin	Revision/red	Intern och extern kommunikat	Teknik	Expertis inom myndigheter fackområden	Annat
	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0
		3	2							1
	0	1	1	1	0	0	2	3	0	Konsulter för e-arkiv
	2	1	1	0	1	0	0	1	0	0
	1	1	5	0	1	1	3	0	13	4
	0	1	0	0	0	0	2	0	0	0
							2	2	1	4
	0	0	1	0	0	0	0	0	2	0
	0	0	1	0	0	1	1	0	9	1
										Kammarkolleg ramavtal omfattar många av dessa områden
	1	3	2		1	2	2	2	1	3
	3					1		16		1
	1	1		2		1	4			1
	1	1	0	1	0	1	1	0	0	0
	0	1	0	0	0	0	1		0	Vi avropar från Kammarkolleg ramavtal och egna leveransavtal. Dock ej ramvatal
	1	1	1	0	1	0	5	0	5	3
										Företagshälsa Vaccinationstj
	0	0	9	0	4	0	8	0	2	3
	2	0	2	1	1	0	2	0	0	0
	0	0	2	0	0	0	1	0	0	Reklam- och kommunikation
	0	0	3	0	1	0	0	0	0	
	1	0	2	2	1	2	1	2	0	
	0	1	0	1	1	0	1	1	30	
	1	0	8	0	1	0	1	0	70	
		2	1	1			3			
	1	0	0	2	1	0	3	2	2	
	1	1	35	1	2	2	10	20	64	
	1 (flera delområden)	1 (flera delområden)	4	2 (flera delområden)	0	1	1	3 (flera delområden)	22 (flera delområden)	
	1	2	3	1	1	0	0	0	0	
	2	2	1	1	1	1	3	0	0	
	1	1	4	0	1	0	1	0	0	
	1	1	2	1	2	1	5	1	4	
	1	1	1	1	1	0	2	0	1	
	1	1	0	0	0	0	0	0	ca 10	
	0	0	0	0	0	0	0	0	10	
		0	1	1					1	
	4	1	1	2	0	1	1	22	1	
	0	0	1	0	0	0	1	0	1	
	0	1	3	1	0	0	1	0	1	
	1	0	28	0	0	0	3	0	9	

Ange antalet egna ramavtal för respektive konsultkate	Juridik	Rekrytering	IT	Managemen	Statistiska undersöknin	Revision/red	Intern och extern kommunikat	Teknik	Expertis inom myndigheter fackområden	Annat
	2	4	0	0	0	1	0	3	0	
	5		9	1	1				1	
	1	1	21	0	0	1	15	2	18	
	1	1	1	1	1	1	1		1	
	0	10	1	15	0	1	1	1	0	
			1	1			1			
	0	0	1	0	0	0	0	0	0	
	1	2	1	1	0	0	2	0	8	
	1	1	1	1		1	1	1	1	
	0	1	-	0	0	0	Följer statliga ramavtal	Tekniska konsulttjänster bygg/fastighet	-	
	0	0	1	0	0	0	1	0	7	
		2	1	3		2		1		
	9	3	8	1	5	2	2	5	20	
	1	0	1	0	1	2	5	1	0	
	21	5	5	0	0	0	0	400	300	
	7	9	12	0	0	1	14		59	
	0	0	0	1	0	0	4	0	23	
	1								1	
									ca 25	
	1	1	2				1		1	
		4							15	
									5-10	
									35	
	1						1		2	
									8	
									1	
	1	1	2				5		1	
			3						3	
									1	
									1-Snickeritjän	
	3	3	18			2	7			
	1	1	1				2			
	2		7							
	1		3							
	1	1								
	2	3			2	2	2			
	1									
	1							2		
	1									
							1			
							1			
							1			

24. Hur stor andel av det totala fakturabeloppet perioden 2014–2016 för myndighetens inköp av konsulttjänster avropas från:

Antal respondenter: 189

	0%	1–20%	21–40%	41–60%	61–80%	81–100%	Totalt	Medelvärde
Gemensamma statliga ramavtal	16	81	44	23	16	9	189	2,84
	8,46%	42,86%	23,28%	12,17%	8,47%	4,76%		
Egna ramavtal	53	37	35	23	24	17	189	2,89
	28,04%	19,58%	18,52%	12,17%	12,7%	8,99%		
Utan ramavtal	23	78	36	21	14	17	189	2,87
	12,17%	41,27%	19,05%	11,11%	7,41%	8,99%		
Totalt	92	196	115	67	54	43	567	2,87

25. Vilka kompetenser finns med vid framtagandet av kravspecifikation inför ett inköp av konsulttjänster?

Antal respondenter: 191

	Aldrig	Sällan	Ibland	Ofta	Alltid	Totalt	Medelvärde
Interna upphandlings-/inköpsexperter	25	2	22	69	73	191	3,85
	13,09%	1,05%	11,52%	36,12%	38,22%		
Externa upphandlings-/inköpsexperter	48	70	48	17	8	191	2,3
	25,13%	36,65%	25,13%	8,9%	4,19%		
Personal från den verksamhet där behovet av konsulttjänster uppstår	1	0	2	35	153	191	4,77
	0,52%	0%	1,05%	18,32%	80,11%		
Annan kompetens i myndigheten	25	42	87	25	12	191	2,77
	13,09%	21,99%	45,55%	13,09%	6,28%		
Annan	25	3	5	3	1	37	1,7
	67,57%	8,11%	13,51%	8,11%	2,7%		
Totalt	124	117	164	149	247	801	3,35

Svar ges i fritextfältet

Alternativets namn	Text
Annan	Jämställdhet och miljö
Annan	Juristkompetens
Annan	tex jurist
Annan	Förvaltningsjuridik
Annan	Juridik
Annan	Extern konsult som inte är upphandlingsexpert
Annan	Juridik
Annan	Expert på området
Annan	Juridik och säkerhet
Annan	Verkjurist

26. Genomför myndigheten systematiska utvärderingar och/eller uppföljningar av konsulttjänster i specifika projekt?

Antal respondenter: 190

	Aldrig	Sällan	Ibland	Ofta	Alltid	Konsultkategorin används inte	Totalt	Medelvärde
Ange för konsulttjänster inom respektive kategori:	-	-	-	-	-	-	-	-
Juridik	47 24,74%	43 22,63%	29 15,26%	9 4,74%	11 5,79%	51 26,84%	190	3,25
Rekrytering	40 21,05%	44 23,16%	43 22,63%	14 7,37%	16 8,42%	33 17,37%	190	3,11
IT	32 16,84%	30 15,79%	49 25,79%	39 20,53%	19 10%	21 11,05%	190	3,24
Management	38 20%	44 23,16%	38 20%	15 7,89%	16 8,42%	39 20,53%	190	3,23
Statistiska undersökningar	34 17,89%	30 15,79%	33 17,37%	13 6,84%	11 5,79%	69 36,32%	190	3,76
Revision/redovisning	42 22,11%	37 19,47%	35 18,42%	14 7,37%	9 4,74%	53 27,89%	190	3,37
Intern och extern kommunikation	35 18,42%	41 21,58%	49 25,79%	26 13,68%	19 10%	20 10,53%	190	3,07
Teknik	30 15,79%	37 19,47%	38 20%	15 7,9%	7 3,68%	63 33,16%	190	3,64
Expertis inom myndighetens fackområden	26 13,68%	33 17,37%	45 23,68%	30 15,79%	15 7,9%	41 21,58%	190	3,52
Annat	13 26%	0 0%	5 10%	1 2%	1 2%	30 60%	50	4,34
Totalt	337	339	364	176	124	420	1760	3,38

