



Riksrevisionens årsredovisning för 2005

Till riksdagen

Riksrevisionens styrelse överlämnar härmed Riksrevisionens årsredovisning för 2005. Enligt 12 kap. 7 § regeringsformen och 12 § lagen (2002:1023) med instruktion för Riksrevisionen ska styrelsen besluta om årsredovisning för myndigheten. Årsredovisningen har vid sammanträde den 15 februari 2006 fastställts av styrelsen. Styrelsen avser att återkomma till frågan om utgående anslagssparande för 2005 i samband med att styrelsen beslutar om budgetunderlaget för 2007–2009.

Stockholm den 15 februari 2006

På Riksrevisionens styrelses vägnar

Sören Lekberg

Jörgen Nilsson

Grundläggande bestämmelser

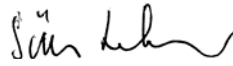
12 kap. 7 § regeringsformen

3 kap. 8 §, 8 kap. 11–13 §§ och 9 kap. 8 § riksdagsordningen

Lag (2002:1022) om revision av statlig verksamhet m.m.

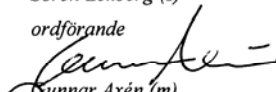
Lag (2002:1023) med instruktion för Riksrevisionen

Riksrevisionens årsredovisning undertecknas i enlighet med förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag av samtliga styrelseledamöter och av myndighetens chef.

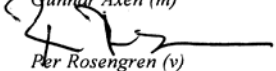


Sören Lekberg (s)

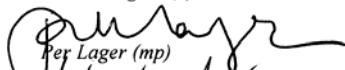
ordförande



Gunnar Axén (m)



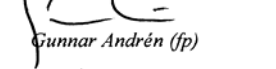
Per Rosengren (v)



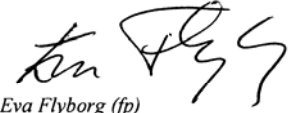
Per Lager (mp)



Per Erik Granström (s)

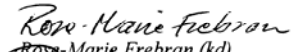


Gunnar Andréén (fp)

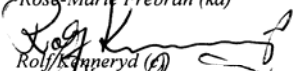


Eva Flyborg (fp)

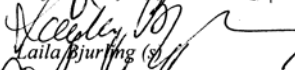
vice ordförande



Rosa-Marie Frebran (kd)



Rolf Käpperyd (c)



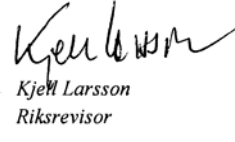
Laila Bjurling (s)



Anne-Marie Pålsson (m)



Lennart Gullberg
Riksrevisor



Kjell Larsson
Riksrevisor



Eva Lindström
Riksrevisor

Innehållsförteckning

Till riksdagen	1
Grundläggande bestämmelser	2
Innehållsförteckning	3
Riksrevisorernas inledning	4
Resultatredovisning 2005	6
Verksamhetens resultat	6
Ekonomisk översikt	8
Årlig revision	12
Verksamheten inom årlig revision	12
Kvalitetssäkring	13
Resultat	13
Kostnader och intäkter	14
Effektivitetsrevision	16
Verksamheten inom effektivitetsrevisionen	16
Kvalitetssäkring	16
Resultat	17
Kostnader	19
Internationell verksamhet	20
Verksamheten	20
Internationellt utvecklingsarbete	21
Kostnader	23
Styrelsens arbete	24
Vetenskapliga rådet	25
Personal	26
Kompetensförsörjning	26
Arbetsmiljö	27
Sammanställning över väsentliga uppgifter	29
Finansiell redovisning	30
Resultaträkning	30
Balansräkning	31
Anslagsredovisning	33
Finansieringsanalys	34
Tilläggsupplysningar och noter	36
Uppgifter om ledande befattningshavare enligt 7 kap. 2 § förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag	45

Riksrevisorernas inledning

Riksrevisionen är en myndighet under riksdagen med uppgift att granska den verksamhet som bedrivs av staten. Riksrevisionen ska genom oberoende revision skapa demokratisk insyn och medverka till god resursanvändning och effektiv förvaltning i staten. Utifrån vårt uppdrag och vårt mandat som en del av riksdagens kontrollmakt har vi formulerat en vision för verksamheten: ”Fullt förtroende för förvaltningen i staten.” Visionen ställer bland annat krav på att vi genomför revisionen med hög kvalitet och att våra interna processer är föredömliga.

Under 2005 har revisionen uppnått goda resultat. Inom ramen för den årliga revisionen har vi i rätt tid och med god kvalitet genomfört den granskning av årsredovisningar och delårsrapporter som vi enligt lag är ålagda. Effektivitetsrevisioner har under året genomförts inom de områden som Riksrevisionens granskningsplan anger. Ett syfte med granskningsplanen är att tillse att granskningen inriktas mot väsentliga frågeställningar. Särskilt fokus har under 2005 lagts på frågeställningar rörande regeringens styrning och uppföljning av den statliga verksamheten samt rapportering till riksdagen. Viss tonvikt har även funnits på granskningar kring hur myndigheterna lyckas leva upp till sina åtaganden. För en huvuddel av granskningsrapporterna har Riksrevisionens styrelse valt att utnyttja sin initiativrätt i riksdagen.

Riksrevisionens tredje verksamhetsgren är den internationella verksamheten, vilken bland annat bedrivs inom ramen för det anslag för internationellt bistånd som Riksrevisionen disponerar. Under 2005 har vi fortsatt att bedriva framgångsrika samarbetsprojekt i södra Afrika och på Balkan. Förstudier har genomförts vid revisionsmyndigheter i några länder i Asien.

Riksdagens ambition att Riksrevisionen ska betraktas som ett föredöme i statsförvaltningen ställer höga krav på våra interna processer. Arbetet med att förstärka och utveckla rutiner och processer har därför fortgått under 2005. Vi har målmedvetet arbetat med att öka den organisatoriska effektiviteten inom såväl granskningsverksamheten som den administrativa verksamheten. När det gäller granskningsverksamheten har vi under 2005 börjat tillämpa en modell för kvalitetssäkring av effektivitetsrevisionen. Detta är väsentligt både för att säkra kvaliteten i granskningarna och för att skapa ett lärande i organisationen. Även inom den årliga revisionen har kvalitetssäkringen utvecklats under året. En översyn har också påbörjats av det centrala styrdokumentet Vägledning årlig revision.

2005 var Riksrevisionens andra hela verksamhetsår och arbetet med att utveckla och bygga upp myndigheten till en organisation med gemensam kultur och identitet har tagit ytterligare steg framåt. En viktig del i detta har varit att tydliggöra riksdagens uppdrag och omsätta det i effektiva revisionsinsatser. Vidare har arbetet bland annat handlat om att utveckla formerna för samarbete och kunskapsöverföring mellan den årliga revisionen och effektivitetsrevisionen. Erfarenheten

har visat att det finns positiva synergieffekter att vinna, särskilt avseende riskbedömning och värdering av iakttagelser.

Det omfattande arbetet med att bygga upp Riksrevisionen har krävt stora insatser från myndighetens medarbetare. Resultatet av detta arbete är betydelsefullt för vår framtida verksamhet.

Resultatredovisning 2005

Riksrevisionens uppgifter framgår av lagen (2002:1022) om revision av statlig verksamhet m.m. samt av lagen (2002:1023) med instruktion för Riksrevisionen. Riksrevisionen har två huvuduppgifter: att årligen granska myndigheternas årsredovisning (årlig revision) och att granska om staten med hänsyn till allmänna samhällsintressen får ett effektivt utbyte av sina insatser (effektivitetsrevision). Riksrevisionen ska även bedriva internationell verksamhet.

Verksamhetens resultat

Riksdagen har lagt fast uppgifterna för Riksrevisionen i regeringsformen och i annan lagstiftning. Uppgiften att revidera hela beslutskedjan i den verkställande makten och förse riksdagen och regeringen med ett kvalificerat beslutsunderlag ställer stora krav på myndigheten. Enligt anslagsdirektivet bör Riksrevisionen och dess verksamhet präglas av hög effektivitet, och Riksrevisionen bör sträva efter att betraktas som ett föredöme i statsförvaltningen.

Riksrevisionen ska, enligt anslagsdirektivet, i årsredovisningen 2005 redovisa för riksdagen hur uppsatta mål nåtts. Redovisningen ska vara så konkret och tydlig att riksdagen i efterhand lätt kan bedöma i vilken utsträckning uppställda mål har uppnåtts.

Riksrevisionen har under 2005 levererat kvalificerat beslutsunderlag rörande väsentliga delar av den statliga verksamheten. Den effektivitetsrevisionella granskningen omfattar hela verkställighetskedjan inom den statliga förvaltningen. Det kan noteras att under perioden 2003–2005 har 14 av riksdagens 16 utskott berörts av minst ett granskningsärende. Den årliga revisionen fokuserar på förhållanden i den enskilda myndigheten, bolaget eller stiftelsen etcetera. Syftet är att bedöma om organisationernas årsredovisningar är rättvisande och om ledningen följt för verksamheten tillämpliga föreskrifter och beslut.

Granskningsverksamheten har under året avrapporterat 31 granskningsrapporter, vilket kan jämföras med den interna målsättningen – 30 granskningsrapporter. Revisionsberättelser har avgetts i tid och enligt god revisionssed för samtliga myndigheter och övriga organisationer som omfattas av den årliga revisionen.

