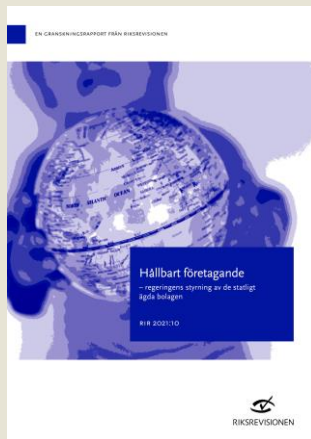


Bilaga 3.

Enkät svar styrelseordförande och vd:ar statliga bolag



RiR 2021:10

Regeringens styrning mot hållbart företagande i de statligt ägda bolagen

Regeringens styrning av statliga bolag mot hållbart företagande

Inkomna svar från vd:ar för statliga bolag

Enkäten skickades till totalt 43 vd:ar; med 42 svar uppnåddes en svarsfrekvens på 98 procent. Nedan presenteras svaren på frågorna i enkäten. Inga frågor var obligatoriska för respondenterna att besvara. Summan av antalet svar inklusive "avstår från svar" uppgår därför inte alltid till 42. De öppna svaren finns återgivna i anslutning till respektive fråga. Texten är återgiven som den finns i svaren, med undantag för eventuella bolagsnamn eller dylikt.

Fråga 1: Vilket statligt bolag är du vd för? (Bakgrundsfråga)

Fråga 2 Finns det någon eller några av regeringens styrande dokument och åtgärder som har varit av särskild betydelse i bolagets arbete med hållbart företagande?

Antal svar: 42	Bolag	Procent
Nej	5	12
Ja, nämligen...	36	86
Avstår från svar	1	2

Öppna svar fråga 2

- Statens ägarpolicy
- Riktlinjer + ägardirektiv + övergripande riktlinjer för statliga aktiebolag
- statens ägarpolicy
- Statens ägarpolicy
- Statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande
- Statens ägarpolicy
- Statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande 2020
- Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling och "Statens ägarpolicy ..."
- Regeringen har givit ut en rad publikationer kring hållbart företagande. I statens ägarpolicy framgår tydligt att krav på strategiskt utmanande hållbarhetsmål skall fastställas
- Statens ägarpolicy
- Ägarpolicy
- Ägarpolicyn
- Statens ägarpolicy
- Ägarpolicyn
- Statens ägarpolicy, bolagets ägaravisning
- Ägarpolicyn och den struktur och systematik för att sätta & följa upp hållbarhetsmål som finns i statliga bolag - gör det enklare att committa sig, förankra internt och externt, ställa krav och följa upp – och att det utgår ifrån Agenda 2030 och andra intl principer & riktlinjer

- Jag passar på att här kommunicera de svårigheter jag har som VD för ett bolag som har som enda affärsidé att bidra till hållbart företagande att besvara frågorna på en bra sätt, eftersom frågorna i mångt och mycket tar utgångspunkt i att vi har en "negativ" verksamhet som vi sedan försöker balansera upp med "hållbart företagande".
- Ägarpolicy
- Riktlinjer för bolag med statligt ägande
- Statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande
- Riktlinje för statligt ägande/Statens ägarpolicy
- Statens ägarpolicy
- Statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande 2020
- Statens ägarpolicy & principer samt plattform för internationellt hållbart företagande
- Statens ägarpolicy
- Statens ägarpolicy
- Statens ägarpolicy och Swedfunds ägaranvisning
- Statens ägarpolicy
- Plattform för internationellt hållbart företagande, Statens ägarpolicy
- Statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande
- Löpande samarbete med tjänstemännen har stimulerat och utmanat oss på ett mycket bra sätt
- Statens ägarpolicy
- Ägarpolicy
- Statens ägarpolicy
- Ägarpolicy
- Agenda 2030

Fråga 3: Statens ägarpolicy ställer krav på att bolagen ska följa internationella principer och riktlinjer. I vilken utsträckning fungerar de även som praktisk hjälp och stöd i bolagets arbete med hållbart företagande?

I statens ägarpolicy utvecklar regeringen bolagsövergripande ambitioner och regeringens syn på hållbart företagande och värdeskapande. Regeringen identifierar tillämpliga ramverk samt viktiga principfrågor. Regeringen nämner särskilt de tio principerna i FN:s Global Compact, FN:s vägledning principer för företag och mänskliga rättigheter, OECD:s riktlinjer för multinationella företag) och Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling.

Antal svar: 42	I mycket liten utsträckning					I mycket stor utsträckning		Avstår från svar
De tio principerna i FN:s Global Compact	9,76 %	4,88 %	12,19 %	26,83 %	19,51 %	26,83 %	..	
FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter	9,75 %	9,76 %	7,32 %	24,39 %	19,51 %	29,27 %	..	
OECD:s riktlinjer för multinationella företag	27,5 %	22,5 %	7,5 %	22,5 %	2,5 %	7,5 %	10 %	
Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling	7,14 %	2,38 %	2,38 %	16,67 %	28,57 %	42,86 %	..	

Öppna svar – fråga 3

- Detta förenklar stake holder management, förankring, kravställan, uppföljning etc.
- Agenda 2030 är formulerade för stater och utgör en mycket viktig referenspunkt men målen är inte alltid tillräckligt specifika för en bransch för att ge stöd/praktisk hjälp
- Mycket av ovanstående är idag hygienfaktorer i vår bransch
- Principerna utgör mål inte praktisk hjälp
- Principerna utgör mål inte praktisk hjälp
- Vi använder IFC performance standards i större utsträckning i det praktiska arbetet, men följer OECDs riktlinjer
- OECD vänder sig till multinationella företag vilket vi inte är
- Allteftersom hållbarhet blir helt integrerad med affärsstrategin blir de mindre relevanta

Fråga 4 Har regeringen hänvisat till OECD Due Diligence Guidance for Responsible Business Conduct som en källa till stöd i arbetet med hållbart företagande?

Antal svar: 41		Bolag
Ja		8
Nej		25
Avstår från svar		8

Kommentarer fråga 4

- Ej vad jag kan erinra mig
- Har inte kommit i kontakt med denna information det senaste året
- Regeringen har ännu inte genomfört en hållbarhetsanalys av Xx. Kanhända kommer OECD Due Diligence Guidance att omfattas av aktuell analys.
- Xx är ett litet bolag, med verksamhet i begränsad omfattning i Sverige
- Inte vad jag känner till
- Inte vad jag känner till eller i de skriftliga styrande dokument jag tagit del av
- Vet ej, men teamet inom bolaget vet i så fall
- Via statens ägarpolicy
- Inte specifikt

Fråga 5 Om du känner till OECD Due Diligence Guidance for Responsible Business Conduct, anser du att den är ett bra praktiskt stöd i arbetet med hållbart företagande?

Antal svar: 39		Bolag
Ja		9
Nej		7
Avstår från svar		23

Kommentarer fråga 5

- Vi har ej fördjupat oss i denna rapport
- se pkt. 4
- Vi är ett nationellt företag.
- Se kommentar ovan.
- se ovan
- Känner inte till
- Känner till den, men vi använder IFC performance standards istället kopplat till att detta regelverk används av utvecklingsfinansiärer och medinvestorer till Xx.
- OECD vänder sig till multinationella företag vilket vi inte är
- Inarbetat i uppförandekoden

Fråga 6: Ange i vilken utsträckning du håller med om följande påståenden.