Svar ges i fritextfältet

Alternativets namn	Text
Annat	Upphandling, administration
Annat	Översättning och språkgranskning
Annat	Labbtjänster
Annat	konsulter för e-arkiv
Annat	Bemanningskonsulter
Annat	IT-enheten har ej haft möjlighet att svara

27. Har myndigheten erfarenhet av att konsulttjänster inte har fått avsedda resultat?

Antal respondenter: 191

	n	Procent
Nej, aldrig	50	26,18%
Sällan	71	37,17%
Ibland	69	36,13%
Ofta	1	0,52%
Mycket ofta	0	0%

Medelvärde
2,11

28. Utifrån myndighetens erfarenheter; när konsulttjänster inte får avsedda resultat beror det på:

Antal respondenter: 130

	Aldrig	Sällan	Ibland	Ofta	Mycket ofta	Vet ej	Totalt	Medelvärde
Ange för konsulttjänster inom respektive kategori:	-	-	-	-	-	-	-	-
Juridik	-	-	-	-	-	-	-	-
Bristande beställarkompetens från myndighetens sida	19 24,36%	23 29,49%	15 19,23%	4 5,13%	0 0%	17 21,79%	78	2,92
Bristande kommunikation med konsulten	14 18,18%	21 27,27%	22 28,57%	1 1,3%	0 0%	19 24,68%	77	3,12
Bristande kompetens hos konsulterna	17 22,08%	16 20,78%	22 28,57%	3 3,9%	0 0%	19 24,67%	77	3,13
Bristande mottagarkompetens hos myndigheten	15 19,74%	25 32,89%	15 19,74%	1 1,32%	0 0%	20 26,31%	76	3,08
Nya/ändrade krav på myndigheten	21 27,27%	22 28,57%	5 6,49%	1 1,3%	0 0%	28 36,37%	77	3,27
Annat	2 8,69%	0 0%	1 4,35%	0 0%	0 0%	20 86,96%	23	5,43
Rekrytering	-	-	-	-	-	-	-	-
Bristande beställarkompetens från myndighetens sida	18 18,95%	32 33,69%	24 25,26%	1 1,05%	0 0%	20 21,05%	95	2,93
Bristande kommunikation med konsulten	16 16,67%	23 23,96%	33 34,37%	2 2,08%	0 0%	22 22,92%	96	3,14
Bristande kompetens hos konsulterna	17 17,71%	26 27,08%	31 32,29%	2 2,08%	0 0%	20 20,84%	96	3,02
Bristande mottagarkompetens hos myndigheten	22 24,18%	33 36,26%	12 13,19%	0 0%	0 0%	24 26,37%	91	2,95
Nya/ändrade krav på myndigheten	31 33,7%	22 23,91%	7 7,61%	0 0%	0 0%	32 34,78%	92	3,13
Annat	4 12,12%	1 3,03%	3 9,09%	0 0%	2 6,06%	23 69,7%	33	4,94
IT	-	-	-	-	-	-	-	-
Bristande beställarkompetens från myndighetens sida	13 11,93%	30 27,52%	41 37,62%	10 9,17%	1 0,92%	14 12,84%	109	2,98
Bristande kommunikation med konsulten	10 9,01%	31 27,93%	47 42,34%	9 8,11%	0 0%	14 12,61%	111	3
Bristande kompetens hos konsulterna	6 5,36%	34 30,36%	51 45,53%	6 5,36%	1 0,89%	14 12,5%	112	3,04
Bristande mottagarkompetens hos myndigheten	12 11,01%	42 38,53%	34 31,19%	3 2,75%	0 0%	18 16,52%	109	2,92
Nya/ändrade krav på myndigheten	29 27,36%	32 30,19%	18 16,98%	3 2,83%	0 0%	24 22,64%	106	2,86
Annat	1 3,57%	0 0%	3 10,72%	2 7,14%	0 0%	22 78,57%	28	5,36
Management	-	-	-	-	-	-	-	-
Bristande beställarkompetens från myndighetens sida	15 15,96%	25 26,6%	30 31,91%	5 5,32%	0 0%	19 20,21%	94	3,07

	Aldrig	Sällan	Ibland	Ofta	Mycket ofta	Vet ej	Totalt	Medelvärde
Bristande kommunikation med konsulten	11	27	30	5	0	20	93	3,17
	11,83%	29,03%	32,26%	5,38%	0%	21,5%		
Bristande kompetens hos konsulterna	7	28	31	5	1	21	93	3,3
	7,53%	30,11%	33,33%	5,38%	1,07%	22,58%		
Bristande mottagarkompetens hos myndigheten	15	27	26	4	0	22	94	3,14
	15,96%	28,72%	27,66%	4,26%	0%	23,4%		
Nya/ändrade krav på myndigheten	22	24	11	3	0	30	90	3,28
	24,45%	26,67%	12,22%	3,33%	0%	33,33%		
Annat	2	0	1	1	0	21	25	5,4
	8%	0%	4%	4%	0%	84%		
Statistiska undersökningar	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-		
Bristande beställarkompetens från myndighetens sida	14	19	14	0	0	30	77	3,56
	18,18%	24,68%	18,18%	0%	0%	38,96%		
Bristande kommunikation med konsulten	11	16	17	2	0	32	78	3,77
	14,1%	20,51%	21,8%	2,56%	0%	41,03%		
Bristande kompetens hos konsulterna	14	17	14	1	1	31	78	3,65
	17,95%	21,8%	17,95%	1,28%	1,28%	39,74%		
Bristande mottagarkompetens hos myndigheten	17	19	11	0	0	30	77	3,48
	22,08%	24,67%	14,29%	0%	0%	38,96%		
Nya/ändrade krav på myndigheten	16	18	5	1	0	37	77	3,81
	20,78%	23,38%	6,49%	1,3%	0%	48,05%		
Annat	2	0	1	1	0	25	29	5,48
	6,89%	0%	3,45%	3,45%	0%	86,21%		
Revision/redovisning	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-		
Bristande beställarkompetens från myndighetens sida	26	21	12	0	0	26	85	3,06
	30,59%	24,7%	14,12%	0%	0%	30,59%		
Bristande kommunikation med konsulten	19	22	17	1	0	26	85	3,22
	22,35%	25,88%	20%	1,18%	0%	30,59%		
Bristande kompetens hos konsulterna	18	19	21	2	1	25	86	3,28
	20,93%	22,09%	24,42%	2,33%	1,16%	29,07%		
Bristande mottagarkompetens hos myndigheten	22	23	13	0	0	26	84	3,13
	26,19%	27,38%	15,48%	0%	0%	30,95%		
Nya/ändrade krav på myndigheten	32	16	7	0	0	30	85	3,12
	37,65%	18,82%	8,24%	0%	0%	35,29%		
Annat	2	0	0	0	1	22	25	5,56
	8%	0%	0%	0%	4%	88%		
Intern och extern kommunikation	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-		
Bristande beställarkompetens från myndighetens sida	16	32	33	2	0	17	100	2,89
	16%	32%	33%	2%	0%	17%		
Bristande kommunikation med konsulten	10	33	35	5	0	18	101	3,06
	9,9%	32,67%	34,66%	4,95%	0%	17,82%		
Bristande kompetens hos konsulterna	12	38	30	3	1	18	102	2,97
	11,76%	37,26%	29,41%	2,94%	0,98%	17,65%		
Bristande mottagarkompetens hos myndigheten	18	41	20	1	0	18	98	2,78
	18,37%	41,83%	20,41%	1,02%	0%	18,37%		
Nya/ändrade krav på myndigheten	25	30	11	1	0	30	97	3,11
	25,77%	30,93%	11,34%	1,03%	0%	30,93%		
Annat	3	0	3	0	0	18	24	5
	12,5%	0%	12,5%	0%	0%	75%		
Teknik	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-		
Bristande beställarkompetens	11	18	24	1	1	21	76	3,34