Riksrevisionen har i granskningsplanen för 2005 fastställt fyra övergripande områden mot vilka granskningarna ska inriktas. Dessa områden är:

- Förvaltningspolitik och statligt ägande
- Medborgarnas trygghet och rättssäkerhet
- Valfördssystemets robusthet
- Tillväxt och utveckling

I den årliga rapporten 2005 redovisade Riksrevisionen iakttagelser kring regeringens redovisning till riksdagen, regeringens styrning av myndigheter och bolag samt myndigheternas genomförande av sina uppdrag. Den årliga rapporten 2005 innehöll följande slutsatser:

- En striktare tillämpning av budgetlagen behövs. – De budgetdokument som regeringen lämnar till riksdagen behöver vara tydligare och ge en bättre helhetsbild av såväl finanser som verksamhet.
- Resultatstyrningen behöver utvecklas. – Myndigheterna behöver tydliga och stabila villkor i form av ekonomiska förutsättningar och krav på resultat.
- Styrningen av de statliga bolagen behöver stramas upp. – Detta är nödvändigt bland annat för att riksdagens målsättningar om de särskilda samhällsintressena ska kunna uppnås.

Enligt 47 § budgetlagen, lag (1996:1059) om statsbudgeten, ska regeringen årligen redovisa för riksdagen vilka åtgärder regeringen vidtagit med anledning av Riksrevisionens iakttagelser. Regeringen har redovisat detta i budgetpropositionen för 2006. I propositionen omnämns samtliga rapporter från effektivitetsrevisionen som publicerats sedan föregående års budgetproposition, och i de flesta fall kommenteras de förslag som lämnas i rapporterna. Vidare lämnas särskilt utrymme till några av de frågeställningar som särskilt belysts i Riksrevisionens granskningar. Någon uppföljning av rekommendationer som getts i tidigare års granskningsrapporter görs dock inte.

Den årliga rapporten behandlades även i ett särskilt betänkande från finansutskottet (2005/06:FiU15). Utskottet kommenterade både revisionens iakttagelser och regeringens behandling av dessa. I detta sammanhang ställde utskottet krav på regeringens redovisning av åtgärder. Utskottet ville bland annat att regeringen ska tydliggöra när ett enskilt granskningsärende kan anses vara färdigbehandlat.

Inom ramen för den internationella verksamheten har Riksrevisionen uppgifter både som företrädare för Sverige inom området statlig revision och som genomförare av biståndsinriktat internationellt utvecklingssamarbete. Riksrevisionen är ledande i den internationella utvecklingen av revisionsstandarder för finansiell revision inom offentlig sektor. Myndigheten biträder även Europeiska revisionsrätten vid dess granskningar i Sverige. Riksrevisionen har under 2005 varit värd för kontaktkommittémötet för riksrevisorer i EU. Inom utvecklingssamarbetet pågick 2005 fem projekt. Dessutom förbereds ytterligare ett antal projekt. En utvärdering har genomförts av stödet till det tre revisionsmyndigheterna i Bosnien och Hercegovina. Utvärderingen visar att projektet haft positivt genomslag.

Ekonomisk översikt

Den ekonomiska översikten ger en bild av finansieringen av verksamheten samt redovisningen av det ekonomiska resultatet av den avgiftsfinansierade årliga revisionen. Kostnader per verksamhetsgren framgår sist i avsnittet.

Finansiering

Riksrevisionens verksamhet finansieras med anslag 90:1 Riksrevisionen inom utgiftsområde 2 Samhällsekonomi och finansförvaltning samt anslag 8:6 Riksrevisionen: Internationella uppdrag inom utgiftsområde 7 Internationellt bistånd. En mindre del av den internationella verksamheten finansieras med avgifter.

Anslag

I tabellen nedan redovisas disponibla anslag, utfall samt anslagssparande för budgetåret 2005.

Anslag (tkr)	Ingående anslags- sparande	Tilldelade medel	Indrag- ning av anslags- sparande	Årets utfall	Utgående anslags- sparande
Utgiftsområde 2 Samhälls- ekonomi och finansförvalt- ning 90:1 Riksrevisionen	21 800	278 149	13 728	266 927	19 294
Utgiftsområde 7 Internatio- nellt bistånd 8:6 Riksrevi- sionen: Internationella uppdrag	14 622	46 000	13 422	31 919	15 281
Summa	36 422	324 149	27 150	298 846	34 575

För budgetåret 2004 redovisades ett anslagssparande på sammanlagt 36 422 tusen kronor. Riksrevisionens styrelse föreslog i budgetpropositionen (prop. 2005/06:1, utgiftsområde 2 respektive utgiftsområde 7) att riksdagen skulle besluta att det anslagssparande som budgetåret 2004 översteg 3 procent av anslagsbeloppet för respektive anslag av Riksrevisionen skulle föras bort som indragning av anslagsbelopp. Riksdagen beslutade i enlighet med förslaget och indragningen genomfördes i december 2005.

Avgifter

Riksrevisionen bedriver även avgiftsfinansierad internationell verksamhet. Det gäller såväl verksamhet av biståndskaraktär som internationella revisionsuppdrag. I den fortsatta framställningen benämns denna som uppdragsverksamhet.

Internationell uppdragsverksamhet (tkr)	2005	2004
Intäkter	2 658	2 590
Kostnader	4 585	2 705
Årets underskott	-1 927	-115
Balanserat överskott	8 151	8 266

Den internationella uppdragsverksamheten uppvisar ett underskott på 1 927 tusen kronor under 2005. Detta förklaras framför allt av kostnader i samband med anbud för uppdrag som externrevisor i UNESCO samt att ett antal uppdrag bedrivs med underskott. Dessa är sådana där Riksrevisionsverket ingick avtal på en nivå som inte ger full kostnadstäckning. Riksrevisionen kommer att se över dessa avtal.

Avgiftsfinansierad årlig revision

Riksrevisionen ska sedan den 1 januari 2004 ta ut avgift¹ för årlig revision samt för revision i de fall som avses i aktiebolagslagen och stiftelselagen. Avgiften ska beräknas så att full kostnadstäckning uppnås. Riksdagen har beslutat om vilken tidtaxa som ska tillämpas. Ersättning för direkta kostnader för konsulter, resor och liknande bestäms för sig. Riksrevisionen redovisar intäkterna mot inkomsttitel 2558 Avgifter för årlig revision och disponerar således inte avgifterna. Av tabellen nedan framgår att den avgiftsfinansierade verksamheten uppvisar ett överskott för 2005.

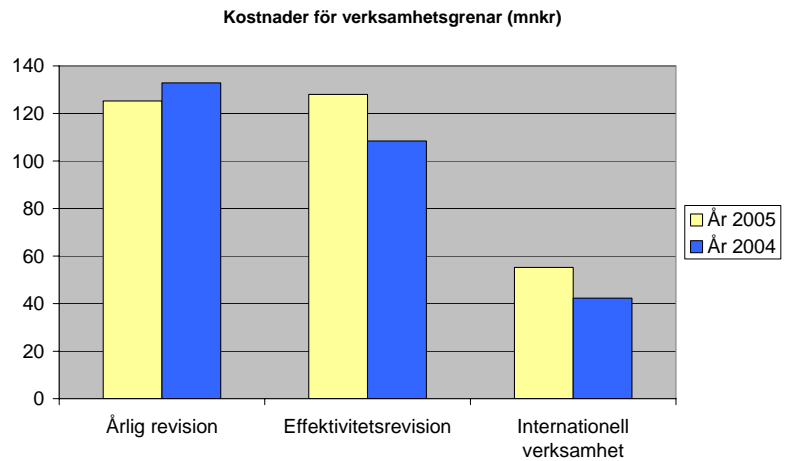
Avgiftsfinansierad årlig revision (tkr)	2005	2004
Intäkter ²	121 148	120 626
Kostnader	120 691	122 385
Årets över-/underskott	457	-1 759
Balanserat underskott	-1 759	0

Kostnadsfördelning – verksamhetsgrenar

Riksrevisionen redovisar sin verksamhet inom tre verksamhetsgrenar: årlig revision, effektivitetsrevision samt internationell verksamhet. Kostnaderna för verksamhetsgrenarna inkluderar myndighetens gemensamma kostnader. Kostnaderna för verksamhetsgrenarna uppgår till 308,5 miljoner kronor.

¹ Enligt 14 § lagen (2002:1022) om revision av statlig verksamhet m.m.

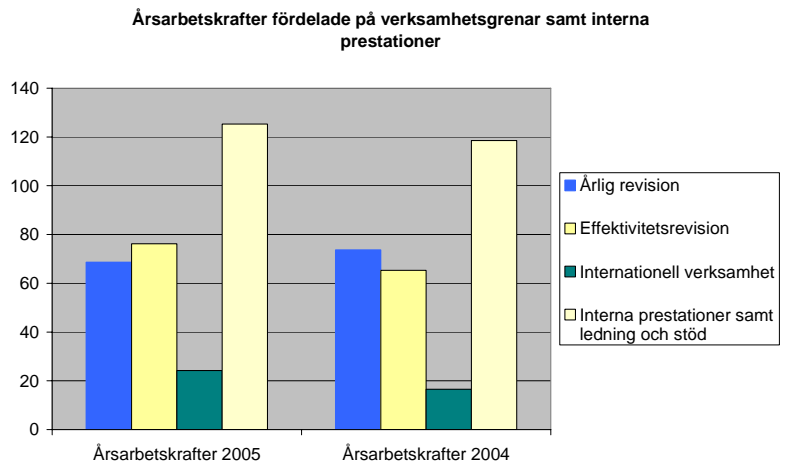
² De allmänna försäkringskassorna samt de nordiska institutionerna omfattas inte av avgiftsbeläggningen. Kostnader och intäkter är därför lägre än de som redovisas för verksamhetsgrenen årlig revision.



Kostnaderna för den årliga revisionen har minskat med cirka 6 procent jämfört med 2004. Den främsta orsaken till detta är sammanslagningen av de allmänna försäkringskassorna och Riksförsäkringsverket till Försäkringskassan, vilket bland annat har inneburit ett minskat antal revisionsobjekt.