Antal svar: 42	Instämmer inte alls					Instämmer helt		Avstår från svar
Statens ägarpolicy är ett bra stöd i bolagets arbete med hållbart företagande så att det är tydligt för bolaget vad som behöver göras.	2,38 %	7,14 %	4,76 %	19,05 %	21,42 %	45,23 %	..	
Ägaren ger bra vägledning i hur bolaget praktiskt ska applicera de olika principer och riktlinjer som statens ägarpolicy ställer krav på att bolagen ska följa (exempelvis de tio principerna i FN:s global compact och OECD:s riktlinjer).	2,38 %	14,28 %	16,67 %	26,19 %	16,67 %	21,42 %	..	
Kraven på hållbarhetsrapportering i statens ägarpolicy är till hjälp och stöd i bolagets arbete med hållbart företagande.	11,9 %	16,67 %	14,28 %	54,76 %	2,38 %	
Ägaren följer upp om de strategiska hållbarhetsmålen uppfyller de kriterier som ställs i statens ägarpolicy.	...	14,28 %	4,76 %	2,38 %	11,9 %	57,14 %	9,52 %	
Hållbart företagande är en stående punkt på agendan för ägardialogerna.	2,44 %	7,31 %	0 %	7,31 %	4,87 %	78,0 %	0 %	
Utfallet gentemot de strategiska hållbarhetsmålen diskuteras på ägardialogen.	2,38 %	11,9 %	4,76 %	7,14 %	11,9 %	64,3 %	..	
Eventuella åtgärder som planeras för att nå hållbarhetsmålen diskuteras på ägardialogen.	2,44 %	19,5 %	2,44 %	7,3 %	12,2 %	56,1 %	..	
Utöver ägardialoger följer ägaren upp arbetet med de strategiska hållbarhetsmålen även andra sammanhang.	2,38 %	2,38 %	9,52 %	7,14 %	28,57 %	42,86 %	7,14 %	
Styrelserekryteringen säkrar styrelsens kompetens inom hållbart företagande.	2,5 %	2,5 %	5 %	12,5 %	20 %	27,5 %	30 %	

Antal svar: 42	Instämmer inte alls					Instämmer helt		Avstår från svar
Ägaren följer upp om bolagets verksamhet är föredömlig inom hållbart företagande.	..	4,76 %	11,9 %	7,14 %	14,28 %	40,47 %	21,42 %	
Ägaren följer upp om bolaget är en föregångare inom hållbart företagande.	4,76 %	9,52 %	7,14 %	7,14 %	14,28 %	35,71 %	21,42 %	

Kommentarer fråga 6:

- För Xx:s del är kravet på rapportering i enlighet med GRI inte särskilt värdeskapande. Vi styr och leder vårt bolag ur ett brett perspektiv och säkerställer med stöd av vårt balanserade styrkort att vi tar socialt ansvar, miljöansvar och ekonomiskt ansvar. Många delar av ramverket GRI är alltför generellt för att vara till nytta för utvecklingen av vårt bolag i stort och hållbarhetsarbetet i synnerhet.
- Ägaren följer upp vårt hållbarhetsarbete. Hur ägaren sedan analyserar och drar slutsatser är en fråga för ägaren.
- Driver på om integrerat och strategi för hållbart företagande
- Ägaren har hittills inte ställt krav på uppdatering av hållbarhetsmålen.
- Ingen insyn i om och hur ägaren följer upp mål/verksamhet
- Ingen insyn i om och hur ägaren följer upp mål/verksamhet
- Hållbarhetsnätverket är ett bra sätt för dialog och vägledning. Det möjliggör även för dialog i mindre företagsgrupper kring frågor av gemensamt intresse. Det är en öppen och bra dialog som bidrar till att utveckla hållbarhetsarbetet. Relevanta frågor finns på agenda liksom mer riktade insatser inom hållbarhetsområdet med serie av work shop kring samma tema men utifrån olika perspektiv.
- Vi tycker det är bra att inet bli detaljsstyrda utan uppskattar att riktning och förväntningar pekas ut av ägaren. vi har dock inte haft ägardialog på över ett år.
- Verksamheten har inga ägardirektiv
- Väldigt lite dialog med ägaren.
- Finns inget annat val än hållbart företagande dvs helt strategiskt integrerat

Fråga 7: Har regeringen tydligt uttryckt vilken tidshorisont som är aktuell med avseende på när bolaget ska nå de övergripande målen inom hållbart företagande?

Antal svar: 42	Mycket tydligt				Avstår från svar
	Mycket otydligt	Ganska tydligt	Mycket tydligt	Avstår från svar	
Regeringen har varit tydlig med vilka mål som ska vara uppfyllda på kort sikt (1-2 år)	38,46 %	20,51 %	15,39 %	25,64 %	
Regeringen har varit tydlig med vilka mål som ska vara uppfyllda på medelkort sikt (3-5 år)	33,33 %	23,08 %	23,08 %	20,51 %	
Regeringen har varit tydlig med vilka mål som ska vara uppfyllda på lång sikt (> 5 år)	24,39 %	24,39 %	34,15 %	17,07 %	

Kommentarer fråga 7:

- Bolaget har egna tidsatta mål som tydligt följs upp löpande på ägardialog
- Det är upp till oss som bolag att sätta målen. Ägaren har varit tydlig med att vi bl a ska följa Agenda 2030 och Pariavtalet samt klimatneutral 2045.
- Oklart vad som avses med "övergripande målen inom hållbart företagande"
- Målen ska vara långsiktiga. Det är styrelsen som sätter målen och exakt tidshorisont.
- Regeringen uttrycker inte precisa mål för bolaget
- Avser företagets hållbarhetsmål, beslutade av styrelsen
- Xx ska löpande följa de internationella regelverk både för att genomföra och följa upp affärer. Specifika mål rörande bolaget sätts årligen i samband med affärsplan
- Bolagen har långsiktiga mål mot 2050
- Bolaget har långsiktiga mål mot 2050
- Målsättningar finns både i ägarpolicy och i ägaranvisning med olika tidshorisont. 1-2 år är mycket kort tidshorisont för att uppnå reell och långiktig förändring eller förflyttning av i vårt fall portföljbolag.
- Bra att det finns långsiktiga mål, de kortsiktiga måste bolagen själva ta ansvar för
- Verksamheten har inga ägardirektiv

Fråga 8: Frågan riktad till ett bolag där en hållbarhetsanalys genomförs, men pga. ett fel i enkäten så har bolaget kunnat lämna dubbla svar. Svaren går därför inte att använda och utgår.

Fråga 9: Ange i vilken utsträckning du instämmer i följande påståenden.

Regeringen har utfört en hållbarhetsanalys för bolaget som du är VD för. Enligt regeringen är syftet med hållbarhetsanalyserna att de bland annat ska öka ägarens kunskap och tjäna som en gemensam utgångspunkt för dialog mellan ägare och bolag.

(Frågan har riktats till de bolag där en hållbarhetsanalys har genomförts.)

Antal svar = 25	Instämmer inte alls				Instämmer helt		Avstår från svar
	..	4 %	4 %	4 %	16 %	32 %	
Hållbarhetsanalysen har ökat ägarens kunskap om bolagets risker och möjligheter inom hållbart företagande.	..	4 %	4 %	4 %	16 %	32 %	40 %
Hållbarhetsanalysen har använts som ett underlag i ägardialogen.	4 %	12 %	4 %	..	4 %	56 %	20 %
Hållbarhetsanalysen har gett bolaget en benchmark mot andra bolag.	16 %	16 %	8 %	8 %	16 %	16 %	20 %
Hållbarhetsanalysen har bidragit till att identifiera best practice.	12 %	20 %	4 %	12 %	12 %	16 %	24 %
Hållbarhetsanalysen resulterade i ett antal rekommendationer.	4 %	4 %	4 %	..	20 %	48 %	20 %
Med anledning av eventuella rekommendationer har bolaget vidtagit föreslagna åtgärder.	8 %	16 %	48 %	28 %
Regeringskansliet har följt upp arbetet med rekommendationerna.	4 %	4 %	24 %	32 %	36 %

Antal svar = 25	Instämmer inte alls				Instämmer helt		Avstår från svar
Hållbarhetsanalysen har legat till grund för en utvärdering av de strategiska hållbarhetsmålen som styrelsen har fastställt.	12 %	8 %	..	8 %	12 %	40 %	20 %
I syfte att minska risken för målkonflikter har hållbarhetsanalysen använts för att fastställa ekonomiska mål och eventuellt uppdragsmål.	16 %	12 %	8 %	4 %	8 %	20 %	32 %
Hållbarhetsanalysen har använts som underlag för styrelserekryteringar.	4 %	4 %	4 %	88 %

Kommentarer fråga 9

- Våra mål i de olika hållbarhetsperspektiven upplevs inte vara i konflikt med varandra. Tvärtom är de varandras förutsättning.
- Några av frågorna uppfattas vara riktade till ägaren istf bolaget
- Mig veterligen har jag inte tagit del av någon hållbarhetsanalys
- Hållbarhetsanalysen utfördes för ett antal år sedan så vi har svårt att svara på detta mer i detalj men under årens lopp har den varit till hjälp i arbetet framåt
- Målprocessarbetet är inte slutfört var för hållbarhetsanalys av bolaget görs senare.
- Ej relevant
- I samband med tidigare målprojekt genomfördes en hållbarhetsanalys där andra europeiska utvecklingsfinansiärer användes som jämförelseobjekt. Analysen låg till grund för en reviderad ägaranvisning. Bolaget gör nu en genomgång av de strategiska målen för hållbart företagande för att justera de strategiska hållbarhetsmål som styrelsen beslutade 2014.