	Aldrig	Sällan	Ibland	Ofta	Mycket ofta	Vet ej	Totalt	Medelvärde
från myndighetens sida	14,47%	23,68%	31,58%	1,32%	1,32%	27,63%		
Bristande kommunikation med konsulten	10	19	21	4	0	22	76	3,41
	13,16%	25%	27,63%	5,26%	0%	28,95%		
Bristande kompetens hos konsulterna	10	23	20	3	0	22	78	3,33
	12,82%	29,49%	25,64%	3,85%	0%	28,2%		
Bristande mottagarkompetens hos myndigheten	13	22	16	1	0	23	75	3,29
	17,34%	29,33%	21,33%	1,33%	0%	30,67%		
Nya/ändrade krav på myndigheten	17	20	9	1	0	29	76	3,45
	22,37%	26,31%	11,84%	1,32%	0%	38,16%		
Annat	2	0	0	1	0	14	17	5,29
	11,77%	0%	0%	5,88%	0%	82,35%		
Expertis inom myndighetens fackområden	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-		
Bristande beställarkompetens från myndighetens sida	12	30	27	0	0	28	97	3,31
	12,37%	30,93%	27,83%	0%	0%	28,87%		
Bristande kommunikation med konsulten	6	24	38	2	0	27	97	3,48
	6,19%	24,74%	39,18%	2,06%	0%	27,83%		
Bristande kompetens hos konsulterna	4	32	30	4	0	28	98	3,49
	4,08%	32,66%	30,61%	4,08%	0%	28,57%		
Bristande mottagarkompetens hos myndigheten	14	33	17	2	0	28	94	3,27
	14,89%	35,11%	18,08%	2,13%	0%	29,79%		
Nya/ändrade krav på myndigheten	23	24	5	4	1	36	93	3,47
	24,73%	25,81%	5,38%	4,3%	1,07%	38,71%		
Annat	1	0	2	1	0	21	25	5,48
	4%	0%	8%	4%	0%	84%		
Annat	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-		
Bristande beställarkompetens från myndighetens sida	9	5	10	1	1	31	57	4,28
	15,79%	8,77%	17,54%	1,76%	1,75%	54,39%		
Bristande kommunikation med konsulten	8	5	11	1	0	32	57	4,33
	14,04%	8,77%	19,3%	1,75%	0%	56,14%		
Bristande kompetens hos konsulterna	8	5	10	2	0	32	57	4,35
	14,04%	8,77%	17,54%	3,51%	0%	56,14%		
Bristande mottagarkompetens hos myndigheten	9	5	10	0	0	31	55	4,27
	16,37%	9,09%	18,18%	0%	0%	56,36%		
Nya/ändrade krav på myndigheten	12	6	3	0	0	35	56	4,34
	21,43%	10,71%	5,36%	0%	0%	62,5%		
Annat	3	2	0	0	0	17	22	4,95
	13,64%	9,09%	0%	0%	0%	77,27%		
Totalt	788	1181	1030	119	12	1439	4569	3,37

Svar ges i fritextfältet

Alternativets namn	Text
Annat	Eftersökt kompetens svår att finna
Annat	Marknaden saknar kandidater
Annat	Fått avsett resultat
Annat	Marknaden är svårrekryterad brist på IT-personal§
Annat	Marknadsfaktorer
Annat	Komplexiteten i projekten
Annat	Resursbrist hos myndigheten
Annat	Konsultens bristande förmåga att driva uppdrag
Annat	Leverantören överdriver konsultnivå i anbudet
Annat	Ramavtalsvillkor
Annat	IT-enheten har ej haft möjlighet att svara

Alternativets namn	Text
Annat	Ej aktuellt
Annat	Ej aktuellt
Annat	Fått avsett resultat
Annat	Ej aktuellt
Annat	Byte av personal, stor personalomsättning
Annat	Dålig kommunikation inom myndigheten
Annat	Ej aktuellt
Annat	Ramavtalsvillkor
Annat	Ej aktuellt
Annat	Dålig planering
Annat	Bristande tid att ta hand om resultatet
Annat	Ej aktuellt
Annat	Bristande datatillgång
Annat	Bemannning hos konsulter
Annat	Ej aktuellt
Annat	Försummelse
Annat	översättning och språkgranskning
Annat	Bemanningskonsulter

29. Utifrån myndighetens erfarenheter; hur skattar ni att följande faktorer har varit ett hinder mot en effektiv användning av konsulttjänster?

Antal respondenter: 179

	Inget hinder	Litet hinder	Varken stort eller litet hinder	Stort hinder	Mycket stort hinder	Vet ej	Totalt	Medelvärde
Ange för konsulttjänster inom respektive kategori:	-	-	-	-	-	-	-	-
Juridik	-	-	-	-	-	-	-	-
Bristande beställarkompetens från myndighetens sida	61 46,92%	26 20%	17 13,08%	0 0%	0 0%	26 20%	130	2,46
Bristande kommunikation med konsulten	56 43,75%	23 17,97%	21 16,41%	1 0,78%	0 0%	27 21,09%	128	2,59
Bristande kompetens hos konsulterna	53 41,73%	21 16,54%	22 17,32%	3 2,36%	1 0,79%	27 21,26%	127	2,68
Bristande mottagarkompetens hos myndigheten	59 46,09%	24 18,75%	19 14,85%	0 0%	0 0%	26 20,31%	128	2,5
Brist på resurser hos myndigheten	40 30,77%	34 26,16%	21 16,15%	9 6,92%	0 0%	26 20%	130	2,79
Lagstiftning	59 46,46%	21 16,54%	18 14,17%	2 1,57%	0 0%	27 21,26%	127	2,56
Ledningens engagemang	64 50%	15 11,72%	22 17,19%	1 0,78%	0 0%	26 20,31%	128	2,5
Regeringens styrning	67 52,76%	11 8,66%	18 14,17%	1 0,79%	0 0%	30 23,62%	127	2,57
Omvärldsfaktorer (t. ex. arbetsmarknaden)	61 48,41%	18 14,28%	18 14,29%	0 0%	0 0%	29 23,02%	126	2,58
Annat	9 25%	0 0%	4 11,11%	0 0%	0 0%	23 63,89%	36	4,42
Rekrytering	-	-	-	-	-	-	-	-
Bristande beställarkompetens från myndighetens sida	62 43,36%	33 23,08%	21 14,68%	0 0%	0 0%	27 18,88%	143	2,47
Bristande kommunikation med konsulten	51 35,66%	33 23,08%	30 20,98%	0 0%	0 0%	29 20,28%	143	2,66
Bristande kompetens hos konsulterna	52 36,36%	32 22,38%	25 17,48%	4 2,8%	2 1,4%	28 19,58%	143	2,69
Bristande mottagarkompetens hos myndigheten	62 44,6%	26 18,71%	22 15,83%	0 0%	0 0%	29 20,86%	139	2,55
Brist på resurser hos myndigheten	51 35,66%	29 20,28%	28 19,58%	6 4,2%	0 0%	29 20,28%	143	2,73
Lagstiftning	67 48,2%	21 15,11%	22 15,83%	1 0,72%	0 0%	28 20,14%	139	2,5
Ledningens engagemang	71 50,71%	17 12,14%	21 15%	2 1,43%	0 0%	29 20,72%	140	2,5
Regeringens styrning	74 52,86%	15 10,71%	18 12,86%	1 0,71%	0 0%	32 22,86%	140	2,53
Omvärldsfaktorer (t. ex. arbetsmarknaden)	59 42,75%	23 16,67%	23 16,67%	3 2,17%	0 0%	30 21,74%	138	2,65
Annat	12	0	5	0	0	24	41	4,17