Inom effektivitetsrevisionen har granskningsverksamheten ökat med cirka 19 procent jämfört med 2004 till följd av ökad produktion samt ökade insatser vad gäller kvalitetssäkring. Den övriga verksamheten inom verksamhetsgrenen har ökat med 15 procent.

Kostnaderna för den internationella verksamheten har ökat med cirka 30 procent i huvudsak genom ökat internationellt utvecklingssamarbete som finansieras med anslaget för internationellt bistånd (utgiftsområde 7 Internationellt bistånd 8:6 Riksrevisionen: Internationella uppdrag). Riksrevisionen stod i december 2005 värd för det årligen återkommande gemensamma kontaktkommittémötet för riksrevisorer inom EU. Kostnaden för detta uppgick till cirka 2,6 miljoner kronor vilket bidragit till kostnadsökningen för den internationella verksamheten 2005.



Antalet årsarbetskrafter för 2005 är 294. För 2004 uppgick antalet årsarbetskrafter till 274 – en ökning med 7,4 procent har alltså skett mellan åren.

I interna prestationer ingår bland annat kompetensutveckling och verksamhetsutveckling. För kompetensutvecklingen uppgick antalet årsarbetskrafter till 14 både 2005 och 2004. Antalet årsarbetskrafter för verksamhetsutveckling uppgick 2005 till 10 medan antalet 2004 uppgick till 9.

Utgifter för omställningsverksamheten

Enligt finansutskottets betänkande 2003/04:FiU2 skulle Riksrevisionen kunna utnyttja anslaget, 1:15 Riksrevisionsverket: Avvecklingskostnader (senast uppfört på statsbudgeten 2003, utgiftsområde 2), för utgifter som uppstod i samband med avveckling av personal eftersom de totala kostnaderna inte var kända när anslaget för Riksrevisionen beräknades.³ I slutet av 2004 upphörde möjligheterna att belasta anslaget 1:15 Riksrevisionsverket: Avvecklingskostnader varför de kvarstående utgifterna i sin helhet belastar det anslag som Riksrevisionen disponerar.

Omställningsverksamhet	2005	2004	2003
Utgifter	1 682	6 890	4 948
Avräknat anslag 1:15 Riksrevisionsverket: Avvecklingskostnader	–	4 826	4 953
Avräknat anslag 90:1 Riksrevisionen	1 682	2 064	–5

³ Regeringen har beslutat att det ingående överföringsbeloppet för avvecklingsanslaget inte skulle överföras till 2005. Av tabellen framgår Riksrevisionens utgifter för 2003 och 2004 samt de belopp som avräknats avvecklingsanslaget inom Regeringskansliet.

Årlig revision

Av 5 § lagen (2002:1022) om revision av statlig verksamhet m.m. framgår att den årliga revisionen ska genomföras enligt god revisionsred. Den ska ha till syfte att bedöma dels om redovisningen är tillförlitlig och räkenskaperna rättvisande, dels om ledningens förvaltning följer tillämpliga föreskrifter. För årsredovisning för staten, Regeringskansliet, Kungliga Slottsstaten samt Kungliga Djurgårdens Förvaltning gäller att revisionen inte ska avse ledningens förvaltning.

Verksamheten inom årlig revision

Riksrevisionen ska, enligt 3 § lagen (2002:1022) om revision av statlig verksamhet m.m., granska årsredovisningen för

- staten,
- Regeringskansliet och, med undantag för AP-fonderna, de förvaltningsmyndigheter som lyder under regeringen,
- riksdagsförvaltningen, Riksdagens ombudsmän, Riksbanken och Stiftelsen Riksbankens Jubileumsfond, samt
- Kungliga Slottsstaten och Kungliga Djurgårdens Förvaltning.

Om delårsrapport lämnas ska den granskas med undantag för prognoser.

Granskningen ska efter varje räkenskapsår avslutas med en revisionsberättelse. Den översiktliga granskningen av en delårsrapport avslutas med ett revisorsintyg. Revisionsberättelsen för Riksbanken ska innehålla ett uttalande om balansräkningen och resultaträkningen bör fastställas samt om fullmäktige och direktionen i Riksbanken bör beviljas ansvarsfrihet.

Den årliga revision som genomförs under året syftar till att ge underlag inför uttalandet i revisionsberättelsen. Revisionen ska ske enligt god revisionsred, vilket innebär att revisorn med utgångspunkt i bedömning om risken för väsentliga fel och med tillämpning av professionella metoder ska få tillräckligt underlag för sina uttalanden. Arbetet ska ha den omfattning, inriktning och kvalitet som krävs, varken mer eller mindre, för att kunna avge välgrundade revisionsberättelser och annan avrapportering.

Ett viktigt inslag i granskningen är den som görs löpande under året av myndigheternas väsentliga processer och rutiner samt de olika aspekterna på ledningens förvaltning. Ambitionen är att en övervägande del av granskningen ska utföras tidigt under året. På så sätt kan revisionen bidra till att omfattningen av brister i årsredovisningarna minimeras.

Riksrevisionen ansvarade under 2005 i enlighet med 3 § lagen (2002:1022) om revision av statlig verksamhet m.m. för årlig revision av 257 revisionsob-

jekt. I enlighet med annan lagstiftning genomförde Riksrevisionen därutöver årlig revision av ett 60-tal bolag och stiftelser där staten har ett bestämmande inflytande, ett 25-tal övriga organisationer samt 4 nordiska institutioner med säte i Sverige.⁴

Kvalitetssäkring

Inom Riksrevisionen finns ett råd som ska bidra till kvalitetssäkringen av den årliga revisionen. Kvalitetssäkringsrådet har i uppgift att lämna sin bedömning av iakttagelser som är av principiell betydelse eller som skulle kunna föranleda avvikande revisionsberättelse respektive revisorsintyg avseende delårsrapport. Totalt har 59 frågor behandlats under 2005.

Kvalitetssäkringsrådet har även till uppgift att i efterhand genomföra kvalitetskontroll av årlig revision. Denna avsåg under 2005 genomförda revisioner av 40 myndigheter avseende revisionsåret 2004. Kontrollen visade på enstaka brister men i övrigt på en god kvalitet.

Inom ramen för kvalitetskontrollen har även en genomgång gjorts av viktiga delar av dokumentationen av revisionerna av samtliga myndigheter. Denna genomgång visade på fortsatta förbättringar jämfört med föregående år.

Resultat

Den årliga revisionen har genomförts i enlighet med lagen om revision av statlig verksamhet m.m., vilket innebär att granskningen skett enligt god revisionssed och revisionsberättelser för samtliga revisionsobjekt har lämnats inom utsatt tid. Riksrevisionen har under 2005 lämnat revisionsberättelser avseende samtliga uppdrag som avser räkenskapsåret 2004. Den genomförda granskningen har utöver detta resulterat i 63 rapporter och 239 revisionspromemorior. Revisionsrapport lämnas när det finns väsentlig information som bedöms ska komma till styrelsens (eller motsvarande) kännedom. Revisionspromemoria lämnas i övriga fall.

Riksrevisionen har granskat 121 delårsrapporter och för samtliga dessa avlämnat revisorsintyg i utsatt tid.

⁴ 9 kap. 8 § tredje stycket aktiebolagslagen (2005:551), 4 kap. 1 § tredje stycket stiftelselagen (1994:1220) samt 25 § lag (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser.

TABELL 1 AVRAPPORTERADE PRESTATIONER ÅRLIG REVISION 2004–2005 (ANTAL)

	2005	2004
Revisionsberättelser (avser årsredovisning) ⁵	278	268
– varav invändningar	12	18
– och upplysningar	3	11
Revisorsintyg (avser delårsrapporter)	121	134
– varav invändningar	5	6
– och upplysningar	4	0
Revisionsrapporter	63	85
Revisionspromemorior	239	247

Väsentliga fel i årsredovisningen liksom i ledningens förvaltning föranleder invändning i revisionsberättelsen. Sex av invändningarna avsåg att myndigheten överskridit sina befogenheter medan det i fem fall rörde sig om fel i redovisningen. En myndighet avlämnade inte sin årsredovisning i tid.

Den samlade bedömningen av den årliga revisionen av myndigheterna var att den finansiella redovisningen i stort fungerar väl inom statsförvaltningen.

Regeringen redovisade i årsredovisning för staten de invändningar som Riksrevisionen lämnat. I budgetpropositionen redovisade regeringen också åtgärder med anledning av dessa invändningar. Även den löpande granskningen och de rapporter och revisionspromemorior som granskningen resulterar i föranleder som regel förbättringar i den ekonomiadministrativa kvaliteten bland myndigheterna.

För de nämnda cirka 60 bolagen och stiftelserna medverkade de förordnade auktoriserade revisorerna från Riksrevisionen i så kallad gemensam revision. Generellt sett bidrog dessa framför allt genom att i revisionen aktualisera frågeställningar rörande ledningens förvaltning. Exempelvis analyserades bolagsledningars tolkning av ägarens styrning, förberedelser för tillämpning av koden för bolagsstyrning respektive den så kallade transparenslagen samt bolagens tillämpning av regeringens riktlinjer. För några av stiftelserna lämnades orena revisionsberättelser.

Kostnader och intäkter

Från den 1 januari 2004 tar Riksrevisionen ut avgifter för genomförd årlig revision för samtliga myndigheter, bolag, stiftelser och övriga organisationer samt årsredovisning för staten. Avgifter har inte tagits ut för revision av de allmänna försäkringskassorna och de nordiska institutionerna. Avgiftsintäkterna disponeras inte av Riksrevisionen utan tillförs statsverkets checkräkning och redovisas mot inkomstitel på statsbudgeten. Avgiftsbeläggningen är reglerad i lag och innebär att avgifterna ska motsvara kostnaderna (full kostnadstäckning) för utförd revision.

⁵ Uppgifterna rörande revisionsberättelser avser revision avrapporterad år 2005 men rörande årsredovisningen för 2004.