Fråga 10-14 Har du kännedom om X-departementet har några planer på att inom det närmaste året genomföra en hållbarhetsanalys för det bolag du är vd för?

Frågorna riktades till de bolag som inte förvaltas av Näringsdepartementet.

Antal svar: 19	Bolag
Ja, en hållbarhetsanalys är planerad att genomföras 2021	2
Nej, jag har fått uppgift om att ingen hållbarhetsanalys kommer att genomföras under det närmaste året	6
Nej, jag har inte fått någon information om eventuellt arbete med en hållbarhetsanalys men jag ser inget behov av en hållbarhetsanalys	5
Nej, jag har inte fått någon information om eventuellt arbete med en hållbarhetsanalys, men en sådan analys skulle hjälpa oss i vårt arbete	5
Avstår från svar	1

Kommentarer fråga 10-14

- Xx har ingått i den klimatanalys av den statligt ägda bolagsportföljen som KPMG genomfört på uppdrag av bolagsförvaltningen. Analysen är en uppdatering av den analys som gjordes 2015
- Vi har externa konsulter som utvärderar hållbarhetsarbetet
- Vi är mitt i en stor verksamhetsomställning. Ägaren agerar helt logiskt, dvs avvaktar den innan vi börjar prata hållbarhetsanalys.
- Nej, (ansvarigt statsråd är Infrastrukturministern)
- Verksamheten har inga ägardirektiv

Fråga 15: Hur bedömer du styrelsens samlade kompetens avseende hållbart företagande?

Antal svar: 42	Det finns betydande behov av förstärkning			Styrelsens kompetens är mycket god			Avstår från svar
Ekonomisk hållbarhet	2,38 %	2,38 %	..	4,76 %	7,15 %	78,57 %	4,76 %
Social hållbarhet	..	2,38 %	14,29 %	9,52 %	19,05 %	50 %	4,76 %
Miljömässig hållbarhet	9,52 %	26,19 %	14,29 %	45,24 %	4,76 %

Kommentarer fråga 15

- Risk då bolagets finansiella situation upplevs som sekundär jämfört med övriga hållbarhetsmål
- Ägaren har på ett professionellt sätt lyckas ställa om vår styrelse så att kompetenssammansättningen matchar vår nya verksamhetsinriktning inom alla relevanta strategiska områden.
- Det genomförs en utbildningssatsning i styrelsen kring hållbarhet under 2020 och 2021.

Fråga 16: Vilka utvecklingsbehov ser du i samarbetet med styrelseordförande avseende organisation och strategier för bolagets arbete med hållbart företagande?

Antal svar: 29

Svar fråga 16:

- Jag ser inga behov för utveckling. Bolagets ekonomiska situation har dock gjort att fokus varit på våra stora förluster och att vända bolagets ekonomiska utveckling, vilket gjort att frågorna inte fått samma fokus som jag bedömer att de kommer att få framgent.
- Balansen mellan att göra saker rätt istället för att göra rätt saker
- Jag har en nära och bra dialog med styrelseordförande Xx om vikten av att Xx har en hållbar affärsstrategi (snarare än en separat hållbarhetsstrategi).
- Xx är en mycket liten organisation (2 personer anställda) och styrelsen (5 personer) har god insyn "i allt"
- Mot bakgrund av den starka hållbarhetsutvecklingen i omvärlden och på vår marknad krävs ett ännu större fokus och starkare utveckling av vår strategi och långsiktiga mål.

- Min upplevelse är att samarbetet med ordföranden även i detta perspektiv fungerar alldeles utmärkt.
- Vi har ett starkt samarbete och en nära och konstruktiv dialog, men alla beslut behandlas av hela styrelsen och är inte begränsat till den enskilda dialogen.
- Inga. Vi har ett gemensamt starkt fokus på dessa frågor
- Samarbetet med styrelseordförande fungerar utmärkt. Vår utmaning är att öka förståelsen i styrelsen för att hållbarhet inte är ett eget spår utan att hela vår verksamhet handlar om att bidra till trygghet/hållbarhet. Det handlar om att ta fram hållbara mål och strategier för verksamheten.
- Styrelsen och dess ordförande är mycket engagerade i bolagets hållbarhetsarbete vilket innefattar strategier, organisation, och kompetens inom områdena affärsetik, arbetsgivaransvar samt bolagets insatser för att bidra till ett hållbart företagande i Sverige.
- Arbetet fungerar mycket väl och kompetensen och engagemanget i styrelsen för hållbarhetsfrågor är generellt god. Under 2020 och 2021 genomförs ytterligare en satsning på kompetensutveckling i styrelsen gällande hållbarhetsfrågornas ur alla perspektiv (ekonomisk, socialt och miljömässigt) med avstamp i Agenda 2030 och internationella principer & riktlinjer, samt med fokus på omvärldskalibrering och långsiktiga mål och ambitioner
- -
- Vi har en bra dialog. I samband med att vi skall fastställa de nya hållbarhetsmålen blir det viktigt att vi förstår de ekonomiska avväganden som vi eventuellt kommer behöva ställas inför och ta en medveten dialog om det i styrelsen. Jag ser inga hinder för att en sådan dialog inte kommer kunna ske när ledningen är färdig med sin analys.
- Vi har en väl fungerande dialog och ett väl utvecklat arbete
- Samarbetet med styrelseordförande fungerar väl
- Begränsade
- Samarbete med styrelseordförande och vice ordförande är idag tillfredställande efter bolagets behov. Vad utvecklingen kommer att kräva är idag för tidigt att se.
- Jag ser i dagsläget inget behov.
- Utvecklingen inom hållbarhet går mycket snabbt nu. Xx arbetar med att anpassa sig till redovisning enligt TCFD standard. Vi anpassar också successivt våra ramverk för grön finansiering till EUs taxonomi. Såsom ett av Finansinspektionen reglerat bolag så sker också löpande anpassningar till nya direktiv om penningtvätt och finansiering av terrorism. Hållbarhet är en integrerad del i Xx:s strategi och organisation bolaget har en tydlig ambition att vara en positiv kraft i omställningen och bidra till att uppfylla såväl Agenda 2030 som Parisavtalet i Sverige och Internationell. Bolaget har tydliga mål och uppföljning för att öka andelen finansiering som går till denna typ av projekt.
- Avstår
- Avstår
- Ett målprojekt med deltagande från tre departement, ordförande och delar av bolagsledning genomfördes hösten 2019 och resulterade i ett reviderat samhällsuppdrag med tydlig inriktning mot hållbarhet. Strategiskt och operativt bedömer jag att bolaget ligger i framkant inom hållbarhet samt att detta genomsyrar statens styrning av bolaget liksom bolagets arbetssätt och resultatredovisning (integrerad årsredovisning).
- Hållbarhetsmål är en integrerad del av vårt arbete. Den del av hållbarhetsarbetet som är viktigast för bolaget följs upp vid varje styrelsemöte.
- Det är viktigt att våra kunder som är myndigheter får krav på sig som de sedan ska överföra på hyresvärden, eftersom vi är helt konkurrensutsatta så kan vi inte leverera det som kunderna inte efterfrågar.
- Fungerar mycket bra

- Verksamheten är organisatoriskt liten och har därför en utmaning med att upprätthålla hög kompetens inom hållbarhetsarbetet och samtidigt driva resurseffektivt. Hållbarhetsarbetet kan till viss del även uppfattas som en generationsfråga vilket kan påverka synen.
- Dialog, vad hållbart företagande innebär och ska integreras i verksamheten.
- Egentligen inga eftersom det som här kallas "hållbart företagande" är det enda företagande jag kan se och därmed är helt integrerat i strategin som behandlas mycket ingående.
- Vi har idag ett gott samarbete kring hållbart företagande och frågan har stor vikt.