	Inget hinder	Litet hinder	Varken stort eller litet hinder	Stort hinder	Mycket stort hinder	Vet ej	Totalt	Medelvärde
	29,27%	0%	12,19%	0%	0%	58,54%		
IT	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
Bristande beställarkompetens från myndighetens sida	36	46	43	9	0	23	157	2,75
	22,93%	29,3%	27,39%	5,73%	0%	14,65%		
Bristande kommunikation med konsulten	42	51	34	10	0	23	160	2,65
	26,25%	31,87%	21,25%	6,25%	0%	14,38%		
Bristande kompetens hos konsulterna	34	54	35	9	2	26	160	2,81
	21,25%	33,75%	21,88%	5,62%	1,25%	16,25%		
Bristande mottagarkompetens hos myndigheten	44	45	35	5	0	27	156	2,7
	28,2%	28,85%	22,44%	3,2%	0%	17,31%		
Brist på resurser hos myndigheten	38	39	36	14	6	25	158	2,91
	24,05%	24,68%	22,79%	8,86%	3,8%	15,82%		
Lagstiftning	63	29	28	6	2	27	155	2,59
	40,65%	18,71%	18,06%	3,87%	1,29%	17,42%		
Ledningens engagemang	69	27	31	4	0	25	156	2,45
	44,23%	17,31%	19,87%	2,56%	0%	16,03%		
Regeringens styrning	76	22	24	1	0	30	153	2,46
	49,67%	14,38%	15,69%	0,65%	0%	19,61%		
Omvärldsfaktorer (t. ex. arbetsmarknaden)	52	32	26	13	3	29	155	2,81
	33,55%	20,64%	16,77%	8,39%	1,94%	18,71%		
Annat	10	1	5	2	2	25	45	4,33
	22,22%	2,22%	11,11%	4,45%	4,44%	55,56%		
Management	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
Bristande beställarkompetens från myndighetens sida	44	27	25	1	0	31	128	2,84
	34,38%	21,09%	19,53%	0,78%	0%	24,22%		
Bristande kommunikation med konsulten	35	35	24	1	0	32	127	2,94
	27,56%	27,56%	18,9%	0,79%	0%	25,19%		
Bristande kompetens hos konsulterna	38	28	25	3	1	32	127	2,98
	29,92%	22,05%	19,68%	2,36%	0,79%	25,2%		
Bristande mottagarkompetens hos myndigheten	45	24	25	2	1	30	127	2,84
	35,43%	18,9%	19,69%	1,57%	0,79%	23,62%		
Brist på resurser hos myndigheten	44	21	26	3	1	33	128	2,96
	34,38%	16,41%	20,31%	2,34%	0,78%	25,78%		
Lagstiftning	57	18	17	1	0	33	126	2,75
	45,24%	14,29%	13,49%	0,79%	0%	26,19%		
Ledningens engagemang	56	16	20	1	1	33	127	2,8
	44,09%	12,6%	15,75%	0,79%	0,79%	25,98%		
Regeringens styrning	59	16	17	0	0	33	125	2,72
	47,2%	12,8%	13,6%	0%	0%	26,4%		
Omvärldsfaktorer (t. ex. arbetsmarknaden)	57	15	19	2	0	32	125	2,75
	45,6%	12%	15,2%	1,6%	0%	25,6%		
Annat	8	0	5	0	0	24	37	4,51
	21,62%	0%	13,51%	0%	0%	64,87%		
Statistiska undersökningar	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
Bristande beställarkompetens från myndighetens sida	31	22	18	1	0	45	117	3,44
	26,5%	18,8%	15,38%	0,86%	0%	38,46%		
Bristande kommunikation med konsulten	28	21	19	3	0	47	118	3,57
	23,73%	17,8%	16,1%	2,54%	0%	39,83%		
Bristande kompetens	27	20	20	1	1	47	116	3,6

	Inget hinder	Litet hinder	Varken stort eller litet hinder	Stort hinder	Mycket stort hinder	Vet ej	Totalt	Medelvärde
hos konsulterna	23,28%	17,24%	17,24%	0,86%	0,86%	40,52%		
Bristande mottagarkompetens hos myndigheten	38	17	16	1	0	46	118	3,39
	32,2%	14,41%	13,56%	0,85%	0%	38,98%		
Brist på resurser hos myndigheten	34	19	17	2	0	46	118	3,45
	28,81%	16,1%	14,41%	1,7%	0%	38,98%		
Lagstiftning	42	7	18	2	0	49	118	3,49
	35,59%	5,93%	15,25%	1,7%	0%	41,53%		
Ledningens engagemang	46	8	18	0	0	46	118	3,32
	38,98%	6,78%	15,26%	0%	0%	38,98%		
Regeringens styrning	49	6	15	0	0	47	117	3,32
	41,88%	5,13%	12,82%	0%	0%	40,17%		
Omvärldsfaktorer (t. ex. arbetsmarknaden)	46	6	15	1	0	48	116	3,41
	39,66%	5,17%	12,93%	0,86%	0%	41,38%		
Annat	7	0	2	0	0	27	36	4,86
	19,44%	0%	5,56%	0%	0%	75%		
Revision/redovisning	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
Bristande beställarkompetens från myndighetens sida	57	20	22	0	0	31	130	2,68
	43,85%	15,38%	16,92%	0%	0%	23,85%		
Bristande kommunikation med konsulten	48	25	25	1	0	31	130	2,79
	36,92%	19,23%	19,23%	0,77%	0%	23,85%		
Bristande kompetens hos konsulterna	50	17	28	5	0	31	131	2,85
	38,17%	12,98%	21,37%	3,82%	0%	23,66%		
Bristande mottagarkompetens hos myndigheten	56	19	21	1	0	33	130	2,76
	43,08%	14,62%	16,15%	0,77%	0%	25,38%		
Brist på resurser hos myndigheten	46	23	29	1	0	31	130	2,84
	35,38%	17,69%	22,31%	0,77%	0%	23,85%		
Lagstiftning	56	16	21	2	1	33	129	2,81
	43,41%	12,4%	16,28%	1,55%	0,78%	25,58%		
Ledningens engagemang	64	13	19	0	0	33	129	2,67
	49,61%	10,08%	14,73%	0%	0%	25,58%		
Regeringens styrning	65	10	21	0	0	33	129	2,68
	50,39%	7,75%	16,28%	0%	0%	25,58%		
Omvärldsfaktorer (t. ex. arbetsmarknaden)	60	12	19	1	1	35	128	2,81
	46,88%	9,38%	14,84%	0,78%	0,78%	27,34%		
Annat	12	2	4	0	0	23	41	4,05
	29,27%	4,88%	9,75%	0%	0%	56,1%		
Intern och extern kommunikation	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
Bristande beställarkompetens från myndighetens sida	47	44	29	4	0	30	154	2,71
	30,52%	28,57%	18,83%	2,6%	0%	19,48%		
Bristande kommunikation med konsulten	49	39	32	1	0	32	153	2,74
	32,03%	25,49%	20,91%	0,65%	0%	20,92%		
Bristande kompetens hos konsulterna	43	41	34	1	0	32	151	2,8
	28,48%	27,15%	22,52%	0,66%	0%	21,19%		
Bristande mottagarkompetens hos myndigheten	52	41	22	3	0	33	151	2,72
	34,44%	27,15%	14,57%	1,99%	0%	21,85%		
Brist på resurser hos myndigheten	46	30	28	14	1	32	151	2,93
	30,47%	19,87%	18,54%	9,27%	0,66%	21,19%		
Lagstiftning	71	19	20	5	0	35	150	2,66
	47,34%	12,67%	13,33%	3,33%	0%	23,33%		