TABELL 2 TOTALA KOSTNADER OCH INTÄKTER FÖR ÅRLIG REVISION 2004–2005
(TKR)

	2005	2004
Kostnader inklusive försäkringskassor och nordiska institutioner	125 243	132 964
Kostnader exklusive försäkringskassor och nordiska institutioner ⁶	120 691	122 385
Intäkter	-121 148	-120 626

Av tabell 5 framgår att kostnaderna för den årliga revisionen har minskat jämfört med året innan. Minskningen beror främst på att antalet granskningsobjekt minskat under 2005 på grund av de allmänna försäkringskassornas ombildande.

⁶ Försäkringskassorna faktureras inte på grund av att dessa under 2004 formellt sett inte var statliga myndigheter. Inte heller nordiska institutioner (under Nordiska ministerrådet) faktureras.

Effektivitetsrevision

Effektivitetsrevisionen ska enligt 4 § lagen (2002:1022) om revision av statlig verksamhet m.m. främst ta sikte på förhållanden med anknytning till statens budget, genomförandet och resultatet av statlig verksamhet och åtaganden i övrigt. Granskningarna får även avse de statliga insatserna i allmänhet och de ska främja utvecklingen mot att staten får ett effektivt utbyte av sina insatser.

Verksamheten inom effektivitetsrevisionen

Inriktningen av effektivitetsrevisionens granskningsverksamhet framgår av Riksrevisionens granskningsplan. De kriterier för effektivitetsrevision som redovisas där innebär att effektivitetsrevisionens granskningar utgår från en faktiskt bedriven verksamhet och ska utföras med hjälp av revisionsfrågor som i regel kan härledas från beslut eller andra ställningstaganden från riksdagen. Granskningarna ska kunna ge underlag för ansvarsutkrävande. Effektivitetsrevisionen granskar hela verkställighetskedjan inom statlig förvaltning. I detta perspektiv är regeringens roll central för möjligheterna att åstadkomma god hushållning och hög effektivitet i de statliga insatserna.

Riksrevisionen prioriterar sedan 2004 granskningar inom följande fyra övergripande områden:

- Förvaltningspolitik och statligt ägande
- Medborgarnas trygghet och rättssäkerhet
- Välfärdssystemets robusthet
- Tillväxt och utveckling

Under 2005 har Riksrevisionen genomfört effektivitetsrevision inom samtliga fyra områden. Inriktningen av den effektivitetsrevisionella granskningen lades fast i 2005 års granskningsplan. Inriktningen utgår från den strategiska omvärldsanalys som genomförs inom Riksrevisionen och som syftar till att ge en mer samlad kunskap om viktiga företeelser inom den statliga verksamheten. Bland de frågeställningar som belysts i årets granskningar kan särskilt nämnas regeringens styrning av myndigheter och bolag, regeringens rapportering till riksdagen, specialdestinerade statsbidrag samt rättssäkerhet.

Kvalitetssäkring

Finansutskottet begärde i samband med sin behandling av Riksrevisionens årsredovisning för 2004 en redogörelse i myndighetens årsredovisning för 2005 för arbetet med kvalitetssäkring av effektivitetsrevisionen (betänkande 2004/05:FiU31, s. 7).

Riksrevisionen har en gemensam och enhetlig modell för kvalitetssäkring av effektivitetsrevisionens granskning. Modellen infördes den 1 januari 2005. Kvalitetssäkringen utförs löpande under granskningen i syfte att ge en kontinuerlig återkoppling av utfört arbete. Respektive avdelningschef ansvarar för kvalitetssäkringen av utförda granskningar. Till sin hjälp har avdelningschefen bland annat ett kvalitetssäkringsråd med kvalitetssäkrare som inte tillhör projektet eller den ansvariga avdelningen. Kvalitetssäkring sker vid fem tillfällen:

- Förstudie
- Mittavstämning
- Råutkast
- Faktagranskning
- Språkgranskning

Syftet med modellen är dels att fånga upp och åtgärda eventuella brister under granskningens gång, dels att bidra till verksamhetens utveckling. Två gånger om året redovisas generella erfarenheter från kvalitetssäkringen av granskningarna. Förutom de åtgärder som vidtas i de enskilda granskningarna med anledning av kvalitetssäkringen kommer även, bland annat med utgångspunkt i generella erfarenheter från modellens användande, en vägledning för effektivitetsrevision att utarbetas. Syftet med detta är att ytterligare understödja den professionella utvecklingen.

Resultat

TABELL 3 ANTAL GRANSKNINGSRAPPORTER 2004–2005

	2005		2004	
	Mål	Resultat	Mål	Resultat
Granskningsrapporter	30	31	35	29

Under 2005 avslutades 31 effektivitetsgranskningar. Målet för antalet granskningar som skulle slutföras under året uppfylldes därmed.

Bedömningen av vilket mottagande granskningarna får samt hur de leder vidare till handling, är komplex eftersom genomslag och effekter ofta är svåra att isolera och entydigt härleda till enskilda granskningar. Två relevanta indikatorer härvidlag är hur granskningarna tas emot och behandlas av riksdagen samt vilka åtgärder som regeringen redovisar med anledning av granskningsrapporterna. Tiden från avslutad granskning till uppnådd effekt varierar beroende på många olika orsaker. Ibland leder granskningarna till omedelbara åtgärder hos berörda myndigheter, medan det i andra fall tar flera år innan åtgärder har vidtagits och effekterna av dessa åtgärder kan utläsas.

Styrelsens och riksdagens behandling av granskningarna

Riksrevisionens styrelse har under året slutbehandlat 30 av effektivitetsrevisionens granskningar.⁷ I 21 fall har styrelsen utnyttjat sin initiativrätt och överlämnat ärendet till riksdagen. Av de 21 initiativen under 2005 hade 10 formen av *framställning*, det vill säga ärendet överlämnades till riksdagen med förslag till riksdagsbeslut. Övriga 11 initiativ hade formen av *redogörelse*, vilket innebär att ärendet överlämnades till riksdagen som information. Styrelsen lade 9 granskningar till handlingarna.

TABELL 4 RIKSREVISIONENS STYRELSES BEHANDLING AV GRANSKNINGARNA 2004–2005⁸

	2005	2004
Framställning	10	12
Redogörelse	11	5
Till handlingarna	9	4
Totalt	30	21

Fram till och med utgången av 2005 har riksdagen slutbehandlat totalt 19 framställningar från Riksrevisionens styrelse. I 5 fall ledde framställningen till bifall eller delvis bifall och i övriga 14 fall till avslag. Under samma period har riksdagen även slutbehandlat 12 redogörelser. En av redogörelserna ledde till bifall för den reservation som grundats på rapporten. Övriga 11 redogörelser lade riksdagen till handlingarna. Sedan Riksrevisionen bildades har totalt 14 av riksdagens 16 utskott berörts av effektivitetsrevisionens granskningar.

Regeringens redovisning av åtgärder med anledning av granskningarna

Enligt 47 § budgetlagen, lag (1996:1059) om statsbudgeten, ska regeringen årligen redovisa för riksdagen vilka åtgärder man vidtagit med anledning av Riksrevisionens iakttagelser. Redovisningen kan ske via budgetpropositionen eller genom särskilda skrivelser. De åtgärder som vidtagits med anledning av effektivitetsrevisionens rapporter redovisas till övervägande del i budgetpropositionen. Finansutskottets behandling av dessa frågor kommenteras under avsnittet Verksamhetens resultat.

Regeringen har redovisat åtgärder med anledning av granskningarna i budgetpropositionen för 2006. I propositionen omnämns samtliga rapporter från effektivitetsrevisionen som publicerats sedan föregående års budgetproposition, och i de flesta fall kommenteras de förslag som lämnas i rapporterna. Vidare lämnas särskilt utrymme för några av de frågeställningar som särskilt

⁷ Riksrevisionens styrelse behandlar granskningsrapporterna en tid efter det att rapporterna har slutförts. Alla rapporter behandlas därför inte samma kalenderår som de slutförts.

⁸ I tabellen redovisas inte uppgifter för 2003 eftersom Riksrevisionen bildades den 1 juli detta år.

belysts i Riksrevisionens granskningar. Någon uppföljning av rekommendationer som getts i tidigare års granskningsrapporter görs dock inte.

Det framgår också att granskningarna ofta har betydelse för regeringen under en längre tidsperiod än ett år. Av samtliga granskningsrapporter som publicerats sedan Riksrevisionen bildades den 1 juli 2003, är det endast 7 stycken som inte omnämns i budgetpropositionen för 2006.

Kostnader

Den totala kostnaden för verksamhetsgrenen effektivitetsrevision uppgick under 2005 till cirka 128 miljoner kronor. I nedanstående tabell indelas kostnaderna i granskningsverksamhet respektive övrig verksamhet.

TABELL 5 EFFEKTIVITETSREVISIONENS KOSTNADER 2004–2005 (TKR)⁹

	2005	2004
Granskning	93 322	78 300
Övrigt	34 668	30 100
Totalt	127 990	108 400

I Granskning ingår kostnader för avslutade och pågående granskningar samt för pågående förstudier. I Övrigt ingår kostnader för områdesbevakning. Posten inkluderar även kostnader för Kvalitetssäkringsrådet samt för avslutade förstudier som inte lett vidare till granskning (5 stycken).

Som framgår av tabellen har kostnaderna för granskningsverksamheten samt för övrigt ökat sedan föregående år. Ökningen av kostnaderna för granskningsverksamheten beror främst på att antalet pågående granskningar och förstudier varit större under 2005 än föregående år. Kostnadsökningen inom posten Övrigt beror främst på att områdesbevakningen ökat i omfattning.

⁹ I tabellen redovisas inte kostnaderna för 2003 eftersom Riksrevisionen bildades den 1 juli detta år.