Fråga 17: Berörs frågor om hållbart företagande explicit i den VD-instruktion som bolaget har?

Antal svar: 42	Bolag
Ja, alla tre aspekterna på hållbart företagande finns med (ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet)	25
Ja, men alla tre aspekterna på hållbart företagande (ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet) nämns inte	4
Nej	9
Avstår från svar	4

Fråga 18: Ange i vilken utsträckning du instämmer i följande påståenden.

Regeringen har identifierat områden inom vilka det är av stor vikt att bolagen har ett aktivt arbete för att uppnå ett hållbart företagande, exempelvis arbetsmiljö och respekt för mänskliga rättigheter.

Antal svar: 42	Instämmer inte alls					Instämmer helt		Avstår från svar
Den årliga rapporteringsinstruktion bolagets styrelse ger till VD är hjälpsam i arbete med hållbart företagande.	..	14,63 %	9,76 %	9,76 %	19,51 %	39,02 %	7,32 %	
I bolaget har vi lyckats väl med att särskilja rollerna mellan styrelseordförande och VD avseende hållbart företagande.	..	2,44 %	4,88 %	2,44 %	19,51 %	60,97 %	9,76 %	
Bolaget får ett bra stöd i arbetet med hållbart företagande genom den oberoende granskningen bolagets revisorer utför av styrelsens och VD:s förvaltning.	4,88 %	2,44 %	12,19 %	12,19 %	34,15 %	31,71 %	2,44 %	
Som VD får jag bra stöd av de dialogmöten och seminarier avseende hållbart företagande som Näringsdepartementet arrangerar.	..	12,19 %	21,95 %	4,88 %	14,63 %	36,59 %	9,76 %	

Kommentarer fråga 18

- Frågorna är ställda som om hållbarhet vore någonting vid sidan av. Hållbarhet är en viktig del av strategin och behandlas inom ramen för den, precis som alla strategiska frågor.
- Fråga 1, även arbetsordningen har stor betydelse för arbetet. Fråga 4 Hela organisationen ges bra stöd utifrån detta
- Jag har inte deltagit i seminarier under min TF VD tid
- Nyttillträdd som vd
- Färre seminarier pga pandemin
- Väldigt lite dialog

Fråga 19: Hur underlättar regeringens styrning inom hållbart företagande samarbetet mellan styrelseordförande och VD inom området?

Antal svar: 25

Svar fråga 19

- Regeringens fokus på hållbarhet ökar prioriteringen av frågan. Dock har som tidigare nämnts det största fokus legat på bolagets ekonomiska situation då bolaget haft en mycket besvärlig ekonomisk situation.
- Förtydliga ägarens, statens, förväntningar och målsättningar på kort och lång sikt. Ett mer aktivt ägaragerande och ansvarstagande.
- Det råder samsyn kring prioriteringar.
- Kan inte se att det påverkar samarbetet. Hållbart företagande naturlig del i styrelse och VD´s uppdrag men lite oklart hur det i just Xx´s fall påverkar samarbetet
- Mycket bra med den tydlighet som ges i ägarpolicyen.
- Tydligt ramverk.
- Bra målprojektet med ägaren. Kontinuerlig dialog och stöd med ordförande
- Vi har ett gott samarbete. Det skulle hjälpa oss mer om regeringskansliet vore mer intresserade av vår kärnverksamhet och hur den bidrar till hållbarhet än av att vi uppfyller formalia.
- Hållbarhetsanalysen är ger en vägledning om ägarens förväntning på och uppfattning om bolagets hållbarhetsarbete. Analysen diskuteras i styrelsen.
- Regeringens årliga seminarier för vd och ordförande i statliga bolag har under många år haft ett fokus på hållbarhetsarbetet
- Det finns en tydlig och god systematik att sätta och följa upp hållbarhetsmål – och uppföljning – som styr mot Agenda 2030, utifrån väsentlighetsanalys, intressent- och värdekedjeinventering, möjligheter och utmaningar. Detta är kraftfullt och effektivt. Skapar kraftsamling över många laggränser samt skapar styrnings och ledarmekanismer – och ger er mycket att kommunicera kring. Även nätverken för samarbete mellan bolag som har identifierat liknande utmaningar, mål och gemensamma satsningar och aktiviteter har varit mycket hjälpsamt och inspirerande.
- -
- Det skapar en samsyn vilket ger bättre förutsättningar för att driva arbetet i bolaget.
- En tydlig förväntansbild som uttrycks via styrelsen, ägardialoger, mm
- Skapar tydlighet
- Ingen kommentar
- Regeringens styrning inom hållbart företagande underlättar samarbetet mellan styrelseordföranden och vd genom tydliga riktlinjer för arbetet inom hållbart företagande.

- Frågorna om hållbarhet är alltid först på agendan på ägardialogerna, där VD och Styrelseordföranden gör en genomgång av arbetet. På de sammankomster som ägaren har ges ofta goda exempel från hur andra bolag arbetar. Xx:s verksamhet som en del i det svenska exportkreditsystemet är en viktig del av regeringens Export- och Investeringsstrategi och frågorna om hållbarhet är en viktig del i strategin. Samarbetet med EKN i dessa frågor är strategiskt och dämed en fråga för såväl ledning som styrelse.
- Ägarens styrning avser bolaget som sådant och inte relationen mellan styrelsen och vd
- Ägarens styrning avser bolaget som sådant och inte relationen mellan styrelsen och vd
- Regeringen i egenskap av ägare är tydlig med betydelsen av hållbarhet i styrning och i dialog. Tydlighet från regeringen genom ägarpolicy och Xx:s särskilda samhällsuppdrag, kombinerat med uppföljning, redovisning och dialog har bidragit positivt till harmoniserade prioriteringar mellan ägare, styrelseordförande och VD.
- samarbetet styrs tillräckligt med ägarpolicy och aktuella lagar.
- Frågan sätts alltid högst på agendan i ägardialogen / det skapar ett tydligt fokus
- .
- På ägardialogen där frågorna tas upp deltar både Ordförande och VD.
- Genom tydliga riktlinjer och bra dialog samarbetar VD och ordförande

Fråga 20: Har de styrelseutvärderingar som har genomförts behandlat frågor om hållbart företagande?

Antal svar: 36	Bolag
Ja	19
Nej	6
Avstår från svar	11

Kommentar fråga 20

- Vet ej, då jag ej varit delaktig i styrelseutvärdering
- Kan inte avgöra då VD inte varit med på styrelseutvärderingen
- Styrelseutvärderingen löser inte ut enskilda strategiska frågor utan hanterar dem samlat. Det inkluderar alltså hållbarhet.
- I viss utsträckning
- Tar inte del av styrelseutvärderingarna
- Tar ej del av styrelseutvärdering
- Medverkar ej
- Jag vet inte.
- Hållbarhetsfrågorna är som nämnts integrerade i strategin som tas upp i utvärderingen
- Genom strategiarbetet

Fråga 21: Om styrelseutvärderingarna har behandlat frågor om hållbart företagande, inom vilka områden har det förekommit synpunkter? (Ange ett eller flera svarsalternativ)

Antal svar: 16	Bolag
Styrelsens kompetens inom hållbart företagande	7
Styrelsens arbete med de strategiska hållbarhetsmålen	6
Styrelsens omhändertagande av den hållbarhetsanalys Näringsdepartementet har gjort	0
Bolagets kompetens inom hållbart företagande	6
Bolagets förmåga att uppfylla målen avseende hållbart företagande	6
Bolagets föredömlighet inom hållbart företagande	4
Bolaget som föregångare inom hållbart företagande	6
Annat, nämligen	2
Avstår från svar	3

Kommentar fråga 21

- Hur insatt styrelsen är +hur styrning av hållbarhet utvecklas
- Hur insatt styrelsen är +hur styrning av hållbarhet utvecklas
- Hållbarhetsfrågorna är en fullständigt integrerad del av bolagets verksamhet och så även i styrelseutvärderingen.
- En fråga som bör besvaras av ordförande
- Styrelsen och ledningen har kontinuerligt satsat på förkovring inom hållbarhetsområden, bland annat i form av utbildningar, resor till riskländer m.m.
- Det har inte förekommit några synpunkter

Fråga 22: Om styrelseutvärderingar har genomförts, har Regeringskansliet fått information om dessa?