	Inget hinder	Litet hinder	Varken stort eller litet hinder	Stort hinder	Mycket stort hinder	Vet ej	Totalt	Medelvärde
Ledningens engagemang	81	15	19	0	0	35	150	2,52
	54%	10%	12,67%	0%	0%	23,33%		
Regeringens styrning	86	13	15	0	0	37	151	2,51
	56,95%	8,61%	9,94%	0%	0%	24,5%		
Omvärldsfaktorer (t. ex. arbetsmarknaden)	76	19	17	0	0	37	149	2,6
	51,01%	12,75%	11,41%	0%	0%	24,83%		
Annat	11	0	3	0	0	24	38	4,32
	28,95%	0%	7,89%	0%	0%	63,16%		
Teknik	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
Bristande beställarkompetens från myndighetens sida	29	26	19	4	0	36	114	3,25
	25,44%	22,81%	16,66%	3,51%	0%	31,58%		
Bristande kommunikation med konsulten	31	27	16	4	0	36	114	3,2
	27,19%	23,68%	14,04%	3,51%	0%	31,58%		
Bristande kompetens hos konsulterna	28	27	18	3	1	37	114	3,29
	24,56%	23,68%	15,79%	2,63%	0,88%	32,46%		
Bristande mottagarkompetens hos myndigheten	34	24	17	2	0	38	115	3,21
	29,57%	20,87%	14,78%	1,74%	0%	33,04%		
Brist på resurser hos myndigheten	31	25	15	8	0	36	115	3,25
	26,96%	21,74%	13,04%	6,96%	0%	31,3%		
Lagstiftning	43	19	10	1	0	40	113	3,14
	38,05%	16,81%	8,85%	0,89%	0%	35,4%		
Ledningen engagemang	45	17	13	0	0	39	114	3,09
	39,48%	14,91%	11,4%	0%	0%	34,21%		
Regeringens styrning	50	12	10	0	0	42	114	3,12
	43,86%	10,53%	8,77%	0%	0%	36,84%		
Omvärldsfaktorer (t. ex. arbetsmarknaden)	41	17	13	1	1	41	114	3,24
	35,97%	14,91%	11,4%	0,88%	0,88%	35,96%		
Annat	5	0	2	0	0	23	30	4,97
	16,66%	0%	6,67%	0%	0%	76,67%		
Expertis inom myndighetens fackområden	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
Bristande beställarkompetens från myndighetens sida	46	28	23	4	0	33	134	2,87
	34,33%	20,9%	17,16%	2,98%	0%	24,63%		
Bristande kommunikation med konsulten	39	33	27	1	0	33	133	2,92
	29,33%	24,81%	20,3%	0,75%	0%	24,81%		
Bristande kompetens hos konsulterna	34	35	28	3	0	34	134	3,01
	25,37%	26,12%	20,9%	2,24%	0%	25,37%		
Bristande mottagarkompetens hos myndigheten	50	27	22	0	0	34	133	2,81
	37,6%	20,3%	16,54%	0%	0%	25,56%		
Brist på resurser hos myndigheten	45	25	21	4	1	35	131	2,97
	34,35%	19,09%	16,03%	3,05%	0,76%	26,72%		
Lagstiftning	55	17	21	2	0	38	133	2,92
	41,35%	12,78%	15,79%	1,51%	0%	28,57%		
Ledningens engagemang	61	15	22	0	0	35	133	2,76
	45,86%	11,28%	16,54%	0%	0%	26,32%		
Regeringens styrning	63	16	19	1	0	34	133	2,71
	47,37%	12,03%	14,29%	0,75%	0%	25,56%		
Omvärldsfaktorer (t. ex. arbetsmarknaden)	55	17	21	2	0	36	131	2,87
	41,98%	12,98%	16,03%	1,53%	0%	27,48%		
Annat	7	0	3	0	0	24	34	4,71
	20,59%	0%	8,82%	0%	0%	70,59%		

	Inget hinder	Litet hinder	Varken stort eller litet hinder	Stort hinder	Mycket stort hinder	Vet ej	Totalt	Medelvärde
Annat	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
Bristande beställarkompetens från myndighetens sida	20	8	11	1	0	45	85	4,04
	23,53%	9,41%	12,94%	1,18%	0%	52,94%		
Bristande kommunikation med konsulten	21	6	13	0	0	45	85	4,02
	24,71%	7,06%	15,29%	0%	0%	52,94%		
Bristande kompetens hos konsulterna	18	9	12	0	0	45	84	4,07
	21,43%	10,71%	14,29%	0%	0%	53,57%		
Bristande mottagarkompetens hos myndigheten	22	6	11	0	0	45	84	4,01
	26,19%	7,14%	13,1%	0%	0%	53,57%		
Brist på resurser hos myndigheten	22	4	10	3	0	45	84	4,07
	26,19%	4,76%	11,91%	3,57%	0%	53,57%		
Lagstiftning	26	4	9	0	0	45	84	3,94
	30,95%	4,76%	10,72%	0%	0%	53,57%		
Ledningens engagemang	25	4	10	0	0	45	84	3,96
	29,76%	4,76%	11,91%	0%	0%	53,57%		
Regeringens styrning	27	2	8	0	0	46	83	3,99
	32,53%	2,41%	9,64%	0%	0%	55,42%		
Omvärldsfaktorer (t. ex. arbetsmarknaden)	23	8	8	0	0	44	83	3,94
	27,71%	9,64%	9,64%	0%	0%	53,01%		
Annat	6	0	2	0	0	27	35	4,97
	17,14%	0%	5,72%	0%	0%	77,14%		
Totalt	4423	1970	1915	215	29	3350	11902	2,96

Svar ges i fritextfältet

Alternativets namn	Text
Annat	Projektens komplexitet
Annat	Finansiella medel
Annat	Få som svarar på avrop från statliga ramavtal
Annat	Konsultens livssituation
Annat	IT-enheten haft ej haft möjlighet att svara
Annat	Lågt förvaltningsanslag har ökat konsultberoendet och ökat förvaltningskostnader på sakanslag. Tillväxt.
Annat	Ej aktuellt
Annat	Ej aktuellt
Annat	Ej aktuellt
Annat	Komplicerad ekonomimodell
Annat	Ej aktuellt
Annat	Ej aktuellt
Annat	Ej aktuellt
Annat	Ej aktuellt

30. Har myndigheten en rutin för att löpande följa upp om faktisk kostnad för konsultinköp håller sig inom planerad budget/avtals-/inköpsstorlek?