Internationell verksamhet

Enligt lagen (2002:1023) med instruktion för Riksrevisionen får myndigheten inom sitt verksamhetsområde utföra uppdrag och tillhandahålla tjänster på det internationella området. Riksdagen har tilldelat Riksrevisionen ett anslag för internationellt utvecklingssamarbete. Anslaget uppgick 2005 till 46 miljoner kronor. Anslaget ska användas för verksamhet som överensstämmer med OECD/DAC:s definition av bistånd och i överensstämmelse med målet för Sveriges internationella utvecklingssamarbete. Verksamhetsgrenen internationell verksamhet finansieras även av anslag 90:1 Riksrevisionen. Detta avser sådan verksamhet som normalt åvilar det nationella revisionsorganet, till exempel kontakter med Europeiska revisionsrätten. Riksrevisionen bedriver även viss avgiftsfinansierad verksamhet. Det gäller såväl verksamhet av biståndskaraktär som internationella revisionsuppdrag.

Verksamheten

Riksrevisionen är Sveriges Supreme Audit Institution (SAI) och företräder Sverige internationellt inom området statlig revision. Detta gäller bland annat International Organization of Supreme Audit Institutions (INTOSAI), EUROSAI, samt i Kontaktkommittén för EU-samarbete.

Under 2005 har 142 av Riksrevisionens medarbetare deltagit i den internationella verksamheten med en omfattning motsvarande 18 årsarbetskrafter, vilket bland annat innefattar medverkan i internationellt utvecklingssamarbete, deltagande i olika arbetsgrupper och vid internationella besök. Vid utgången av 2005 var 11 personer stationerade utomlands.

Riksrevisionen leder det internationella utvecklingsarbetet av revisionsstandarder för finansiell revision inom offentlig verksamhet. Dessa standarder utgör en viktig grund för den årliga revisionens arbete. Utvecklingsarbetet sker i samarbete med den privata sektorns standardsättande organ – International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB) som är knutet till International Federation of Accountants (IFAC) – och med hjälp av revisionsexperter från statliga revisionsorgan i ett 60-tal länder. Världsbanken stöder sedan några år projektet finansiellt, och under 2005 har även Asian Development Bank beslutat ge finansiellt stöd till projektet.

Riksrevisionen biträder Europeiska revisionsrätten vid dess granskningar i Sverige. Under 2005 har revisionsrätten genomfört fyra granskningar i Sverige och två som omfattar Sverige men inte föranlett besök på plats. Riksrevisionen har i enlighet med Romfördraget biträtt revisionsrätten med information och med revisorer från Riksrevisionen som observatörer under granskningsbesöken.

I december 2005 var Riksrevisionen värd för det årliga gemensamma kontaktkommittémötet för riksrevisorer inom EU. Representanter för 30 revi-

sionsmyndigheter deltog. Mötet resulterade i en resolution om ökat samarbete mellan den europeiska revisionsrätten och de nationella revisionsorganen. Dessutom genomfördes förändringar i förberedelser och genomförande av mötena i syfte att effektivisera kontaktkommitténs möten.

Riksrevisionen har under året genomfört några mindre internationella revisionsuppdrag, ett inom OECD och två avseende EU:s militära verksamhet. Ett av de senare uppdragen fortsätter under 2006.

Internationellt utvecklingssamarbete

Verksamheten

Målet för politikområde 8 Internationellt utvecklingssamarbete under utgiftsområde 7 Internationellt bistånd är att bidra till att skapa förutsättningar för fattiga människor att förbättra sina levnadsvillkor. Riksrevisionens samarbetsprojekt för att utveckla långsiktig institutionell kapacitet inom statlig revision i fattiga länder avser att bidra till detta mål.

En tydlig trend inom såväl svenskt som internationellt utvecklingssamarbete är att biståndet i ökad grad ska utgå från samarbetsländernas egna processer och strategier för fattigdomsbekämpning. Budgetstöd i form av generellt stöd till samarbetslandets budget eller öronmärkt stöd till vissa sektorer (programstöd) ökar.

Ökade krav ställs på reformering och effektivisering av den offentliga förvaltningen i samarbetsländerna. Möjligheterna att främja god samhällsstyrning med fokus på finansiell styrning och kontroll blir allt viktigare som utgångspunkter för beslut om bistånd. Ett lands revisionsmyndighet är en viktig del i systemet för transparens och ansvarsutkrävande på alla nivåer i statsapparaten. På detta område kan Riksrevisionen genom sin kompetens och erfarenhet förmedla unika kunskaper och insikter.

Utvecklingssamarbetet bedrivs främst i projektform där syftet är att Riksrevisionen bidrar till att stärka den institutionella kapaciteten (roll, lagstiftning, kompetens, resurser, ledarskap med mera) hos våra motsvarigheter i enskilda utvecklingsländer. Dessa projekt finansieras i första hand över anslag 8:6 Riksrevisionen: Internationella uppdrag. Det förekommer även att insatser med motsvarande syfte initieras av annan part, till exempel EU och Världsbanken. I sådana fall kan ibland Riksrevisionens insatser, åtminstone inledningsvis, finansieras av initiativtagaren (avgiftsfinansierat utvecklingssamarbete).

Kvalitetsutveckling

Under 2005 har en rad utvecklingsprojekt initierats för att åtgärda utvecklingsbehov i verksamheten. Flera av dessa ska betraktas som engångsåtgärder vid sidan av sedvanligt utvecklingsarbete för att upprätthålla en stabil grund för verksamheten. Projekten ska avslutas under 2006. Behovet av verksam-

hetsutveckling avser såväl administrativa rutiner och processer för den löpande verksamheten som mer strategiska frågor. Ett omfattande kvalitetssäkringsarbete har påbörjats, där bland annat metodstöd för lång- och korttidsexperter och för projekthandläggare utgör viktiga inslag.

Resultat och återrapportering

Totalt har Riksrevisionen under 2005 bedrivit fem samarbetsprojekt i södra Afrika och på Balkan samt gett stöd till ett regionalt samarbete mellan revisionsmyndigheter i södra Afrika (AFROSAI-E). Under året har förstudier gjorts i Vietnam och Mongoliet, och vissa initiativ har tagits om ett eventuellt samarbete med Indonesiens revisionsmyndighet.

2005 var sista året i nuvarande projektfas i Bosnien och Hercegovina. Riksrevisionen med samarbetspartner har kommit överens om att fortsätta samarbetet i ytterligare tre år. En utvärdering 2005 av projektet visar bland annat att Riksrevisionens stöd till de tre revisionsmyndigheterna i Bosnien och Hercegovina har haft positivt genomslag.¹⁰ Myndigheternas utveckling bedöms som mycket tillfredsställande givet den komplexa situationen i landet och att myndigheterna har behövt byggas helt från grunden.

Återrapportering: *Riksrevisionen ska återrapportera till riksdagen hur anslaget 8:6 Riksrevisionen: Internationella uppdrag under utgiftsområde 7 Internationellt bistånd utnyttjats under året.*

TABELL 6 KOSTNADER FÖR RIKSREVISIONENS ANSLAGSFINANSIERADE INTERNATIONELLA UTVECKLINGSSAMARBETE

Insats	Utfall 2005	Utfall 2004	Avslut nuvarande projektfas
Moçambique – Tribunal Administrativo	16 110	11 474	2006-12-31
Moçambique – Internrevision	4 096	4 146	Avslutat juni 2005
Bosnien och Hercegovina	6 597	5 819	2008-12-31
Rwanda	699	804	2007-03-31
Tanzania	4 553	1 649	2007-05-31
AFROSAI-E	1 087	983	Löpande
Övrigt	1 692	1 870	
Totalt¹¹	34 834	26 746	

Det omställningsarbete som är följden av övergången 2004 från biståndsinsatser finansierade av Sida till en verksamhet som bedrivs med eget anslag har fortsatt under 2005. Merarbetet med att skapa stabila strukturer och rutiner för verksamheten har bidragit till att verksamhetsvolymen under 2005 inte svarat

¹⁰ *Evaluation of phase 2 of the SNAO institutional capacity building project with the three audit institutions in Bosnia and Herzegovina, MAPSEC 2005.*

¹¹ I totalbeloppet redovisas kostnaderna för verksamheten. Utgifterna på anslaget 8:6 Riksrevisionen: Internationella uppdrag uppgår 2005 till 31 919 tusen kronor.

mot anvisat anslag. Anslagsutnyttjandet har ökat med 26 procent mellan 2004 och 2005.

Kostnader

TABELL 7 KOSTNADER OCH INTÄKTER FÖR INTERNATIONELL VERKSAMHET
2004–2005

	2005		2004	
	Kostnader	Intäkter	Kostnader	Intäkter
Internationell samverkan och kontakter samt EU-samverkan	15 584	811	12 716	1 055
Anslagsfinansierat utvecklingssamarbete	34 834		26 746	
Avgiftsfinansierat utvecklingssamarbete	3 568	2 540	1 918	1 509
Internationella revisionsuppdrag	1 017	118	872	1 081

Kostnaderna för den internationella verksamheten har ökat under 2005. Verksamheten som finansieras med anslaget för internationellt bistånd (utgiftsområde 7 Internationellt bistånd 8:6 Riksrevisionen: Internationella uppdrag) står för huvuddelen av ökningen. Riksrevisionen anordnade i december 2005 det gemensamma kontaktkommittémötet för riksrevisorer inom EU. Kostnaden för detta uppgick till cirka 2,6 miljoner kronor vilket också bidragit till kostnadsökningen av den internationella verksamheten 2005.

Styrelsens arbete

Styrelsen har under 2005 haft elva sammanträden. Inför styrelsens möten hålls regelmässigt presidiermöten. Riksrevisorerna deltar i såväl styrelsens som presidietmöten.