Antal svar: 35	Bolag
Ja	20
Nej	1
Avstår från svar	14

Kommentarer från 22

- Vet ej
- Se pkt. 21
- Ägarrepresentant har delgetts resultat och utvecklingsområden
- Regeringskansliet har en representant i styrelsen.
- Via regeringskansliet utsedda ledamöter
- Frågan besvaras av ordförande
- Genom ägarrepresentanten i styrelsen

- Valberedningen får typiskt sett tillgång till sammanställt resultat från styrelsens utvärderingar, men inte andra representanter för ägarna eller andra parter.
- Via ägarrepresentant utgår jag från
- Vet ej
- Jag vet inte
- Utgår från det
- I ägardialogen

Fråga 23: Om Regeringskansliet har tagit del av styrelseutvärderingarna, har Regeringskansliet identifierat några utvecklingsområden? (Ange ett eller flera svarsalternativ)

Antal svar: 14	Bolag
Styrelsens kompetens inom hållbart företagande	2
Styrelsens arbete med de strategiska hållbarhetsmålen	0
Styrelsens omhändertagande av den hållbarhetsanalys Näringsdepartementet har gjort	0
Bolagets kompetens inom hållbart företagande	0
Bolagets föredömlighet inom hållbart företagande	0
Bolaget som föregångare inom hållbart företagande	1
Annat, nämligen	1
Avstår från svar	10

Kommentarer fråga 23

- Under förra året ombads bolaget att speciellt analysera området Human rights och barns rättigheter - i hela värdekedjan
- Det har inte förekommit några identifierade utvecklingsområden
- Resultat har delats av ordförande
- Vet ej
- Nej

Fråga 24: Känner du till att regeringen har låtit utföra följande analyser? (Ange ett eller flera svarsalternativ)

Antal svar: 42	Bolag
Ja, jag känner till Klimatanalysen 2015, men har inte tagit del av den	8
Ja, jag har tagit del av Klimatanalysen 2015 (analys av bolagsportföljen, sektorer och individuella bolag)	5
Ja, jag känner till Klimatanalysen 2020, men har inte tagit del av den	14
Ja, jag har tagit del av Klimatanalysen 2020 (analys av bolagsportföljen, sektorer och individuella bolag)	11

Antal svar: 42	Bolag
Ja, jag känner till uppföljningen av statliga bolags kommunikation kring sitt arbete med FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (2017), men har inte tagit del av den	12
Ja, jag har tagit del av uppföljningen av statliga bolags kommunikation kring sitt arbete med FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (2017)	14
Ja, jag känner till analysen av mångfaldsarbetet i statliga bolag (år 2014), men har inte tagit del av den	4
Ja, jag har tagit del av analysen av mångfald i statliga bolag (år 2014)	6
Ja, jag känner till samtliga analyser men har inte tagit del av dem	2
Ja, jag har tagit del av samtliga analyser	2
Nej, jag känner inte till någon av ovan nämnda analyser	9
Avstår från svar	2

Kommentar fråga 24

- Jag började maj 2018. Fokus har främst varit på bolagets ekonomiska situation
- Har inte tagit del av Mångfaldsanalysen, men Xx genomför med data från SCB egna analyser.
- VD är nytillträdd
- Flera av de analyser som refereras till genomfördes innan jag tillträdde som VD.
- Till alla dess analyser akn läggas Xx egna som utgör basen för hur vi riktar in och kommunicerar vår strategi
- Vi arbetar kontinuerligt med frågor om mångfald och jämställdhet

Fråga 25: Om du har tagit del av analyserna - till hur stor hjälp för bolagets arbete med hållbart företagande har analysen/analyserna varit?

(Ange ett svar för de analyser som du har tagit del av)

Antal svar: 28	Till mycket liten hjälp					Till mycket stor hjälp	Avstår från svar
Klimatanalys 2015	4,76 %	4,76 %	14,29 %	9,53 %	9,52 %	..	57,14 %
Klimatanalys 2020	4 %	8 %	8 %	16 %	20 %	4 %	40 %
Uppföljningen av statliga bolags kommunikation kring sitt arbete med FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (2017)	14,82 %	22,22 %	14,82 %	14,81 %	33,33 %
Mångfald (år 2014)	..	5 %	5 %	10 %	15 %	5 %	60 %

Kommentar fråga 25

- Enligt ovan
- De ligger nu som en del av underlaget när vi formulerar vår nya strategi kopplat till vår nya verksamhetsinriktning.

- Analyserna ger en benchmark med andra bolag vilket ger viss hjälp
- VD är nytillträdd
- Xx har en unik position i arbetet med hållbarhet som genomsyrat vårt uppdrag och vår ägaranvisning sedan 2017 då målsättningar konkretiserades liksom uppföljande rapportering till ägare direkt och genom vår integrerade redovisning.

Fråga 26: Ange i vilken utsträckning du instämmer i följande påståenden.

Regeringen har identifierat områden inom vilka det är av stor vikt att bolagen har ett aktivt arbete för att uppnå ett hållbart företagande, exempelvis arbetsmiljö och respekt för mänskliga rättigheter.

Antal svar = 42	Instämmer inte alls			Instämmer helt			Avstår från svar
	
Bolaget har kommit långt i sitt arbete att skapa en sund och säker arbetsmiljö.	9,52 %	16,67 %	71,43 %	2,38 %
Bolaget bedriver ett aktivt arbete för att mänskliga rättigheter ska respekteras.	2,38 %	14,29 %	21,43 %	54,76 %	7,14 %
Bolaget bedriver ett aktivt arbete med jämställdhetsfrågor.	2,38 %	21,43 %	73,81 %	2,38 %
Bolaget beaktar mångfaldsaspekten och arbetar för en inkluderande kultur.	4,76 %	23,81 %	69,05 %	2,38 %
Bolaget arbetar aktivt för att minska sin klimat- och miljöpåverkan.	7,14 %	16,67 %	76,19 %	0 %
Bolaget ger en transparent redogörelse för klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter.	9,52 %	2,38 %	7,14 %	19,05 %	11,91 %	42,86 %	10 %

Kommentar fråga 26

- Xx är en liten organisation med 2 anställda (verksamhet i Sverige)
- Vi arbetar aktivt med mångfaldsfrågorna men har en bit kvar till vår målsättning att spegla samhället. Vi har också sedan länge ett systematiskt arbete med att säkerställa att vi respekterar mänskliga rättigheter i hela värdekedjan men här finns mer att göra för att täcka in alla aspekter.
- Rapporteringen av klimatrelaterade risker kommer att utvecklas i 2020s årsredovisning i enlighet med de nya direktiven i ägarpolicy
- MR-DD upphandlad och kommer att genomföras 2021
- Bolaget har inga anställda
- MR samt miljö- och klimatrelaterade aspekter har tydliggjorts av ägaren i Xx:s särskilda samhällsuppdrag, ägarpolicy samt i regeringens plattform för hållbart företagande samt plattformen för UNGP.
- Vi arbetar hårt med förbättrad arbetsmiljö men har en bit kvar till exellens

Fråga 28: Ange i vilken utsträckning du instämmer i följande påståenden (med avseende på arbetet i bolaget du är vd för).

Statens ägarpolicy ställer en rad krav och förväntningar på bolagens arbete inom ramen för hållbart företagande. Bolagen ska bland annat analysera de globala hållbarhetsmålen och identifiera affärsmöjligheter som bidrar till att uppnå dessa mål. Ytterligare exempel är att ägarpolicyen uttrycker förväntningar på bolagens agerande avseende dialog, kontakter och samarbeten med externa parter.