Antal respondenter: 190

	n	Procent
Ja	138	72,63%
Nej	52	27,37%

Medelvärde
1,27

31. Vilka är de huvudsakliga orsakerna till att den faktiska kostnaden överskrider den förväntade kostnaden?

Antal respondenter: 133

	Aldrig	Sällan	Ibland	Ofta	Mycket ofta	Totalt	Medelvärde
Tilläggsbeställningar från myndigheten	1	22	84	20	2	129	3
	0,78%	17,05%	65,12%	15,5%	1,55%		
Ändrade förutsättningar i beställningen	4	36	74	11	2	127	2,77
	3,15%	28,35%	58,27%	8,66%	1,57%		
Merförsäljning från konsulten under projektets gång	50	55	17	2	1	125	1,79
	40%	44%	13,6%	1,6%	0,8%		
Bristande kommunikation/uppföljning med konsulten	31	67	28	1	0	127	1,99
	24,41%	52,75%	22,05%	0,79%	0%		
Vi vet inte orsaken	60	23	11	0	0	94	1,48
	63,83%	24,47%	11,7%	0%	0%		
Annat	16	2	5	2	2	27	1,96
	59,26%	7,4%	18,52%	7,41%	7,41%		
Totalt	162	205	219	36	7	629	2,24

Svar ges i fritextfältet

Alternativets namn	Text
Annat	I den mån det förekommer är oförutsedd komplexitet i projekten aktuell orsak som leder till förseningar/fördröjningar
Annat	Tyvärr har jag för lite information för att kunna svara på frågorna, oftast finns det en utsatt budget för konsulttjänsten.. är sällan jag hör att de överskrider den.
Annat	Kan uppstå pga ovanstående omständigheter
Annat	Bristande kravställning, Ökad efterfrågan hos tredje part
Annat	Försvarsmaktens kravglidning (se första raden oå)
Annat	Förseningar i projekt
Annat	Konsultens kompetens
Annat	Felbudgetering
Annat	Dyker upp nya behov
Annat	Konsulten tar ej ut semester
Annat	Har ingen kunskap om att den faktiska kostnaden överstiger budget.

32. Övriga synpunkter

Antal respondenter: 64

	Svar
Y	Som vanligt när det gäller sådana här enkäter är inte frågorna speciellt relevanta för en länsstyrelse med obetydliga kostnader för "normala" konsulter men med i stort sett hela kostnaden på tjänster i samband med t.ex. landsbygdsprogram och reservatsförvaltning.
Y	Myndigheten kommer att omlokaliseras så under en övergångsperiod förutses kraftigt ökat behov av konsulttjänster inom framförallt ekonomi, HR, registratur/arkiv, it m.m.
Y	Myndigheten har endast åtta anställda. Många av frågorna är därför inte applicerbara på förhållandena på myndigheten.
Y	Vi har gått igenom följande konton under efterfrågade år: ADB-konsulter (ej tidrapporterande) ADB-konsulter, ej tidrappp, utomstatlig ADB-konsulter, ej tidrapporterande ADB-konsulter, tidrappp, utomstatlig ADB-konsulter, tidrapporterande ADB-konsulter, utkontrakterade, ej tidrappp Konsultarvoden - personalrekrytering Övriga diverse tjänster - utomstatliga Övriga konsulter (ej tidrapporterande) Övriga konsulter, fast avtal, utomstatlig Övriga konsulter, tidrappp, utomstatlig Övriga konsulter, tidrapporterande Vi har gått igenom åren 2014 - 2016 manuell år för år och har avrundat till närmsta miljontal kronor. Reservation för fel på nummer fem i ordningen, då vi kan ha missat något konto något år. Vi ger en fingervisning. Flertalet konsultgrupper är så små i sig att vi inte har någon uppfattning om brister i hanteringen, som exempelvis management eller statistik. I detta har vi svarat jag vet inte. Svarande har varit Helena Rom, Enhetschef inköpsenheten, om ni önskar ställa kompletterande frågor.
Y	Smtliga angivna invköpsvolymerna är uppskattade utifrån kontoplan och det konto köparen angivit.
Y	Enkäten är alldeles för omfattande. Den kräver särskilda expertkunskaper och borde ha delats upp i delområden som skulle ha skickats ut till respektive enhet med särskilt ansvar för t ex IT, Juridik, Upphandling mm. Det är oklart vad statistiken skall användas till, d v s vad syftar enkäten att kartlägga? Det hade underlättat att veta detta vid svaren. Lunds universitet är en mycket decentraliserad organisation varför vissa av frågorna är omöjliga att svara på. Enkäten är ifylld efter bästa förmåga. Reservation för felkonteringar som påverkat svaren lämnas härmed. Centralt handläggs bara upphandlingar över tröskelvärdet, varför helhetsperspektivet är omöjligt att svara på för Avdelningen Inköp och upphandling vid Lunds universitet som är organiserade inom Sektionen ekonomi.
Y	Komplex att svara på då den behandlar såväl dåtid, nutid och framtid.
Y	Belopp Exkl moms. Urvals Konton är 5731, 5781
Y	Väldigt svårt att ge er bra information då det saknas systemstöd för de flesta frågor. Jag har tagit fram statistik för hela myndigheten 2016 från vilka leverantörer vi handlar från i volym och vilken typ av vara och tjänst som köps från den lev i stora drag. Enligt mina uppgifter handlar vi konsulttjänster för ca 2 miljoner 2016 och enligt uttag från agresso och hur statens service center konterar ligger vi på 13 miljoner 2016. Vi köper varor och tjänster för ca 45 000 miljoner totalt på hela myndigheten och 13 milj tycker jag inte stämmer. Fråga 19 blir också svår att svara på eftersom jag bara har statistik för 2016 och jag utgick ifrån vem som var högst enligt min lista för att se sedan 2014 och fram till 201612.
Y	Då myndigheten är omlokaliserad under denna period visar vissa utfall en inte helt "normal" bild av verksamheten.
Y	Fråga 26 Det har hänt att konsulttjänsterna inte fått avsett resultat men inte i någon stor omfattning.
Y	utmattande lång undersökning och svårt att ha kontroll på de olika svarsalternativen när man scollar längre ner på sidan.
Y	Livsmedelsverket har idag inga egna ramavtal för IT resurskonsulter utan vi använder oss idag av statliga ramavtal (fråga 22) däremot har vi tidigare haft egna ramavtal inom detta område. I fråga 19 efterfrågas myndighetens fem största leverantörer under perioden 2014 - 2016. De två största avser IT-konsultföretag där Livsmedelsverket då hade egna ramavtal.
Y	Kommentar till fråga 5: IT-Licenser är inkluderat i den totala summan exkl. moms År 2014: 8 600 000 SEK År 2015: 13 900 000 SEK År 2016: 12 900 000 SEK Vi har inte räknat med transporter- och varutransporter i den totala summan över inköpts tjänster. Undantar tjänster avseende drift- och underhåll Rakelsystemet (outsourcing) dock ej alla kostnader, endast exklusive konto 526* och 570*.
Y	Det har varit näst intill omöjligt att ta fram fakta för att svara korrekt på flertalet frågor, eftersom Vinnova inte "taggar/märker upp" information i ärendehanteringssystem på det sätt som krävs för att kunna ta fram efterfrågad information.
Y	Vi är en liten myndighet, 25 anställda. Det i särklass största konsultinköpet avser myndighetens köp av revisorsprovet (prov för att bli auktoriserad revisor): upphandlas vart fjärde år och avser provkonstruktion och rättning, 68 % av konsultkostnaderna. Övriga konsultkostnader är experter inom revision för arbete med tillsyn och utvecklingsarbete inom resp spetskompetens (som inte finns inom myndigheten).
Y	Våra största kvalitetsproblem har vi haft vid köp av managementkonsulter. Upphandlingsmodellerna och vår tillämpning av dem har inte fångat in kompetens som leder till att vi får stadigvarande nytta av de leveranserna. Ekonomiskt är utmaningarna störst inom IT, där upphandlingar i slutändan nästan alltid leder till att vi får timkostnad och sedan underleverantörer som istället påverkar debitering genom antal timmar.
Y	Enkäten var mycket omfattande och svår att besvara för en liten myndighet som inte har den här typen av organisation som efterfrågas i enkäten (upphandlingsenhet eller dylikt). Enkäten omfattar 2014-2016 och vi har att utvärdera konsultinsatser med väldigt många nyanser i svaren.
Y	-Kostnad har utgått från konton (där investeringskonton = balanskonton, och en vidare selektion är gjord på aktiviteter i och med att man inte kan se på ett balanskonto vad som avser konsultköp eller entreprenad) -Nettobelopp -Exkluderat motpart -Transaktionstyp/verifikationstyp/Leverantörsfakturer
Y	Besvaret av enkäten hade underlättats om omfattningen/definitionen av de olika kategorierna av konsulttjänster förklarats närmare. Många av frågorna var svårbesvarade då de inte var tillräckligt specifika.
Y	Enkäten är snårigt utformad. En Webbenkät i det här formatet är svår då innehållet måste sammanställas från flera delar av myndigheten. En PDH-enkät med ifyllbara fält, t ex, skulle fungera bättre.
Y	Fråga 16: JA för IT-konsulter. NEJ för övriga. Fråga 24: Varierar i universitetets organisation
Y	Väldigt omfattande enkät. Svårt att söka fram belopp så dessa bygger på vissa uppskattningar.
Y	Försvarmakten har ingen egen upphandlings/inköpsfunktion. Den uppgiften överfördes till FMV 20130101. FMV hanterar alla avtal åt FM och hanterar och tillhandahåller avtalsdatabasen.