Den 15–16 augusti genomförde styrelsen ett internatsammanträde i Karlstad. Styrelsen diskuterade erfarenheterna av de två första årens arbete samt tog ställning till vissa förändringar i arbetsformerna. Vid internatet gavs också tillfälle till internationellt erfarenhetsutbyte. Överläggningar fördes med riksrevisor Bjarne Mörk-Eidem från Riksrevisjonen i Norge.

En av styrelsens viktigaste uppgifter är att besluta om framställningar eller redogörelser till riksdagen med anledning av Riksrevisionens granskningsrapporter. Under 2005 tog styrelsen slutlig ställning till 30 effektivitetsgranskningar. Tio av rapporterna föranledde framställningar och 11 stycken resulterade i redogörelser. Nio rapporter lades till handlingarna.

Styrelsen har i övrigt fullgjort de författningenliga uppgifter som åligger den. Styrelsen har således till riksdagen överlämnat revisionsberättelserna över granskningarna av Riksbanken, Stiftelsen Riksbankens Jubileumsfond och årsredovisningen för staten. Därutöver har styrelsen beslutat om Riksrevisionens årsredovisning för 2004, delårsrapport 2005 samt förslag till anslag på statsbudgeten för Riksrevisionen för 2006. Slutligen har styrelsen till riksdagen överlämnat Riksrevisionens årliga rapport 2005.

Vetenskapliga rådet

Enligt lag (2002:1023) med instruktion för Riksrevisionen ska vid Riksrevisionen finnas ett vetenskapligt råd. Rådet är ett rådgivande organ till riksrevisorerna, i första hand med inriktning mot mer strategiska frågor. Rådet har under år 2005 sammanträtt tre gånger. Diskussionen vid mötena har rört bland annat effektivitetsrevisionens och den årliga revisionens inriktning, Riksrevisionens omvärldsbevakning och omvärldsanalys samt Riksrevisionens årliga rapport. Rådets ledamöter är:

- Ulf Gometz, professor emeritus, Handelshögskolan vid Göteborgs universitet
- Jan-Erik Gröjer, professor, Uppsala universitet
- Lars Hultkrantz, professor, Örebro universitet
- Lena Marcusson, professor, prorektor vid Uppsala universitet
- Kerstin Sahlin-Andersson, professor, Uppsala universitet
- Daniel Tarschys, professor, Stockholms universitet

Personal

Vid årets slut var 320 (exklusive tjänstlediga) personer anställda vid Riksrevisionen vilket, är en planerad ökning jämfört med föregående år. Antalet anställda vid årets slut 2004 var 299.

TABELL 8 PERSONALSTATISTIK 2004–2005 (ANTAL)

	2005	2004
Antal anställda totalt	345	322
– varav kvinnor	184	166
– varav män	161	156
Tjänstlediga	25	23

Kompetensförsörjning

Under året har kompetensprofiler tagits fram för såväl årlig revision som effektivitetsrevision. I dessa profiler redovisas de sammantagna kompetenskraven med utgångspunkt i fyra kompetenser: strategisk, yrkesteknisk, kommunikativ och personlig kompetens. Kompetensprofilerna är bland annat ett viktigt underlag för en effektivare rekrytering och bemanning och för kompetensutveckling. Under 2005 har ett förslag till en långsiktig revisorsutbildning för effektivitetsrevisionen utarbetats som utgått från de krav som finns i kompetensprofilen för effektivitetsrevisionen.

För att säkerställa kompetensförsörjningen inom myndigheten bedriver Riksrevisionen för närvarande utbildningsprogram avseende årlig revision och effektivitetsrevision.

Kompetensutveckling inom den årliga revisionen

Utbildningsprogram

Riksrevisionen har under 2005 genomfört interna kurser enligt en femårig utbildningstrappa för grundutbildning. Utbildningen innehåller också två prov, ett efter tre års utbildning – prov 1 – och ett efter fem år – prov 2. Proverksamheten genomförs i samarbete med Revisorsnämnden och dess examensråd. För både privata och statliga revisorer gäller kravet på 75 procent rätta svar för ett godkänt resultat.

Under året har fyra revisorer genomfört och godkänts i prov 1 och två revisorer i prov 2. Vid utgången av 2005 hade totalt 36 revisorer godkänts i prov 1 och 25 revisorer godkänts i både prov 1 och prov 2.

Ansvariga revisorer

Vid Riksrevisionen finns ett 50-tal ansvariga revisorer som avlagt ovanstående prov, är auktoriserad revisor eller var auktoriserad revisor vid anställningens tillträde, i enlighet med Riksrevisionens kompetenskrav för ansvariga revisorer.

Kompetensutveckling inom effektivitetsrevisionen

Medarbetarna har under året erbjudits kompetensutveckling i projektarbete och projektledning, muntlig kommunikation, rapportskrivning, värderingars inverkan på angreppssätt och metodval samt intervjuteknik.

Samtliga medarbetare har också erbjudits möjlighet till kompetensutveckling genom den seminarieverksamhet som startade våren 2005. Tyngdpunkt under våren var etik-, ansvars- och metodseminarier. Hösten ägnades åt seminarier inom styrning, revisionsinriktning och risk och väsentlighet.

Övrig kompetensutveckling

Riksrevisionen har under hösten 2005 genomfört språkutbildningar i engelska och franska. Femtio deltog i den engelskspråkiga utbildningen medan 20 deltog i den franska.

Arbetsmiljö

Utifrån den åtgärdsplan som var resultatet av 2004 års medarbetarundersökning har framför allt två personalpolitiska utvecklingsområden prioriterats – ledarskap och lönebildning.

I arbetet med ledarförsörjningsstrategi har ledarutvecklingsinsatser för myndighetens chefer varit den mest prioriterade insatsen.

Lönebildningsarbetet har koncentrerats till att fastställa en lönepolicy, ta fram en gemensam lönemodell samt att med denna som grund genomföra en arbetsvärdering för det strukturerade lönepolitiska arbetet. En lönekartläggning och löneöversyn med avseende på jämställda löner har genomförts. En seminarierie med temat Olikheter har inletts med ett seminarium om mångfald.

Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaron redovisas som en andel av den sammanlagda arbetstiden.

TABELL 9 SJUKFRÅNVARON 2004–2005 (PROCENT)

	2005	2004 ¹²
Totalt	2,1	2,3
– varav andel som utgörs av långtidssjuka (60 dagar eller mer)	39,7	46,3
Kvinnor	2,7	3,5
Män	1,5	1,1
Anställda –29 år	1,3	1,0
Anställda 30–49 år	2,3	2,0
Anställda 50– år	2,2	3,0

Av tabellen framgår att sjukfrånvaron har minskat något jämfört med föregående år.

¹² Siffrorna för 2004 har omräknats enligt samma metod som använts för 2005.

Sammanställning över väsentliga uppgifter

(tkr)	2005	2004	2003 ¹³
Låneram Riksgäldskontoret			
Beviljad	50 000	50 000	50 000
Utnyttjad	28 526	37 700	43 800
Kontokrediter Riksgäldskontoret			
Beviljad	32 415	30 907	17 700
Maximalt utnyttjad	0	10 493	18 342
Räntekonto Riksgäldskontoret			
Ränteintäkter	645	769	25
Räntekostnader	–	72	16
Avgiftsintäkter			
<i>Avgiftsintäkter som disponeras</i>			
Beräknat belopp enligt anslagsdirektiv	–	–	–
Avgiftsintäkter	2 801	7 478	38 484
<i>Avgiftsintäkter som ej disponeras</i>			
Avgiftsintäkter	121 080	120 626	0
Anslagskredit			
Beviljad	9 724	8 072	11 800
Utnyttjad	0	0	0
Anslag			
<i>Ramanslag</i>			
Anslagssparande	34 575	36 422	10 894
– varav intecknat	0	0	0
Bemyndiganden	ej tillämpligt	ej tillämpligt	ej tillämpligt
Personal			
Antalet årsarbetskrafter (st)	294	274	265
Medelantalet anställda (st)	310	288 ¹⁴	273
Driftkostnad per årsarbetskraft	1 003	1 006	562
Kapitalförändring			
Årets kapitalförändring	–6 304	3 622	–9 660
Balanserad kapitalförändring	–19 758	–23 380	–13 720

¹³ Uppgifterna i kolumnen avser perioden 2003-07-01–2003-12-31.

¹⁴ Uppgifterna för 2004 och 2003 har framräknats enligt samma metod som använts för 2005.

Finansiell redovisning

Resultaträkning

	Not	2005	2004
Verksamhetens intäkter			
Intäkter av anslag	1	298 846	283 539
Intäkter av avgifter och andra ersättningar	2	2 801	7 478
Intäkter av bidrag		811	1 055
Finansiella intäkter	3	746	771
Summa		303 204	292 843
Verksamhetens kostnader			
Kostnader för personal	4	-212 785	-195 692
Kostnader för lokaler		-26 634	-25 365
Övriga driftskostnader		-55 361	-54 702
Finansiella kostnader	5	-901	-1 108
Avskrivningar och nedskrivningar		-14 023	-12 599
Summa		-309 704	-289 466
Verksamhetsutfall		-6 500	3 377
Uppbördsverksamhet			
Intäkter av avgifter m.m. samt andra intäkter som inte disponeras av myndigheten	6	121 080	120 829
Medel som tillförts statsbudgeten från upp- bördsverksamhet		-120 884	-120 584
Saldo		196	245
Årets kapitalförändring	7	-6 304	3 622