Antal svar: 42	Instämmer inte alls				Instämmer helt		Avstår från svar
	
Bolagen ska inom ramen för sin verksamhet analysera de globala hållbarhetsmålen. Syftet är att identifiera de mål som bolagen genom sin verksamhet påverkar och bidrar till (så kallad SDG Mapping). Bolaget har kommit långt i det här arbetet.	4,76 %	2,38 %	21,43 %	69,05 %	2,38 %
Sedan 2017 förväntas bolagen, enligt Statens ägarpolicy, identifiera affärsmöjligheter som bidrar till att uppnå de globala hållbarhetsmålen. Bolaget har kommit långt i det här arbetet.	7,32 %	9,75 %	21,95 %	53,66 %	7,32 %
Bolaget agerar transparent och har en öppen och konstruktiv dialog med våra viktigaste intressenter avseende risker och möjligheter inom hållbart företagande samt när det gäller hur bolaget arbetar för att hantera dessa.	9,52 %	16,67 %	71,43 %	2,38 %
Bolaget bedriver ett aktivt arbete såväl i den egna verksamheten som i samarbete med affärspartners, kunder, leverantörer och övriga intressenter i syfte att främja kunskapsöverföring och innovativa samarbeten inom området hållbart företagande.	2,38 %	11,91 %	21,43 %	59,52 %	4,76 %
Bolaget kommunicerar arbetet med hållbart företagande såväl externt som internt.	..	2,38 %	2,38 %	4,76 %	11,91 %	78,57 %	..
Bolaget använder konsekvensanalyser/ due diligence/stresstester i arbetet med mänskliga rättigheter.	19,05 %	19,05 %	9,52 %	7,14 %	7,14 %	19,05 %	19,05 %
Bolaget använder konsekvensanalyser/ due diligence/stresstest inom andra aspekter av hållbart företagande (såsom miljö, ekonomi eller andra delar av social hållbarhet)	14,63 %	7,32 %	9,75 %	9,76 %	17,07 %	31,71 %	9,76 %

Antal svar: 42	Instämmer inte alls				Instämmer helt		Avstår från svar
	%	%	%	%	
Bolaget arbetar aktivt för att utveckla och bibehålla kompetensen inom hållbart företagande.	9,76 %	12,19 %	9,76 %	65,85 %	2,44 %
Bolaget arbetar systematiskt för att agera föredömligt inom hållbart företagande.	4,88 %	2,44 %	21,95 %	68,29 %	2,44 %
Bolaget arbetar systematiskt för att vara en föregångare inom hållbart företagande.	7,14 %	11,91 %	23,81 %	52,38 %	4,76 %

Kommentar fråga 28

- Vi vet inte hur vi ska följa upp om vi agerar föredömligt eller vara en föregångare.
- Leverantörsuppföljning genomförs löpande
- This is our business!

Fråga 29: Ange i vilken utsträckning du instämmer i följande påståenden.

I det följande ber vi dig att ta ställning till en rad påståenden som förekommer i forskning och debatten om svenska bolags hållbarhetsarbete i allmänhet (inte endast statliga bolag).

Antal svar: 40	Instämmer inte alls	Instämmer helt	Avstår från svar
	%	%	%
Bolag i Sverige är i allmänhet kortsiktiga i sitt hållbarhetsarbete.	69,05 %	7,14 %	23,81 %
Generellt har svenska bolags kommunikation om resultatet och uppföljningen av hållbarhetsarbete blivit mindre frekvent.	80,95 %	7,14 %	11,91 %
Svenska bolag fokuserar mer på miljömässiga frågor (i relation till sociala och andra utvecklingsfrågor) då miljömässiga frågor är tydligt reglerade.	31,71 %	48,78 %	19,51 %

Kommentar fråga 29

- De flesta svenska bolag är väl medvetna om hållbarhetsriskerna/-möjligheterna i sin egen branch.
- Svårt att veta vad som avses - är det större bolag - typ börsnoterade som avses som avses eller samtliga
- Upplevelsen är att svenska bolag arbetar något mer aktivt med miljöfrågor än sociala etiska frågor
- Saknar kunskap för att avge generaliserade svar
- Saknar kunskap för att avge generaliserade svar
- Ovanstående är besvarat utifrån svenska bolag generellt, dvs den statliga bolagsportföljen har inte använts som utgångspunkt.

Fråga 30: Ange i vilken utsträckning du instämmer i följande påståenden (med avseende på arbetet i bolaget du är vd för).

I det följande ber vi dig att ta ställning till en rad påstående som förekommer i forskning och debatten om svenska bolags hållbarhetsarbete i allmänhet (inte endast statliga bolag). Vi ber dig även att ta ställning till aspekterna i förhållande till arbetet med hållbart företagande i det bolag där du är vd.

Antal svar: 42	Instämmer inte alls				Instämmer helt			Avstår från svar
Bolaget har en extern kommunikation med bra innehåll, omfattning och frekvens om resultatet av vårt hållbarhetsarbete.	9,52 %	19,05 %	19,05 %	52,38 %	..	
Bolaget har ett väl avvägt fokus mellan olika hållbarhetsfrågor (ekonomi, social och miljömässig hållbarhet).	..	2,38 %	4,76 %	14,29 %	19,05 %	59,52 %	..	

Kommentarer fråga 30

- Vi ser just nu över vår externa kommunikation för att förbättra
- Kommunikationen kan vidareutvecklas

Fråga 31: Besvara frågorna nedan utifrån arbetet i bolaget du är vd för.

Enligt statens ägarpolicy är en balans mellan ekonomisk, socialt och miljömässigt hållbar utveckling en utgångspunkt för hållbart företagande. Bolagsförvaltningen på Näringsdepartementet har genomfört Klimatanalyser av den statliga bolagsportföljen vid ett par tillfällen. Nedan följer ett antal frågor som kopplar till de genomförda klimatanalyserna.

Antal svar: 41	Ja	Nej	Inte relevant för bolagets verksamhet	Avstår från svar
Har bolaget tagit fram en klimat- och energistrategi bolaget?	60 %	12,5 %	20 %	7,5 %
Följer bolaget regelbundet upp verksamhetens utsläpp, med fokus på de mest materiella strömmarna?	68,29 %	2,44 %	21,95 %	7,32 %
Samlar bolaget in information om indirekta utsläpp (exempelvis som orsakas av leverantörer)?	31,71 %	46,34 %	17,07 %	4,88 %
Använder bolaget Science Based Target inom arbetet med miljömässigt hållbar utveckling?	24,39 %	34,15 %	21,95 %	19,51 %
Använder bolaget TCFD:s ramverk inom arbetet med miljömässigt hållbar utveckling?	14,64 %	46,34 %	19,51 %	19,51 %
Utgår bolaget ifrån Parisavtalet i arbetet med miljömässigt hållbar utveckling?	70 %	10 %	10 %	10 %

Kommentar fråga 31

- 95 procent av allt transportarbete inom Xx sker med ellok med oerhört låg klimatpåverkan. Resterande 5 procent sker med dieseldrivna lok eller lastbilar. Vi arbetar kontinuerligt med att minska den miljöpåverkan vi trots allt har.
- Även detta kommer till stor del utvecklas i samband med verksamhetsutvecklingen.
- Vår miljöpåverkan är relativt låg
- Vi har inlett arbetet med att använda TCFDs principer
- Verksamhetens utsläpp avser buller och vibrationer
- Verksamhetens utsläpp avser buller och vibrationer
- Nya klimatmål är under framtagande
- Vi har påbörjat arbetet med att följa leverantörernas indirekta arbete och planerar en klimatanalys 2021

Fråga 32: Om bolaget samlar in information om indirekta utsläpp, hur sker det? Antal svar: 4

- De utsläpp av koldioxid som orsakas av Xx:s verksamhet härrör i huvudsak från de av våra transporter som sker med diesel. I beräkningarna ingår utsläpp av växthusgaser från tågdrift med diesel (scope 1) respektive el (scope 2) samt för inköpta lastbilstransporter (scope 3).
- fakturor, rapporteringssystem etc.
- Vi har genomfört en scope 3 analysbaserad på inköpsdata. Egna indirekta utsläpp utgår från intern verksamhetsdata.
- Via årliga enkäter till vår portföljbolag samt med hjälp av modeller för beräkning av indirekta utsläpp i portföljen.

Fråga 33: Upplever du att Science Based Targets (SBT) är ett bra stöd i arbetet?

Antal svar: 10	Bolag
Ja	9
Nej	0
Avstår från svar	1

Kommentar fråga 33

- Vi ska precis ansluta oss till SBT - har gjort
- Känner inte till det.