	Svar
Y	Alltför omfattande enkät.
Y	Fråga 22, där efterfrågar ni ramavtal. Ibland har vi köpt konsulttjänster för tydliga uppdrag, dvs kontrakt och inte ramavtal. Dessa avtal blir inte registrerade i er enkät/undersökning. Jag tänker att ni pga detta kan missa att få in statistik om konsultanvändning hos myndigheterna. Vissa frågor har varit väldigt omfattande och det har varit svårt att ta fram svar. Vi har inget systematiskt arbetssätt för hantera externa konsulter, så därför blir det extra svårt att svara. Men det svaret "att vi inte arbetar systematiskt med detta", är ju också ett svar. Det blir spännande att se resultatet av er enkät.
Y	Enkäten var svårbesvarad då de konsulttjänster vi inte använder också följde med hela vägen. Borde bara behöva besvara på de tjänster vi använder och förtydliga detta.
Y	Med konsulttjänster menas de tjänster FMV köper på konsultmarknaden. I de resultat som redovisas ingår därför inte IT-drift eller andra drift- eller produktnära tjänster som mer härrör till enskilda produkter. Ibland är det en gråzon mellan dessa områden och upphandlingar kan omfatta både och. Denna avgränsning, t.ex. produktnära tjänster och rena konsulttjänster, är inte alltid tydlig eller enkel vilket påverkar framförallt de belopp som redovisats ovan. Konsultuppföljningen sker bl.a. i system där enskilda upphandlingar kan innehålla såväl varor som tjänster. Konteringen sker då enligt en mesta-princip, dvs. konteras som konsulttjänster om innehållet/volymen överstiger den för varor och andra tjänster, inom en och samma beställning. Det gör att de faktiska kostnaderna har en inbyggd osäkerhetsmarginal. De skalor som används lämnar ett ganska stort utrymme för tolkningar; vad är stort behov, vad är litet etc.? FMV har utifrån bästa förmåga försökt att relatera skalorna till kategorins storlek och andelen i totalen. Konsultanvändning och inköp enligt de kriterier som RRV anvisar sker inom flera olika verksamhetsområden på FMV vilket betyder att det kan finnas skillnader i hur respektive verksamhet ser på frågeställningarna och skalorna. Den största omslutningen av konsulttjänster på FMV finns inom område Teknik. Där finns också den stora delen av expertisen. Det har därför ibland i svaren ovan varit svårt att separera Teknik från Expertis. I de fall de skiljer sig åt så är det där det finns expertis (även i mycket liten omfattning) inom andra områden än specifikt Teknik, och det finns skäl att särskilja svaren.
Y	Enkäten är besvarad utifrån att IT-konsultbehovet vid myndigheten i mycket stor utsträckning drivs av nationella utvecklingsuppdrag från UHR och Ladokkonsortiet.
Y	Kommentar till att vi har svarat "Vet ej" på vissa frågor: Det är en omfattande undersökning och vissa frågor kräver en djupare analys inom flera delar av verksamheten vilken ej har kunnat genomföras under svarsperioden.
Y	Beroende på enkätens många olika parametrar är det för Polismyndigheten, med 29 000 anställda, mycket svårt att ge generella svar som gäller för hela myndigheten. Vid bedömningen av tillförlitligheten i enkätsvaren bör detta beaktas.
Y	Vi har svarat efter bästa förmåga, men då Riksrevisionens kategorisering och definition av konsulttjänster inte är samma som någon dimension som Sjöfartsverket följer upp dessa kostnader på har dessa behövt uppskattas. Andelen konsulter som är köpta via statligt ramavtal, egna ramavtal eller utan ramavtal är en uppskattning.
Y	Barnombudsmannen har inte verktyg för ett automatiserat svar på fråga 23, fördelningen mellan inköp från statliga, egna och utan ramavtal.
Y	Angående fråga 25. Utvärderingar och uppföljningar görs men inte systematiskt.
Y	Syftet och målet med Riksrevisionens enkät är mycket bra. Dock skulle enkätens design samt konstruktion, operationella definitioner mm för vissa frågor i enkäten kunna förändras och förbättras för att få mer tillförlitliga, relevanta och användbara svar på en del frågor.
Y	Vi har fyllt i enkäten utifrån bästa förmåga och försökt hålla oss inom ramen för den definition som fastställts, men ni får gärna höra av er om ni har några frågor. Då vi var osäkra kring om vissa typer av tjänster skulle ingå eller inte så ringde vi Riksrevisionen och bad om några förtydliganden kring definitionen, vilket resulterade i att bl.a. följande tjänster exkluderades pga att de bedöms som outsourcing: tryckeri, grafisk formgivning, telekomtjänster och nyhetsbevakning samt att bl.a. följande tjänster exkluderas pga de bedöms som enklare tjänster: fastighetskötsel och hantverk, pappershämtning, städ och fruktservice. Vi har sedan 2013 till november 2017 haft ett eget ramavtal för management och statistikundersökningar. Just nu är vi i slutfasen av att upphandla ett nytt ramavtal för managementtjänster/analyskonsulttjänster och beräknar få det på plats i början av 2018. Vid detta exakta tillfälle har vi dock inget sådant ramavtal, varför vi svarat "nej" på fråga 21.
Y	Svaren i denna undersökning skall läsas med vetskap om att myndigheten LSH läggs ner 2017-12-31 och att all verksamhet flyttas över till myndigheten Statens historiska museer.
Y	Vi har prioriterat att besvara enkäten skyndsamt. Vi fick inte det ursprungliga utskicket.
Y	Dåligt utformad enkät!! Men behöver kunna läsa samtliga enkätfrågor utan att behöva besvara dem för att kunna ge ett bra svar och ta stöd av olika kompetenser. Enkätens svarsalternativ följer inte med när omfattningen/frågelistan på en sida är lång.
Y	En brist att det inte gick att skriva ut enkäten. Även oklart om man kommer få en kopia av enkäten när man väl klickar på skicka. Väldigt lång enkät och mycket detaljfrågor!
Y	Det varierar väldigt mycket vad gäller rutiner och systematik inom olika myndighetens olika verksamheter. Det är svårt att ge precisa svar gällande all verksamhet på varje fråga, och svaren bygger därför på generella bedömningar.
Y	På vissa frågor är svårt att lämna ett gemensamt svar för SLU, då organisationen är decentraliserad. Det finns t.ex. närmare 40 institutioner på universitetet. Svaren är lämnade av den central administrationen, men det köps in konsulttjänster även på institutionerna.
Y	Inte helt användbar enkät: saknades funktion för att snabbt flytta sig tillbaka till början av enkäten. Alltför långa sidor som gjorde översikten svår.
Y	Enkätfrågorna har till stor del varit mycket detaljerade och omfattande och således svårbesvarade.
Y	Vi är på väg att införa en kategoristyrd inköps- och upphandlingsorganisation, vilket kommer att innebära framtagande av rutiner för uppföljning samt effektiv användning. Vi har tidigare (fram till 2017-06-30) haft egna ramavtal för IT-konsulter, men från detta datum använder vi Kammarkollegiets avtal.
Y	Vi är ett forskningsinstitut och mycket av våra inköp hamnar därför inom det tidigare sk "forskningsundantaget" i LOU. Kompetensförsörjning är en huvudfråga för vårt institut där vi ser en både historiskt stor och alltjämt ökande konkurrens på arbetsmarknaden som en begränsande faktor för fullständig framgång. För frågor från er sida vänligen hör av er till undertecknad. Med vänlig hälsning /Jan Andersson, administrativ chef
Y	Utöver redovisade belopp för konsultköp anlitar vi experter för att utföra vår kärnverksamhet - "ta fram kunskapssammanställningar". Flertalet av dessa arbetar inom offentlig sektor (t ex sjukhus). Kostnaderna för dessa inköp är 2014 10 360 tkr, 2015 7 915 tkr samt 2016 6 470 tkr.
Y	Se bilaga skickad till Philippe Jolly avseende förtydligande av lämnade svar.