Balansräkning

(tkr)	Not	2005-12-31	2004-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utveckling	8	4 104	9 919
Rättigheter och andra immateriella anläggningstillgångar	9	663	1 063
Summa		4 767	10 982
Materiella anläggningstillgångar			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	10	8 669	10 859
Maskiner, inventarier, installationer m.m.	11	15 055	15 962
Summa		23 724	26 821
Fordringar			
Kundfordringar		1 394	1 825
Fordringar hos andra myndigheter	12	26 244	23 603
Övriga fordringar		174	526
Summa		27 812	25 954
Periodavgränsningsposter			
Förutbetalda kostnader	13	7 322	7 101
Övriga upplupna intäkter		1 707	725
Summa		9 029	7 826
Avräkning med statsverket			
Avräkning med statsverket	14	-55 975	-56 074
Summa		-55 975	-56 074
Kassa och bank			
Behållning räntekonto i Riksgäldskontoret	15	60 091	52 940
Kassa, postgiro och bank		410	466
Summa		60 501	53 406
SUMMA TILLGÅNGAR		69 858	68 915

(tkr)	Not	2005-12-31	2004-12-31
KAPITAL OCH SKULDER			
Myndighetskapital			
Balanserad kapitalförändring	16	-19 758	-23 380
Kapitalförändring enligt resultaträkningen		-6 304	3 622
Summa		-26 062	-19 758
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	17	12 017	9 810
Summa		12 017	9 810
Skulder m.m.			
Lån i Riksgäldskontoret	18	28 526	37 700
Skulder till andra myndigheter	19	8 036	6 960
Leverantörsskulder	20	20 711	10 338
Övriga skulder	21	4 212	3 903
Summa		61 485	58 901
Periodavgränsningsposter			
Upplupna kostnader	22	22 095	19 962
Oförbrukade bidrag	23	323	0
Summa		22 418	19 962
SUMMA KAPITAL OCH SKULDER		69 858	68 915
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

Anslagsredovisning

Redovisning mot anslag

Anslag (tkr)	Not	Ingående över- förings- belopp	Årets till- delning enligt anslags direktiv	Indrag- ning av anslags- medel	Totalt disponi- belt belopp	Utgifter	Utgående över- förings- belopp
Utgiftsområde 2 90:1 Riksrevisionen Ramanslag	24	21 800	278 149	13 728	286 221	266 927	19 294
Utgiftsområde 7 8:6 Riksrevisionen: Inter- nationella uppdrag Ramanslag	24	14 622	46 000	13 422	47 200	31 919	15 281
Summa		36 422	324 149	27 150	333 421	298 846	34 575

Redovisning mot inkomsttitel

Inkomsttitel (tkr)	Inkomster
2558 Avgifter för årlig revision	120 884
Summa	120 884

Finansieringsanalys

(tkr)	Not	2005	2004
Drift			
Kostnader	25	-293 466	-275 771
Finansiering av drift			
Intäkter av anslag		298 846	283 539
Intäkter av avgifter och andra ersättningar		2 801	7 478
Intäkter av bidrag		811	1 055
Övriga intäkter		746	771
Summa medel som tillförts för finansiering av drift		303 204	292 843
Ökning (-) av kortfristiga fordringar		-1 281	27 488
Ökning (+) av kortfristiga skulder		14 377	-13 074
Kassaflöde från drift		22 834	31 486
Investeringar			
Investeringar i materiella tillgångar		-4 811	-3 328
Investeringar i immateriella tillgångar			-3 548
Summa investeringsutgifter		-4 811	-6 876
Finansiering av investeringar			
Lån från Riksgäldskontoret		3 636	0
– amorteringar		-12 810	-6 100
Summa medel som tillförts för finansiering av investeringar		-9 174	6 100
Försäljning av anläggningstillgångar		93	0
– därav medel som tillförts statsbudgeten		0	0
Kassaflöde till investeringar		-13 892	-12 976

(tkr)	Not	2005	2004
Uppbördsverksamhet			
Intäkter av avgifter m.m. samt andra intäkter som inte disponeras av myndigheten		121 080	120 829
Förändring av fordringar och skulder		-1 944	-19 883
Inbetalningar i uppbördsverksamheten		119 136	100 932
Medel som tillförts statsbudgeten från uppbördsverksamhet		-120 884	-120 584
Kassaflöde till uppbördsverksamhet		-1 748	-19 652
Förändring av likvida medel		7 194	-1 142
Specifikation av förändring av likvida medel			
Likvida medel vid årets början		-2 668	-1 526
Ökning (+) av tillgodohavande hos Riksgäldskontoret		7 151	44 201
Minskning (-) av banktillgodohavanden		-56	-163
Ökning (+) av avräkning med statsverket		99	-45 180
Summa förändring av likvida medel		7 194	-1 142
Likvida medel vid årets slut		4 526	-2 668

Tilläggsupplysningar och noter

(Belopp redovisas i tusental kronor där inte annat anges.)

Tilläggsupplysningar

Tillämpade redovisningsprinciper

Riksrevisionens redovisning följer god redovisningssed och årsredovisningen är upprättad i enlighet med förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag samt ESV:s föreskrifter och allmänna råd till denna.

Enligt lag (2002:1022) om revision av statlig verksamhet m.m. ska Riksrevisionen ta ut avgift för årlig revision. Avgiften ska bestämmas efter den tid som behövs för att fullgöra uppdraget och utifrån en tidtaxa som följer av lönenivån för dem som deltar i granskningen. Ersättning för direkta kostnader för konsulter, resor och liknande bestäms för sig. Intäkterna redovisas mot inkomstitel och disponeras således inte av Riksrevisionen.

Driftskostnader per årsarbetskraft som redovisas i Sammanställning över väsentliga uppgifter beräknas genom att summera resultaträkningens poster för personal, kostnader för lokaler och övriga driftskostnader. Summa driftskostnader divideras med antal årsarbetskrafter som också redovisas i sammanställningen.

Myndighetens gemensamma kostnader (overhead) fördelas utifrån antal personer på revisionsavdelningarna och den internationella funktionen. Denna kostnad tillsammans med den overhead som uppstår på respektive avdelning eller funktion fördelas enligt nedlagda timmar inom verksamhetsgrenarna.

Värderingsprinciper

Anläggningstillgångar

Som anläggningstillgångar redovisas Balanserade utgifter för utveckling, Rättigheter och andra immateriella tillgångar, Förbättringsutgifter på annans fastighet samt Maskiner, inventarier, installationer m.m. vilka har ett anskaffningsvärde på minst 10 tusen kronor och en beräknad ekonomisk livslängd som uppgår till lägst tre år. Immateriella anläggningstillgångar ska ha ett värde på lägst 100 tusen kronor för att utgiften aktiveras.

Avskrivning sker från den månad som tillgången tas i bruk.

Tillämpade avskrivningstider

3–5 år	Balanserade utgifter för egenutveckling. En individuell bedömning av ekonomisk livslängd görs.
3–5 år	Rättigheter och andra immateriella tillgångar.
5 år	Förbättringsutgifter på annans fastighet.
5–7 år	Maskiner, inventarier, installationer m.m.

Omsättningstillgångar

Fordringarna har upptagits till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

Skulder

Skulder har tagits upp till nominellt belopp.

Brytdag

Av 10 § förordningen (2000:606) om myndigheters bokföring framgår att alla myndigheter ska tillämpa så kallad brytdag då den löpande bokföringen för perioden ska avslutas. Brytdag infaller den 10 januari. Löpande redovisning och anslagsavräkning avseende räkenskapsåret 2005 har gjorts fram t.o.m. 2005-01-10. Efter brytdagen tillförs räkenskaperna främst bokslutstransaktioner innefattande bland annat periodavgränsningsposter. Som periodavgränsningspost bokförs förutbetalda kostnader, upplupna intäkter, upplupna kostnader samt förutbetalda intäkter vars belopp överstiger 50 tusen kronor.

Avsättningar

Riksrevisionen har gjort avsättningar för avtalade pensioner till personal som har beviljats delpension samt för personal som pensionerats i samband med bildandet av Riksrevisionen.

Noter

(tkr)

Resultaträkning

Not 1	Intäkter av anslag	2005	2004
	90:1 Riksrevisionen	266 927	258 161
	8:6 Riksrevisionen: Internationella uppdrag	31 919	25 378
	Summa	298 846	283 539
Not 2	Intäkter av avgifter och andra ersättningar	2005	2004
	Intäkter av uppdragsverksamheten	2 643	2 590
	Intäkter av avgifter enligt 4 § avgiftsförordningen	0	0
	Övriga intäkter av avgifter och andra ersättningar	158	62
	Ersättning Regeringskansliet – avveckling	0	4 826
	Summa	2 801	7 478
Not 3	Finansiella intäkter	2005	2004
	Ränteintäkter avseende räntekontot i Riks- gäldskontoret	645	769
	Övriga finansiella intäkter	101	2
	Summa	746	771
	I Övriga finansiella intäkter ingår 14 tusen kronor som är hänförliga till uppdragsverksamheten.		
Not 4	Kostnader för personal	2005	2004
	Lönekostnader exklusive arbetsgivaravgif- ter, pensionspremier och andra avgifter enligt lag och avtal	132 431	122 584
	Summa	132 431	122 584

Not 5	Finansiella kostnader	2005	2004
	Räntekostnader avseende räntekonto i Riksgäldskontoret	0	72
	Räntekostnader avseende lån i Riksgäldskontoret	629	898
	Övriga finansiella kostnader	272	138
	Summa	901	1 108

Not 6	Uppbördsverksamhet	2005	2004
	Avgifter för årlig revision	121 080	120 626
	Övriga inkomster av statens verksamhet, övriga inkomster	0	203
	Summa	121 080	120 829

Not 7	Årets kapitalförändring	2005	2004
	Uppdragsverksamhet		
	– internationella uppdrag	–1 927	–115
	Periodiseringsdifferenser		
	– driftverksamhet	–4 573	3 532
	– uppbördsverksamhet	196	245
	Summa	–6 304	3 622

Kapitalförändringen visar dels ett underskott i den internationella uppdragsverksamheten, dels en periodiseringsdifferens mellan de kostnader/intäkter som Riksrevisionen redovisar och de utgifter/inkomster som avräknats statsbudgeten.