Fråga 34: Upplever du att TCFD:s ramverk är ett bra stöd i arbetet?

Antal svar: 5	Bolag
Ja	4
Nej	
Avstår från svar	1

Kommentar från 34

- Ramverket är fortfarande under implementering

Fråga 35: Upplever du att Parisavtalet är ett bra stöd i arbetet?

Antal svar: 5	Bolag
Ja	4
Nej	0
Avstår från svar	1

Kommentar fråga 35

- Bolaget dock redan 2010 satt sitt mål om noll fossil CO2-mål från egen verksamhet.
- Även om vår påverkan är låg så ger avtalet fokus på viktiga frågor
- Tillsammans med mycket annat

Fråga 36: Hur arbetar inköpsavdelningen på bolaget du är vd för med frågan om en hållbar klimat- och energiomställning?

(Ange ett eller flera svarsalternativ)?

Antal svar: 41	Bolag
Bolaget har tagit fram en strategi för upphandling och inköp med fokus på hållbart företagande	27
Bolaget har tagit fram en uppförandekod för leverantörer	29
Inköpsavdelningen arbetar kontinuerligt med att följa upp hur leverantörer lever upp till kraven i uppförandekoden (om en sådan finns)	20
Inköpsavdelningen arbetar med att skapa långsiktiga leverantörsrelationer	31
Annat, nämligen	4
Vi har bedömt att det inte är aktuellt för bolaget	4
I dagsläget arbetar inte inköpsavdelningen med frågan, men vi planerar det arbetssättet inom det närmaste året	3
Avstår från svar	1

Kommentar fråga 36

- Bolaget är väldigt litet och har ingen inköpsavdelning
- Xx:s låga volymer av inköp och inköpen har ofta relativt liten klimatpåverkan
- Bolagets inköpsfunktion är under helrenovering och kommer under 2021 att aktivt adressera ett flertal av de frågeställningar som nämnts ovan.
- En uppförandekod för leverantörer är under framtagande
- Vi har mycket begränsade inköp, framförallt konsulter
- Saknar inköpsavdelning, få inköp generellt.

- LOU
- Vår leverantörskod är nu, togs fram i början av 2020. Första uppföljning ska göras 2021.
- En upphandlingspolicy finns som beaktar hållbart företagande
- Pådrivande i industristandarder

Fråga 37: Besvara frågorna nedan utifrån arbetet i bolaget du är vd för.

Antal svar: 40	Finns inte alls med som kriterium						Ett av de viktigaste kriterierna	Avstår från svar
I vilken utsträckning är klimat- aspekten och energieffektivisering ett kriterium vid utveckling av framtida produkter och tjänster?	..	2,44 %	9,76 %	14,63 %	14,63 %	48,78 %	9,76 %	

Kommentar fråga 37

- Grön upplåning och grön finansiering strategiskt viktigt
- Finns med men är inte den viktigaste aspekten
- Bolaget utvecklar inte framtida produkter och tjänster
- Bolagen utvecklar inte framtida produkter och tjänster

Fråga 38: Ange i vilken utsträckning du instämmer i följande påståenden (utifrån situationen i bolaget du är vd för)

Enligt Klimatanalysen som genomfördes 2015 är bolagens arbete med att identifiera rätt nyckeltal avseende koldioxidintensitet av stor betydelse.

Antal svar: 41	Instämmer inte alls					Instämmer helt		Avstår från svar
Bolaget har kommit långt i identifieringen av nyckeltal avseende koldioxidintensitet.	2,63 %	2,63 %	2,63 %	13,16 %	15,79 %	31,58 %	31,58 %	

Kommentar fråga 38

- Vi har mycket låga direkta utsläpp
- Inte aktuellt för bolaget
- Vi kommer att ta fram relevanta mål och mätetal när vi kommit längre i vår nya verksamhetsinriktning.
- Våra utsläpp är relativt låga - vi mäter men kan bli bättre
- Ej relevant för verksamheten
- Ej relevant för verksamheten

Fråga 39: Kryssa för de alternativ nedan som stämmer in på bolaget du är vd för (ange ett eller flera svarsalternativ)

Enligt Klimatanalysen som genomfördes 2020 bör bolag som har väsentliga direkta utsläpp sätta upp absoluta mål för minskningen av utsläpp.

Antal svar: 41	Bolag
Bolaget har väsentliga direkta utsläpp	11
Bolaget har tagit fram absoluta och tydliga mål för minskningen av direkta utsläpp	19
Målen utgår från ett basår och sträcker sig längre än 1-2 år fram i tiden	21
Utöver de absoluta målen har bolaget även ställt upp relativa mål om minskning	15
Bolaget har endast ställt upp relativa mål om minskning av utsläppen	7-10
Vi har bedömt att det inte är aktuellt med mål för utsläppsminskning för bolaget	9
Bolaget har inga mål för utsläppsminskning, men planerar att ställa upp på området inom det närmaste året	1
Avstår från svar	2

Kommentar fråga 39

- Mål är under utarbetning men inte färdiga.
- 95 procent av Xx:s transportarbete sker med ellok. De minimala utsläppen av växthusgaser från eldriven tågtrafik utgör ett viktigt konkurrensmedel gentemot andra transportslag.
- Bolaget ska ha noll fossila CO₂-utsläpp från egen verksamhet vid utgången av 2020.
- Tjänsteresandet är det område där vi har störst direkt negativ miljöpåverkan. Mål finns för att minska tjänsteresandet generellt samt konvertera från resande med flyg till tåg
- Xx mäter CO₂ reduktion i de projekt som ligger till grund för bolagets gröna obligationer
- Xx köper bara förnybar el samt har egna solceller
- Vi är en investerare och de väsentliga utsläppen kommer från portföljen, dvs scope 3. Xx arbetar aktivt med att minska väsentliga utsläpp enl Scope 3, dvs från portföljbolagen. Xx klimatkompenserar och mäter bolagets egna utsläpp.
- Extremt låg direkt påverkan.

Fråga 40: Hur långt har bolaget kommit när det gäller återrapporteringen till regeringen inom hållbart företagande?

Antal svar: 41	Arbetet har just påbörjats				Arbetet har kommit mycket långt		Avstår från svar
Ekonomisk hållbarhet	2,44 %	2,44 %	..	12,2 %	14,63 %	65,85 %	2,44 %
Social hållbarhet	2,44 %	2,44 %	9,76 %	17,07 %	17,07 %	48,78 %	2,44 %
Miljömässig hållbarhet	..	2,44 %	9,75 %	9,76 %	24,39 %	51,22 %	2,44 %
Föredömlighet inom hållbart företagande	10,26 %	17,95 %	15,38 %	25,64 %	30,77 %
Föregångare inom hållbart företagande	..	2,57 %	7,69 %	20,51 %	20,51 %	15,39 %	33,33 %

Kommentar fråga 40

- Vi rapporterat på önskvärt sätt enligt gällande rapporteringsvägar
- Vi har löpande återrapporterat vårt arbete inom ramen för ägardialogen. Vi ska vara föredömen, alltså föregå med gott exempel/driva på utvecklingen. Vi beskriver det arbete vi bedriver.
- Svårt att förstå frågan. Vi återrapporterar enligt de krav och rutiner som finns, dvs i enlighet med riktlinjerna för rapportering.
- Vi vet inte hur man följer upp och rapporterar föredömlighet/föregångare
- Genom årsredovisningen
- All rapportering sker årsvis i Hållbarhetsredovisningen
- All rapportering sker årsvis i Hållbarhetsredovisningen
- Verksamheten har inga ägardirektiv

Fråga 41: Vilka utvecklingsbehov ser du som vd på bolagets redovisning inom hållbarhetsområdet? Antal svar: 22**Svar fråga 41**