	Svar
Y	Riksgälden har genomfört systemutveckling under perioden vilket har bidragit till ökade beställningar av IT-konsulter, särskilt under 2016. Riksgäldens statskuldsförvaltning omfattas inte av LOU, konsultbeställningarna inom denna kategori betraktas därför som beställning utan ramavtal. Riksgälden utsågs 2016 till resolutionsmyndighet vilket medförde ett ökat konsultbehov under perioden.
Y	Fråga 30 besvaras med "Ibland" på de 5 olika orsakerna.
Y	Enkäten är för omfattande och allmänt hållen.
Y	Sammanlagd tid för att besvara enkäten, inklusive bakgrundsundersökningar, drygt 3,5 timmar.
Y	Kommentar på fråga 15. roller och ansvar, mottagande, kompetensöverföring samt systematisk uppföljning krävs och tydliggörs inom ramen för varje avtal
Y	1) Konsultinköp är en jämförelsevis liten del av verksamheten, därav finns ingen specifik rutin, kompetens eller motsvarande och heller inte den systematiska uppföljning och styrning som en stor del av enkäten handlar om 2) Fråga 19 är inte möjlig att svara på utan ett stort manuellt arbete. Vi har under denna period bl.a. haft tre olika fakturahanteringssystem (Contempus, Agresso och Visma) 3) Rent allmänt är detta en mycket svår enkät att svara på.
Y	Belopp är exklusive moms. Fakturorna är per förfallodag. Antalet anställda avser utgången av 2017. Här kan nämnas att vi under perioden 140101-161231 betalade drygt 2,6 mnkr till Statens servicecenter för deras tjänster. I det beloppet ingår ca 200 000 kr avseende anslutningsavgift och uppgradering.
Y	Jag anser att svarsalternativet "Vet ej" borde finnas med på fler ställen i denna enkät. Jag är nyanställd controller och vi har ingen skolchef anställd så det är många frågor jag har besvarat utan att egentligen ha kunskap om frågan. Anders Nygårds Controller Sameskolstyrelsen
Y	Vi är en relativt ny myndighet som startade 2015. Det är att vi haft en del initiala behov av konsultstöd. Vi är också väldigt små, ca 15 anställda. Det gör att vi inte kan ha alla typer av kompetenser. Dessutom innebär det att vi kan ha god överblick utan avancerade system. Vill också understryka att även om vi inte har riktlinjer för upphandling av specifikt konsulter, så har vi det för upphandling och inköp generellt. Och även om vi inte har en databas för tillfälliga konsulter, så har vi en för fortlöpande avtal med leverantörer.
Y	Konsultkategorin rekrytering konteras inte som de övriga konsulttjänsterna och är därför inte medräknad i totalbeloppen.
Y	-
Y	Vi har besvarat frågorna med utgångspunkt i områdena de adm, tjänster som enkäten behandlar. I vår myndighet är dessa inköpkategorier mycket små i jämförelse med verksamhetsnära konsultinköp.
Y	På SKH har vi ingen inköps/upphandlings avdelning med chef eller expertis. Upphandlingsfunktionen ingår som en del i ekonomiavdelningen där vi ger stöd i upphandlingsfrågor på grundläggande nivå. Det är ekonomiavdelningen som svarat på enkäten.
Y	Myndighetens helt dominerade inköp av konsulttjänster avser praktikhandling av lärarstudenter och sjuksköterskestudenter som köps av Regionen och av närliggande kommuner och upphandling sker inte utan det skrivs samarbetsavtal. Nästa stora grupp av konsultinköp är konsultinköp av undervisningstid i högskolans utbildningar. Dessa köps i första hand av andra lärosäten och då är inomstatligt
Y	Regeringskansliet svarar på faktafrågor i enkäten. Bedömningsfrågorna har vi lämnat obesvarade. Vad gäller fråga 16 vill Regeringskansliet tillägga att myndigheten inte har särskilda regler för konsultköp. Däremot har myndigheten regler för köp. Även gällande fråga 29 vill vi tillägga att budgetuppföljning sker inom myndigheten, men inte specifikt för konsultköp. Riksrevisionen är välkommen att höra av sig till Regeringskansliet vid eventuella frågor.
Y	Vi vill uppmärksamma er på att SI:s verksamhet är internationell, varför statliga ramavtal sällan är tillämpbara.