Balansräkning

Not 8	Balanserade utgifter för utveckling	2005	2004
	Ingående anskaffningsvärde	17 445	14 404
	Årets anskaffning	0	3 548
	Omklassificering	0	-507
	Utgående anskaffningsvärde	17 445	17 445
	Ingående ackumulerade avskrivningar	-7 526	-2 192
	Omklassificering	0	84
	Årets avskrivningar	-5 815	-5 417
	Utgående ackumulerade avskrivningar	-13 341	-7 526
	<i>Summa</i>	<i>4 104</i>	<i>9 919</i>
Not 9	Rättigheter och andra immateriella anläggningstillgångar	2005	2004
	Ingående anskaffningsvärde	1 663	0
	Omklassificering	0	1 663
	Utgående anskaffningsvärde	1 663	1 663
	Ingående avskrivningar	-600	0
	Årets avskrivningar	-400	-600
	Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 000	-600
	<i>Summa</i>	<i>663</i>	<i>1 063</i>
Not 10	Förbättringsutgifter på annans fastighet	2005	2004
	Ingående anskaffningsvärde	14 626	14 213
	Årets anskaffning	769	1 569
	Omklassificering	0	-1 156
	Utgående anskaffningsvärde	15 395	14 626
	Ingående ackumulerade avskrivningar	-3 768	-1 246
	Årets avskrivningar	-2 958	-2 522
	Utgående ackumulerade avskrivningar	-6 726	-3 768
	<i>Summa</i>	<i>8 669</i>	<i>10 859</i>

Not 11	Maskiner, inventarier, installationer m.m.	2005	2004
	Ingående anskaffningsvärde	22 034	22 731
	Årets anskaffning	4 043	1 759
	Omklassificering	0	-2 456
	Avyttringar	-141	0
	Utgående anskaffningsvärde	25 936	22 034
	Ingående ackumulerade avskrivningar	-6 072	-2 279
	Årets avskrivningar	-4 849	-4 142
	Omklassificering	0	349
	Avyttring	40	0
	Utgående ackumulerade avskrivningar	-10 881	-6 072
	Summa	15 055	15 962
Not 12	Fordringar hos andra myndigheter	2005	2004
	Fordran ingående mervärdesskatt	4 898	4 411
	Kundfordringar	21 040	18 924
	Övriga fordringar	306	268
	Summa	26 244	23 603
Not 13	Förutbetalda kostnader	2005	2004
	Förutbetalda hyreskostnader	5 832	5 758
	Övriga förutbetalda kostnader – inomstatliga	0	60
	Övriga förutbetalda kostnader – utomstatliga	1 490	1 283
	Summa	7 322	7 101
Not 14	Avräkning med statsverket	2005	2004
	Ingående balans	-56 074	-10 894
	<i>Avräknat mot statsbudgeten</i>		
	Inkomsttitlar	-120 884	-120 584
	Anslag	298 846	283 539
	<i>Avräknat mot statsverkets checkräkning</i>		
	Anslagsmedel som tillförts räntekonto	-296 999	-309 067
	Inbetalningar, ej räntebelagt flöde SCR	121 995	106 634
	Utbetalningar SCR	-2 859	-5 702
	Summa	-55 975	-56 074

Not 15	Behållning räntekonto i Riksgäldskontoret	2005	2004
	Beviljad räntekontokredit hos Riksgäldskontoret enligt anslagsdirektiv	32 415	30 907
	Anslagsmedel	51 813	43 649
	Avgifter	7 955	9 291
	Bidrag	323	0
	Summa	60 091	52 940
	<i>Varav kortsiktigt likviditetsbehov</i>	<i>25 000</i>	<i>17 000</i>
Not 16	Balanserad kapitalförändring	2005	2004
	Avgiftsfinansierad verksamhet:		
	– Viss årlig revision	899	899
	Avgiftsfinansierad verksamhet:		
	– Internationella uppdrag	8 151	8 266
	Periodiseringsdifferenser	–28 808	–32 545
	Utgående balans	–19 758	–23 380
Not 17	Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	2005	2004
	Ingående avsättning	9 810	10 820
	Årets pensionskostnad	4 162	1 873
	Årets pensionsutbetalningar	–1 955	–2 883
	Summa utgående avsättning	12 017	9 810
Not 18	Lån i Riksgäldskontoret (avistalån)	2005	2004
	Ingående balans	37 700	43 800
	Nya lån	3 636	0
	Årets amorteringar	–12 810	–6 100
	Utgående balans	28 526	37 700
	Beviljad låneram 50 000 tusen kronor		

Not 19	Skulder till andra myndigheter	2005	2004
	Sociala avgifter	3 152	5 252
	Övriga skulder till andra myndigheter	4 884	1 708
	Utgående balans	8 036	6 960

Not 20	Leverantörsskulder	2005	2004
	Leverantörsskulder	20 582	10 320
	Leverantörsskulder, utländska	129	18
	Summa	20 711	10 338
	Den stora ökningen jämfört med föregående år beror på att de fakturor med betalningsdag den 31 december 2005 (vilken inföll på en lördag) betalades i januari 2006.		

Not 21	Övriga skulder	2005	2004
	Personalens källskatt	4 091	3 878
	Övriga skulder	121	25
	Summa	4 212	3 903

Not 22	Upplupna kostnader	2005	2004
	Upplupna semesterlöner och löner inklusive sociala avgifter	19 494	17 539
	Övriga upplupna kostnader – utomstatliga	2 601	2 423
	Summa	22 095	19 962

Not 23	Oförbrukade bidrag	2005	2004
	Bidrag från Asian Development Bank	323	0
	Summa	323	0

Anslagsredovisning

Not 24	Beviljad anslagskredit	2005	2004
	Utgiftsområde 2 Samhällsekonomi och finansförvaltning 90:1 Riksrevisionen	8 344	8 072
	Utgiftsområde 7 Internationellt bistånd 8:6 Riksrevisionen: Internationella uppdrag	1 380	0
	Summa	9 724	8 072

Finansieringsanalys

Not 25	Kostnader	2005	2004
	Kostnader enligt resultaträkningen	-309 704	-289 465
	Försäljning av anläggningstillgångar	8	0
	Avskrivningar	14 023	12 599
	Avsättningar	2 207	- 1 010
	Omklassificering av anläggningstillgångar	0	2 105
	Summa	-293 466	-275 771

Uppgifter om ledande befattningshavare enligt 7 kap. 2 § förordning (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag

Enligt förordning (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag ska styrelseledamöters och suppleanters uppdrag som styrelse- eller rådsledamot i andra statliga myndigheter samt uppdrag som styrelseledamot i aktiebolag redovisas (utredningsuppdrag i myndighetsform ingår ej i sammanställningen).

Ordinarie ledamöter

Sören Lekberg	Alkoholsortimentsnämnden Exportkontrollrådet Soroll AB HSB Södertälje
Eva Flyborg	Stiftelsen H.M. Konungens Jubileumsfond för Ungdom i Sverige
Gunnar Axén	Finansinspektionen
Rose-Marie Frebran	Örebro Fritidscenter AB Centrum för lättläst, ordf. Kronofogdemyndigheten i Karlstad
Per Rosengren	–
Rolf Kenneryd	–
Per Lager	–
Laila Bjurling	Polisstyrelsen i Södermanland, ordf. Länsarbetsnämnden i Södermanland
Per Erik Granström	Länsstyrelsen i Dalarnas län, v. ordf. SBAB Statens bostadsfinansierings AB AB Samarkand 2015 Laggen i Ludvika AB
Anne-Marie Pålsson	Riksbankens Jubileumsfond, suppleant Styrelsen för Institutet för Framtidsstudier Flyingestiftelsen, suppleant G L Beijer AB Hagström & Qviberg AB Länsförsäkringar AB
Gunnar Andréén	Sveriges Teatermuseum Liab Liberal Information AB

Suppleanter

Carina Adolfsson Elgestam	Naturvårdsverket
Carl Erik Hedlund	Stockholmsmässan AB Mässfastigheter i Stockholm AB Stockholms Hamn AB AB Svensk Tidskrift
Karl-Göran Biörsmark	Utlänningsnämnden
Tuve Skånberg	–
Tanja Linderborg	Länsstyrelsen i Västmanlands län Västmanlands kommuner och landsting
Helena Hillar Rosenqvist	–
Rune Berglund	Kommunfullmäktige, Härjedalens kommun, ordf. Fjällvind AB, ordf. Samlingslokaldelegationen, Boverket
Britt-Marie Lindkvist	Krisberedskapsmyndigheten Flyingestiftelsen
Marianne Andersson	–
Ewa Thalén Finné	Skå Net AB, v. ordf. SSI:s styrelse
Nina Lundström	Presstödsnämnden Styrelsen för Riksgäldskontoret SABO:s styrelse

Ersättningar och förmåner som utbetalats under 2005

(beloppen anges i kronor)

Riksrevisorer

Lennart Grufberg	924 281
Eva Lindström	1 151 001
Kjell Larsson	1 143 826

Styrelseledamöter

Sören Lekberg	116 960
Eva Flyborg	87 570
Gunnar Andréén	31 990
Gunnar Axén	31 990
Laila Bjurling	32 190
Rose-Marie Frebran	32 190
Per Erik Granström	32 540
Rolf Kenneryd	34 990
Per Lager	34 340
Anne-Marie Pålsson	31 490
Per Rosengren	31 640

Styrelsesuppleanter

Carina Adolfsson Elgestam	0
Marianne Andersson	1 600
Rune Berglund	3 700
Karl-Göran Biörsmark	1 400
Carl-Erik Hedlund	1 400
Tanja Linderborg	1 000
Britt-Marie Lindkvist	0
Nina Lundström	700
Tuve Skånberg	700
Ewa Thalén Finné	3 000
Helena Hillar Rosenqvist	0