- Jag behöver fördjupa mig inom området, vilket ligger i plan då utrymme nu finns då bolaget nu gått ur sin tidigare ekonomiska krissituation. På bolaget har vi dock duktiga och väl insatta personer som löpande arbetar med hållbarhetsfrågor.
- Att i högre grad möjliggöra realtidsrapportering genom bland annat ännu snabbare/bättre datafångst och tillhörande analys.
- Vår integrerade årsredovisning är mycket bra men kan utvecklas ännu mer med utökat fokus på ägarens krav/policy.
- Fullständig integrering av hållbarhetsrapporten i ÅR.
- Extern redovisning är ständigt under utveckling - utan slutmål. Förhoppningsvis blir vi lite bättre varje år.
- Möjlig ytterligare kommunikation kring mål och måluppfyllelse avseende de globala hållbarhetsmålen
- Bolaget utvecklar kontinuerligt hållbarhetsredovisningen
- Det finns en ambition att utveckla mätningen av hållbart värdeskapande i kundföretag och portföljbolag
- -
- Att konkretisera det totala värdeskapandet/samhällsnytta som bolaget bidrar till, i synnerhet de sociala aspekterna.
- Vi vill gå mot en mer integrerad redovisning än den vi har idag.
- Inga kommentarer
- Xx fortsätter att redovisa bolagets hållbarhetsredovisning enligt GRI.
- Vi arbetar vidare med att öka transparensen utan att för den skull bryta mot banksekretessen
- Avstår
- Avstår
- Vi arbetar idag med en integrerad redovisning där även data avseende hållbarhet och samhällsutveckling granskas av våra revisorer. Vi arbetar kontinuerligt med att utveckla detta. Vi arbetar också med att utveckla hur vi kan redovisa klimatrisker i finansiella termer. Vi har vid två tillfällen och på uppdrag av ägaren genomfört finansiell klimatriskbedömning på sektornivå och för portföljen som helhet. Analyserna har redovisats för Närings- och Utrikesdepartementet. Jag upplever att vi ligger i framkant, har en tydlig styrning men menar samtidigt att inom hållbarhet - liksom inom andra områden - behöver vi fortsätta att följa utvecklingen samt anpassa vår verksamhet och rapportering för att leverera på vårt uppdrag.
- Fortsätta att utveckla integrerad rapportering

- Vi behöver bli bättre på att beskriva och kommunicera det vi gör inom hållbarhet. Mer fokus på best practice och livscykelkalkyler.
- Förstärka rapporten inom sociala hållbarhets mål. Vi vill också gärna lyfta vårt arbete ytterligare en nivå inom miljö området och därmed gå ännu längre i att rapportera mer.
- Hållbarhetsredovisningen är mycket relevant för verksamheten. Arbete pågår med att utveckla grönt kunderbjudande vilket innebär att denna del av utlåningsverksamheten kommer att mätas och rapporteras inom kort. Sannolikt kommer även hela verksamhetens indirekta utsläpp att mätas och rapporteras på sikt.
- Måste jobba vidare vad som är riktigt relevant, var vi kan göra skillnad.
- Vi ligger nog i framkant och måste försöka identifiera vilka steg som kommer härnäst och vara modiga att prova dessa.

Fråga 42: Finns det några hinder i vägen för att bolaget du är vd för ska komma längre i arbetet med hållbart företagande? Antal svar: 30

Svar på fråga 42

- Nej
- Vår begränsade påverkan gällande vissa hållbarhetsområden. Vi lägger dock mycket energi och tid inom vissa områden så som ett inkluderande samhälle där vi arbetar för att utbilda arbets sökande samt att få dessa i arbete. Genom att fokusera på dessa frågor får vi en bättre hävstång än inom vissa andra hållbarhetsområden, där vi enbart har en marginell påverkan. Det bästa är en fördjupad uppföljning gällande de områden vi verkligen kan göra skillnad (så som att få personer i arbete) och en utebliven eller marginell uppföljning på områden där vi enbart kan göra en liten skillnad.
- Ja, balansen mellan ekonomisk hållbarhet och hållbarhet inom miljöområdet
- De utmaningar som föreligger återfinns främst inom bolagets kontroll upplever jag. Vi är i behov av att modernisera IT-arkitekturen och med tillgång till realtidsinformation ökar möjligheten att än mer aktivt leda och styra bolaget utifrån ett hållbarhetsperspektiv i vardagen.
- Nej
- En ännu starkare tydlighet och ett ännu högre kravställande från ägaren och styrelsen skulle hjälpa och bidra mycket.
- Nej. På kort sikt prioriteras dock bolagets överlevnad, även om vi samtidigt identifierat vårt CO2-mål för utgången av 2020 som verksamhetskritiskt.
- Som tidigare nämnt är en av våra centrala funktioner vår robusthet och den är dieseldriven. Det finns idag inget godkänt alternativ med samma långa leveranskraft, men utvecklingsarbete pågår i många länder inom många sektorer. När ersättningskälla väl finns kommer det ta lång tid att växla över.
- Nej
- Nej inga direkta hinder bara en fråga om prioritering i tid och pengar
- Inte i nuläget
- Vi ser följande utmaningar/möjligheter:
- En tydligare definition och kalibrering av tolkningen av innebörden av att på ett "föredömligt sätt bedriva hållbart företagande" skulle vara mycket hjälpsamt, liksom även av vad som är "hållbara produkter" ur ett konsumentperspektiv
- För att uppnå hållbarhetsmålen vi har satt behöver vi lyfta en hel bransch i sin hållbarhetsmognad – vilket kräver tydlighet, kompetens och tid
- Hållbarhet är - i Sverige - fortfarande mer tydligt kopplat till vissa politiska partier – vilket kan leda till att hållbart agerande kan kritiseras som överdrivet av enskilda opinionsbildare

- Nej
- Våra ambitioner är större än svenska regeringens vad avser ett fossilfritt Sverige 2030.
- Hållbarhetsmål som kräver mer än de allmänna villkor som gäller på de marknader där vi verkar riskerar alltid att sätta bolaget i en situation där man inte kan konkurrera på lika villkor.
- Nej - det handlar om ledarskap, tydlighet och uppföljning. Samt ständigt kunskapsbyggande i hela organisationen
- Nej
- Nej
- Resurser
- Xx följer den tekniska utvecklingen gällande klimatanpassning av bilar, lastbilar och arbetsmaskiner. Utmaningar finns i att den tekniska omställningen tar tid.
- nej med det är viktigt att se på omställningen i ett utvecklingsperspektiv, det är en resa mot en hållbar värld där alla alternativ inte är tillgängliga i alla delar av världen. Xx arbetar aktivt för att bidra till Parisavtalet, men med tanke på att bolaget arbetar internationellt så är det viktigt att ta hänsyn till det aktuella landets mål och förutsättningar.
- Avstår
- Avstår
- Hållbarhetsfrågan är mycket prioriterad och resurser har avdelats för att på ett bra sätt hantera detta. Samtidigt skulle ökade resurser möjliggöra ännu fler insatser.
- För oss som hållbar investerare är partnerskap med andra investerare centralt. Vi har behov av att fortsätta arbeta för ökad harmonisering och likvärdig uppföljning av hållbarhetsfrågor i relation till andra investerare. Vi är aktiva i arbetet med att skapa globala stadards för detta.
- Avkastningskrav, investeringsutrymme och våra egna resurser har en begränsande effekt
- ekonomisk utmaning, vad får det kosta? Våra kunder (myndigheterna) efterfrågar inte hållbarhet i den utsträckning vi skulle önskat och väljer istället konkurrenter som inte har samma hållbarhetsambitioner som vi.
- Bars möjligheter. Vi strävar givetvis mot att våra affärs mål och hållbarhetsmål ska gå hand i hand / och utmana varandra.
- Bristande lönsamhet och låga kassaflöden i järnvägsbranschen skapar svårigheter kopplat till investeringar som driver mot miljömässig hållbarhet och effektiviseringar. Beroendet av en kund, Trafikverket är svårt att hantera för branschens aktörer om inte betalningsvillkor och avtalskonstruktioner stöder likviditet och möjlighet till lönsamhet
- Nej.
- Mer generella hinder såsom långsamma tillståndsprocesser för förändring och utveckling av energisystemet.
- Ekonomiska begränsningar

Fråga 43: Hur väl bedömer du att bolaget du är styrelseordförande för har uppnått målen inom hållbart företagande (med avseende på uppnådda verksamhetsresultat)?

Antal svar: 41

Bolaget har en lång väg kvar innan målen är uppnådda	14,63 %	36,59 %	43,9 %	4,88%	Bolaget har uppnått målen inom hållbart företagande
--	----	----	---------	---------	--------	-------	---